

AVVISO DI RICHIESTA DI MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

“Selezione di un *Partner Industriale* per la partecipazione di minoranza al capitale sociale di una NewCO per lo sviluppo e l'erogazione dei servizi di “*Unmanned Aerial Vehicles Traffic Management (UTM)*”

PREMESSA

ENAV S.p.A, fornisce il servizio del Controllo del Traffico Aereo nei cieli italiani e negli aeroporti civili nazionali, con livelli sempre crescenti di sicurezza, efficienza e regolarità posizionandosi tra i primi *service provider* europei per i livelli e la qualità del servizio offerti.

ENAV S.p.A ha sottoscritto una Convenzione con ENAC, soggetto regolatore delle attività di trasporto aereo nel territorio nazionale, concernente la gestione del traffico *Unmanned (UTM)* e la regolamentazione delle operazioni di volo a bassa quota effettuate dagli Aeromobili a Pilotaggio Remoto (APR) e da tutte le altre tipologie di aeromobili che rientrano nella categoria degli *Unmanned Aerial Vehicles (UAV)*.

In forza della Convenzione, ENAV si impegna a sviluppare e gestire un sistema di gestione del traffico aereo, specifico per gli *Unmanned Aerial Vehicles (UAV)*, ed a definire le modalità di erogazione dei servizi UTM, mediante lo sviluppo di una innovativa piattaforma tecnologica che consenta l'integrazione di molteplici ed articolate tecnologie abilitanti il volo in condizioni BVLOS o in modalità autonoma e a far sì che la movimentazione degli UAV possa svolgersi secondo accettabili livelli di sicurezza nello spazio aereo non controllato e in conformità ai regolamenti vigenti.

Per lo svolgimento delle suddette attività, ENAV potrà avvalersi anche di una società controllata ed istituita a tale scopo (di seguito **NewCO**).

La NewCO potrà effettuare anche attività commerciali relativamente alle soluzioni tecnologiche e di servizio che verranno individuate e sviluppate per l'erogazione dei servizi UTM.



Le caratteristiche generali dell'iniziativa sono riportate nell'allegata "Specifica di Progetto".

FINALITÀ DELL'AVVISO

Il presente avviso è volto ad acquisire manifestazioni di interesse da parte dei soggetti in possesso dei requisiti minimi di partecipazione richiesti, tra i quali identificare in ambito europeo, a valle di apposito confronto competitivo, un *Partner Industriale* con cui costituire una **NewCO**, controllata da ENAV, deputata allo sviluppo della piattaforma e all'erogazione dei servizi UTM.

L'avviso non è vincolante per ENAV che si riserva in qualunque momento di non proseguire nella presente procedura.

Con il presente avviso, si invitano tutti i soggetti interessati a presentare una manifestazione di interesse a partecipare al confronto competitivo per la selezione del *Partner*.

Si evidenzia che il processo di selezione è rivolto a quei soggetti che, oltre a rispondere ai requisiti richiesti, siano in grado di riassumere ed esprimere al meglio, all'interno del proprio perimetro, tutte le *expertise* caratterizzanti la **NewCO**.

L'Avviso rappresenta per ENAV il primo "step" di una procedura concorrenziale, trasparente e non discriminatoria di individuazione del *Partner Industriale* con cui costituire la **NewCo**.

A valle delle manifestazioni di interesse, qualora ENAV intenda procedere nella selezione, verrà inviata, ai soggetti in possesso dei requisiti richiesti, apposita Lettera di Invito alla procedura per l'individuazione del *Partner*.

I criteri di valutazione delle proposte di partnership verranno dettagliati nell'ambito delle suddette Lettere di Invito, a valle di tale valutazione ENAV procederà ad una attività di negoziazione con una rosa ristretta di candidati.

Qualora ENAV proseguirà nella selezione, procederà alla costituzione della **NewCO**.

CARATTERISTICHE DELLA NEWCO

Nell'ambito della NewCo ENAV avrà una partecipazione di maggioranza assoluta del capitale sociale.



Tale maggioranza, ipotizzabile in linea di massima nella misura del 60%, non potrà comunque essere inferiore al 55%.

L'effettive quota di partecipazione di ENAV e del *Partner* verranno definite in fase di valutazione delle proposte e di negoziazione, tenendo conto dei criteri specificati nella Lettera di Invito, tenendo conto sia degli apporti alla NewCo conferibili dal *Partner* che degli apporti di ENAV, ivi inclusa, nell'ambito degli apporti di ENAV, della valorizzazione della suddetta Convenzione stipulata con ENAC e della conseguente possibilità di accesso all'iniziativa offerta al *Partner* Industriale.

Il potenziale *Partner* deve essere, altresì, pronto ad impegnarsi, a valle del processo di selezione, a costituire insieme ad ENAV la **NewCO** sottoscrivendo la quota di competenza del capitale sociale, anche attraverso un piano di attribuzione di risorse economiche, *asset* tangibili e intangibili nonché risorse umane.

Il potenziale *Partner* Industriale, potrà essere costituito da un unico soggetto, avente tutti i requisiti richiesti, o da più operatori.

Nel caso di più operatori, che riassumano in sé le necessarie *expertise* richieste, gli stessi dovranno essere già configurati in modo da possedere tutti i requisiti.

Poiché ENAV intende costituire la **NewCO** con un unico soggetto giuridico che rappresenti il *Partner* Industriale, nel caso di più operatori gli stessi, all'atto della manifestazione di interesse, non dovranno necessariamente avere già costituito una struttura unitaria (ad es. consorzio, società, etc.) ma dovranno indicare il proprio impegno in tal senso.

Nell'eventualità che la procedura culmini nella costituzione della NewCO, ENAV si riserva di chiedere ai soggetti partecipanti in forma associata di costituire uno specifico veicolo societario che rappresenterà il socio di minoranza della stessa.

DURATA DELLA NEWCO

La **NewCO** avrà una durata fissata in 12 anni, prorogabile da parte di ENAV per altri 12 anni.

La cessione delle quote al termine della durata della società saranno definite nell'ambito della Lettera di invito.



Per maggior informazione si evidenzia inoltre che:

- Nell'ambito della Convenzione è stabilito che ENAV ed ENAC procedono ogni cinque anni, ove occorrente, al riesame delle clausole e/o degli allegati alla stessa, salvo che ENAV ed ENAC, concordemente, ravvisino l'intervento di circostanze tali da rendere necessaria la loro revisione prima del termine stabilito.
- ENAC si riserva la facoltà di recedere dalla Convenzione qualora dal riesame congiunto, detta Convenzione risulti inidonea al raggiungimento degli scopi per i quali è stata stipulata.
- In caso di recesso, ENAC ed ENAV concordano le modalità e le tempistiche per la definizione dei rapporti e delle attività in essere senza nulla a pretendere.

ENTITÀ DEL BUSINESS

ENAV ha effettuato un primo "Business Plan" che dimostra la solidità dell'iniziativa

Il business richiede un investimento stimato, allo stato, in € 5.000.000,00 (cinquemilioni/00), da coprire tramite mezzi propri, conferimenti di *asset* o ricorrendo a finanziamenti.

Il raggiungimento del *break even point* è stimato al terzo anno di attività.

Il totale rientro dagli investimenti è stimato entro il quinto anno di attività.

SOGGETTI AMMESSI E REQUISITI MINIMI DI PARTECIPAZIONE

Sono ammessi a partecipare alla procedura i Soggetti interessati che non incorrano nelle cause di esclusione di cui all'art. 80 del D.Lgs n. 50/16 e che siano in possesso dei seguenti requisiti:

A) TECNICI

Per il segmento UAV

- 1) Capacità di progettazione di sistemi di controllo di volo per UAV, sistemi di antenna su mezzi di piccole dimensioni, modellazione elettromagnetica;
- 2) Capacità di progettazione e realizzazione di *Ground Control Station* per comando e controllo di sistemi UAV;



- 3) Capacità di prototipizzazione e sviluppo di tecniche ed algoritmi di *detect & avoid* per operazioni UAV;
- 4) Capacità di sviluppo di micro ricevitori, transponder e sistemi di navigazione multiplatforma;
- 5) Capacità produzione di sistemi integrati di determinazione della posizione multi sensore completi di *data fusion*;
- 6) Capacità di progettazione di schede miniaturizzate di bordo, programmabili, che integrino le componenti sopracitati;

Per il segmento Terrestre

- 7) Capacità di progettazione e produzione di componenti di infrastruttura di terra GNSS;
- 8) Capacità di progettazione di sistemi di organizzazione degli spazi aerei e zone di volo, gestione dei dati aeronautici, sviluppo di piattaforme e applicazioni Web-GIS;
- 9) Capacità nell'implementazione di tecniche e algoritmi di *tracking* e di predizione di traiettorie applicabili ai sistemi UAV, algoritmi di *trajectory change* o *re-routing*. Algoritmi di ottimizzazione dei percorsi per sciame di elementi;
- 10) Capacità di eseguire tecniche di simulazione fast time e real time in scenari 4D complessi;
- 11) Capacità di valutare performance e coperture dei sistemi 3G/4G LTE anche in aree urbane e nella messa a punto di link radio in grado di utilizzare queste tecnologie;
- 12) Capacità di sviluppo e di gestione di sistemi di *fleet management*;
- 13) Capacità di integrare tecnologie eterogenee a radio frequenza all'interno di reti miste IP-custom;

Per il segmento IT

- 14) Aver svolto attività nei domini IT - Signal and data architecture;
- 15) Aver svolto attività nei domini IT – cloud and fog computing;



- 16) Aver svolto attività nei domini IT - Big Data management (architecture, processing, visualization);
- 17) Aver svolto attività nei domini IT Progettazione e deployment di siti e applicazioni "responsive", multi piattaforma (Web, iOS, Android);

Per il Segmento accademico/R&D

- 18) Aver partecipato a progetti di ricerca SESAR/H2020 o aver svolto attività di tipo accademico relativamente ai sistemi UAV e il sistema UTM.

Il possesso di ciascuno dei suddetti requisiti e l'esperienza maturata potrà essere dimostrata tramite vari elementi quali ad esempio: il possesso di brevetti, la realizzazione di un progetto proprio o su committenza, la realizzazione di un contratto o altro elemento ritenuto idoneo.

Poiché ENAV si riserva di utilizzare le *expertise* possedute in fase successiva di valutazione, nella presente fase di manifestazione di interesse non dovrà essere inviata né documentazione di progetto né contratti.

In fase di manifestazione di interesse il soggetto interessato dovrà fornire solo i riferimenti relativamente a tale possesso, a titolo esemplificativo in caso di realizzazione di progetti dovrà indicare l'oggetto del progetto, la durata, una breve descrizione delle attività, l'eventuale committente, e quanto altro ritenuto necessario per dimostrare l'*expertise* richiesta.

ENAV si riserva di effettuare le verifiche e gli approfondimenti ritenuti necessari.

B) ECONOMICO/FINANZIARI

- Aver realizzato, cumulativamente negli ultimi tre esercizi finanziari chiusi, un fatturato globale di € 100.000.000,00.
- Aver effettuato, cumulativamente nell'ultimo triennio 2013/2014/2015, investimenti globali di € 15.000.000,00.

Qualora il soggetto interessato sia costituito da più operatori, i requisiti richiesti possono essere posseduti cumulativamente fra tutti gli operatori.



MODALITÀ E TERMINE DI PRESENTAZIONE DELLA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

La manifestazione di interesse, sottoscritta dal Legale Rappresentante, dovrà essere redatta in lingua italiana, contenere i dati identificativi del soggetto interessato ed includere la seguente documentazione:

- ✓ Copia dei Bilanci degli ultimi tre esercizi, comprensivi della “nota integrativa”, attestanti il fatturato globale negli ultimi tre esercizi finanziari chiusi;
- ✓ Attestazione relativa agli investimenti globali effettuati nell’ultimo triennio 2013/2014/2015;
- ✓ Dichiarazione attestante l’*expertise* tecnica richiesta riportando solo i riferimenti ritenuti necessari.
- ✓ Dichiarazione dell’insussistenza dei motivi di esclusione di cui all’art. 80 D.Lgs n. 50/16;
- ✓ Copia della Camera di Commercio

La manifestazione di interesse, unitamente alla copia di un documento di identità in corso di validità del sottoscrittore, dovrà essere inviata, entro le ore 12:00 del giorno **30 settembre** c.a., al seguente indirizzo:

ENAV S.p.A.
- Funzione Acquisti -
Via Salaria, 716 - 00138 Roma

Il Plico, sigillato, dovrà recare l'intestazione del soggetto e la seguente dicitura:

“Manifestazione di Interesse per la partecipazione di minoranza al capitale sociale di una NEWCO per lo sviluppo e l’erogazione dei servizi UTM”.

L’ invio può essere effettuato a mezzo raccomandata A/R postale, di corriere ovvero mediante consegna a mano, direttamente al predetto indirizzo.

La tempestività del recapito resta ad esclusivo rischio ed onere del soggetto interessato.



Qualora il Soggetto interessato riassume in sé le competenze di uno o più operatori, la Manifestazione di Interesse dovrà essere sottoscritta dai rappresentanti di tutti i soggetti appartenenti alla compagine.

Resta fermo che, la presentazione delle manifestazioni di interesse non è in alcun modo vincolante per ENAV.

DISPOSIZIONI FINALI

I soggetti interessati possono consultare la “*Specifica di Progetto*”, disponibile sul sito ENAV, alla sezione “servizi -bandi aperti al seguente indirizzo:

<https://www.enav.it/sites/public/it/Bandi/Bandi-ENAV.html>

a decorrere dalla data di pubblicazione del presente avviso e fino al termine per la presentazione delle manifestazioni di interesse.

Ulteriori e più dettagliate informazioni concernenti l’iniziativa saranno fornite nell’eventuale fase di invito dei soggetti ammessi.

Eventuali chiarimenti possono essere chiesti dai soggetti interessati esclusivamente via fax al numero +39.06.81662642 entro e non oltre le ore 12:00 del giorno 02/09/2016.

Richieste successive al detto termine non saranno prese in considerazione.

La presente procedura non è in alcun modo vincolante per ENAV S.p.A., pertanto, la pubblicazione del presente Avviso, la ricezione delle relative manifestazioni di interesse ed ogni attività ad essa consequenziale non comportano alcun obbligo o impegno per ENAV nei confronti degli interessati i quali non possono rivendicare alcun diritto e/o interesse al riguardo.

L' AMMINISTRATORE DELEGATO

ROBERTA NERI