

**L'INTERVISTA****Neri (Enav):**  
**«Puntiamo**  
**al mercato**  
**spagnolo»****Laura Serafini** — a pag. 17

# «Enav guarda al mercato spagnolo»

**L'INTERVISTA****ROBERTA NERI**

**Il gruppo parteciperà alle gare indette per 12 aeroporti iberici**

**Laura Serafini**

Enav guarda al mercato spagnolo e si prepara a partecipare alla gara per l'affidamento in gestione delle procedure di atterraggio e decollo in 12 aeroporti iberici. «Il bando è stato pubblicato qualche settimana fa e l'Enav intende partecipare: stiamo facendo le nostre valutazioni ma pensiamo di presentare un'offerta entro la scadenza prevista per febbraio», spiega l'ad, **Roberta Neri**. La società dei controllori di volo sta diversificando le proprie attività all'estero in tutto il mondo, in prevalenza con servizi di consulenza. Il caso spagnolo, però, è diverso: la gara bandita da Aena, la società iberica a controllo pubblico che gestisce tutti gli aeroporti spagnoli, è relativa alla gestione del traffico di terminale di 12 aeroporti che erano già stati oggetto di affidamento in gestione 7 anni fa. Per Enav si tratta di esportare all'estero il know how sul core business che possiede in Italia. Gli aeroporti in fase di affidamento sono di dimensioni minori (gli scali maggiori sono gestiti da Enaire, che è l'equivalente dell'Enav in

Spagna), ma hanno un volume di traffico interessante: Ibiza, Valencia, Alicante, Sabadell, Siviglia, Jerez, Vigo, Coruna, La Palma, Fuerteventura, Lanzarote, Cuartos Vientos).

«La gara è suddivisa in tre lotti e l'aggiudicatario non può averne più di due - continua la manager -. Questo significa che una diversificazione tra operatori ci sarà, ma possiamo ottenere un buon posizionamento. Il valore della gara per tutti i lotti è pari a circa 141 milioni per un periodo di 7 anni (con un rinnovo eventuale di 3). La gara sarà aggiudicata in base ai ribassi ottenuti».

L'espansione in Spagna con la gestione del controllo del volo potrebbe rappresentare l'opportunità di rafforzare il presidio nel mercato ed espandersi con le altre attività svolte dalla società. «La gestione del traffico di rotta (relativo al sorvolo sullo spazio aereo italiano, ndr) è un business regolato legato a un sistema tariffario - spiega l'ad - È un'attività di servizio e non di consulenza, ma noi la vediamo come presidio per l'espansione del perimetro di attività relativa al core business. Da questo punto di vista, ricordo l'acquisizione la scorsa estate di Ids AirNav attiva nei servizi, sistemi e software per il controllo di volo. La società di controllo di volo Enaire è già cliente di Ids e noi intendiamo espandere questa attività».

Ids AirNav è stata rilevata nello scorso luglio ma già sta portando importanti risultati per Enav. «Grazie al-

l'acquisizione stiamo crescendo nel settore della fornitura di prodotti di nicchia e stiamo entrando in mercati in cui non eravamo - racconta la Neri -. Da luglio abbiamo già finalizzato contratti per 7,5 milioni di euro, entrando in Brasile e in Zambia. Stiamo registrando una maggiore diffusione anche in Europa, in paesi come la Spagna o la Svezia. Ci muoviamo sempre con un'ottica di integrazione industriale, perché i servizi che vendiamo sono quelli che utilizziamo e ci evolviamo in una prospettiva sempre più tecnologica. La nostra priorità restano gli investimenti nella sicurezza e nello sviluppo tecnologico delle procedure operative». Enav punta inoltre a esercitare l'opzione di acquisto, entro giugno 2020, della controllata di Ids, Ids Australasia.

Enav ha chiuso i primi 9 mesi con i ricavi leggermente in crescita, un risultato netto stabile a 98 milioni e un dividendo per l'esercizio 2019 previsto in crescita del 4 per cento. «La crescita del traffico di rotta quest'anno è stata pari al 7%, contro il 9,3% del 2018. Si tratta di una performance migliore rispetto alla media Ue, che è pari al 4 per cento. Nel corso dell'estate abbiamo beneficiato del congestionamento del traffico in Europa, come nel Sud della Francia o in Germania. Una parte del traffico è stato dirottato sull'Italia e noi siamo stati in grado di gestirlo mantenendo le nostre performance sulla puntualità che ci rendono tra service provider best performer in Europa», conclude la manager.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



**Grazie all'acquisizione di  
IdsAirNav stiamo  
crescendo nel settore della  
fornitura di prodotti di  
nicchia**

**Roberta Neri**

AD ENAV



# Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865  
Quotidiano  
Politico Economico Finanziario Normativo

**Giovedì 5 dicembre**  
Indirizzi, pagelle  
e consigli per chi  
deve scegliere  
la scuola superiore  
— a 0,5 euro oltre  
al quotidiano



**Domani con Il Sole**  
Il Fisco accelera  
sui controlli  
di fine anno:  
come difendersi  
— a 0,5 euro oltre al quotidiano



**10**  
anni  
2010.  
Viene presentato  
l'iPad.  
Nasce Alba Leasing.  
Visionari si nasce,  
leader si diventa.

**alba leasing**  
[www.albaleasing.eu](http://www.albaleasing.eu)

FTSE MIB 22728,59 -2,28% | SPREAD BUND 10Y 174,30 +6,20 | €/S 1,1023 +0,37% | BRENT DTD 64,79 -2,35% | Indici e Numeri → PAGINE 38-41

## Fondo salva Stati: scontro alle Camere, Ue verso mini rinvio

### L'INFORMATIVA SUL MES

Conte: «Tutti i ministri sapevano, nessuna firma»  
Salvinì: si vergogni

Il Governo rimane diviso  
Lo spread chiude in rialzo,  
balzo dei rendimenti BTP

Il premier Conte a Montecitorio per  
l'informativa sul fondo salva Stati  
(Mes) ribadisce che tutti i ministri del  
passato governo e il Parlamento sono  
sempre stati informati e nessun docu-  
mento è stato firmato. Ponti europee  
fanno sapere che «la firma del Tratta-  
to a dicembre non è necessaria».

— Servizi alle pagine 2-3

Edizione chiusa in redazione alle 22

### FOCUS

#### LA RIFORMA

Mes: non sarà  
una rivoluzione,  
sul debito esclusi  
tagli automatici

Isabella Bufacchi — a pag. 2

#### POLITICA 2.0

Così la sortita  
di Salvini  
detta l'agenda  
del Conte 2

Lina Palmerini — a pag. 3

### MAGGIORANZA IN TILT

ULTIMA  
CHIAMATA  
PER IL GOVERNO

di Alberto Orioli

Lo spread, balzato a 175  
punti quando il premier  
Giuseppe Conte parlava  
alla Camera del Meccanismo  
europeo di stabilità, è una  
febbre e segnala un rischio. È  
un avviso, come altre volte,  
di quello che potrebbe accadere  
all'Italia se continuasse a  
mostrarsi un Paese risso e di  
fazione come è stato ancora ieri.

— Continua a pagina 2

## Rate al fisco, tetto del 3% sui tassi Appalti, ammorbidita la stretta

### DECRETO FISCALE

Dal 2021 invio del 730  
entro il 30 settembre  
Rimborsi con data variabile

Sono circa 100 i correttivi al decreto  
legge fiscale licenziato ieri dalla com-  
missione Finanze della Camera. Am-  
morbidita la stretta sugli appalti,  
confinata a opere superiori a 200 mila  
euro di valore annuo. Dal 1° gennaio  
2020, poi, il tasso di interesse «per il  
versamento, la riscossione e i rimborsi  
di ogni tributo» non dovrà su-  
perare il 3 per cento. Dal 2021 l'invio  
del 730 dovrà avvenire entro il 30 set-  
tembre con date variabili per i rimborsi.

— Servizi alle pagine 4-5-7-26

### FOCUS

#### ANTIEVASIONE

Sui reati tributari  
doppio binario  
per le sanzioni

Giovanni Negri — a pag. 7

#### LEGGE DI BILANCIO

Dal Dl 460 milioni  
per alleggerire  
la plastic tax

Mobili e Rogari — a pag. 5

### L'ANALISI

UNA MEDIAZIONE  
CHE COLPISCE  
LE IMPRESE

di Jean Marie Del Bo

La lunga notte della Camera  
porta a una riscrittura  
parziale del decreto legge  
fiscale sui reati tributari. E, alla  
fine, la ricerca della mediazione  
scarica almeno in parte le  
contraddizioni della  
maggioranza sulle imprese.

— Continua a pagina 7

### OSSERVATORIO POLITICO

## Salvinì e Meloni in gara per gli stessi elettori

di Roberto D'Almonte — a pagina 8

### IL FUTURO DELLA GRANDE DISTRIBUZIONE: ITALIA COME GLI USA



Pagare senza passare alla cassa. Foto in alto: supermercato Conad di Sassari; qui sopra: negozio Amazon Go in Usa

## Conad, via al supermarket senza casse

Pierangelo Soldavini — a pag. 15

## Sì a prestito Alitalia, altolà della Ue

### SALVATAGGI

La telenovela dell'Alitalia non  
accenna a finire. Il governo ap-  
prova con un decreto legge un fi-  
nanziamento statale da 400 mi-  
lioni di euro. Il decreto prevede  
che vada trovato un acquirente  
entro il 31 maggio 2020. Sul nuo-  
vo prestito però potrebbe accon-  
dersi a breve il faro della Com-  
missione Ue. Dragoni — a pag. 17

### L'INTERVISTA

Neri (Enav):  
«Puntiamo  
al mercato  
spagnolo»  
Laura Serafini — a pag. 17

### FERROVIE

L'Alta velocità  
compie  
10 anni:  
ritardi ridotti  
Giorgio Santilli — a pag. 13

### PANORAMA

#### CONTRO BRASILE E ARGENTINA

Trump apre un altro  
fronte dei dazi  
e spaventa le Borse:  
Piazza Affari -2,3%



Il presidente Usa Trump ha annun-  
ciato nuovi dazi sull'acciaio e l'allumi-  
nio importati da Argentina e Brasile  
ed è tornato ad attaccare la Fed, rite-  
nuta poco accomodante. Brusca la re-  
azione dei mercati: giù tutte le Borse  
(Milano -2,3%). — alle pagine 21 e 25

#### PONTI A RISCHIO

Viadotti, nuovo allarme  
all'altezza di Pescara

C'è un altro viadotto lungo la dorsale  
adriatica che rischia di chiudere,  
perlopiù ai mezzi pesanti. È il  
Cerrano, poco a nord di Pescara,  
sull'autostrada A14. Le cerniere che  
uniscono le campate sono ammalor-  
rate e ossidate. — a pagina 10

#### ASSICURAZIONI

Cattolica,  
i soci dissidenti  
chiedono  
l'assemblea

Laura Galvagni — a pag. 18

#### EDITORIA

Gedi, accordo Cir-Exor:  
cessione a 0,46 € per azione

Cir ed Exor hanno firmato l'accordo  
per la cessione del 43,78% del gruppo  
editoriale Gedi (Repubblica e La  
Stampa). Exor pagherà 0,46 euro per  
azione alla holding della famiglia De  
Benedetti che, a sua volta, acquisirà  
il 5% di Gedi. — a pagina 16

#### RAPPORTO GIOIELLI

La creatività illumina  
i distretti dei preziosi

L'Italia resta un punto di riferimento  
mondiale per il design e la produ-  
zione, artigianale e non solo, di gioielli,  
grazie in particolare ai distretti di  
Arezzo, Vicenza e Valenza. Federorafi  
è ottimista sulle prospettive 2020 per  
il settore. — Da chiedere all'editore

**VALUTIAMO E ACQUISTIAMO PREZIOSI**

OREFICERIA  
30,00 € / GR.

MARENGHI  
255,00 €

STERLINE  
300,00 €

KRUGERRAND  
1280,00 €

**Ambrosiano**  
DA SEMPRE A MILANO

DAL LUNEDÌ AL VENERDÌ DALLE 9.00 ALLE 15.30  
AMBROSIANO SRL • VIA DEL BOLLO 7 • 20123 MILANO TEL. +39 02 495 19 260

## «L'Europa sia leader nella frontiera digitale»

### L'INTERVISTA

GEOFFROY ROUX DE BÉZIEUX



Fare dell'Europa «un leader del  
digitale». È dare alla Ue i «mezzi  
per esercitare la sua sovranità». È  
il messaggio che Geoffroy Roux  
de Bézieux, presidente del Medef,  
gli industriali francesi, invia alla  
nuova Commissione. Domani sa-  
rà a Roma per un incontro a tre  
con le delegazioni di Confindus-  
tria e Bdl. Picchio — a pag. 12

### RAPPORTO ASSOLOMBARDA

Allarme di Monza e Brianza:  
cedono export e produzione

Luca Orlando — a pag. 12

## salute

SANITÀ  
E FRONTIERE  
DELLA MEDICINA

Vaccino e anticorpi,  
doppio approccio  
per i futuri  
trattamenti  
dell'Alzheimer

Federico Merca — a pag. 35

### ILSOLE24ORE.COM

ONLINE  
Fatti, notizie,  
approfondimenti,  
gallery e video:  
l'informazione  
diventa Premium