

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL COLLEGIO SINDACALE DI  
ENAV S.P.A**

I sottoscritti Azionisti di ENAV S.p.A. (la Società), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale a fianco di ciascuno indicate e che nel loro complesso rappresentano la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

<b>Azionista</b>	<b>N. azioni</b>	<b>% del capitale sociale</b>
ENPAM	10.809.090	1,995%
INARCASSA	10.202.000	1,883%
<i>Totale</i>	21.011.090	3,878%

**premessò che**

è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in unica convocazione, per il giorno 3 giugno 2022, alle ore 12:00 in Roma presso la sede legale di ENAV sita in Via Salaria, 716, ove si procederà, inter alia, alla nomina del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

**avuto riguardo**

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto (art. 21) e comunque dal Codice di Corporate Governance (art. 2), per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza;

**tenuto conto**

di quanto previsto, riportato ed indicato nell'avviso di convocazione, nella Relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 125-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF") nonché del documento denominato "Policy in materia di diversità degli organi di amministrazione e controllo" per come pubblicati sul sito internet della Società;

**presentano**

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per la nomina del Collegio Sindacale della Società:

**LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE**

**Sezione relativa ai sindaci effettivi:**

<b>N.</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>	<b>Data e luogo di nascita</b>	<b>Genere (M/F)</b>
1.(*)	Onesti	Tiziano	Rocca di Papa (RM), 13/05/1960	M
2.	Murè	Pina	Roma, 16/01/1967	F

(\* ) Il candidato si intende proposto quale Presidente dell'Organo di controllo ai sensi di legge e di Statuto.

Sezione relativa ai sindaci supplenti

N.	Cognome	Nome	Data e luogo di nascita	Genere (M/F)
1	Bonelli	Andrea	Roma, 09/09/1967	M
2	Pusterla	Giulia	Como, 12/02/1960	F

dichiarano

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di ENAV S.p.A. e sul sito internet della Consob – detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, come previsto dagli artt. 148, comma 2, del TUF e 144-*quinquies* del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 nonché, più in generale, dalla disciplina vigente e dallo Statuto di ENAV S.p.A.;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di ENAV S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata, oltre alla copia dei documenti d'identità dei candidati, dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione con la quale ciascun candidato accetta la propria candidatura alla carica di componente del Collegio Sindacale di ENAV ed attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto sociale e dal Codice di Corporate Governance, anche tenuto conto della richiamata Policy in materia di diversità degli organi di amministrazione e controllo della Società, nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dal Codice di Corporate Governance e dei requisiti di onorabilità e di professionalità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente - ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 – dallo statuto e dal Codice di Corporate Governance, nonché dalla Policy per ricoprire la carica di sindaco della Società e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi dell'applicabile disciplina normativa e regolamentare, dello statuto e del Codice di Corporate Governance.

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'avente diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove ENAV S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare il Dott. Alfredo Granata tel. 366 5650667 e-mail a.granata@inarcassa.it

Luogo

Firmato digitalmente da  
Consiglio di Amministrazione  
**GIUSEPPE SANTORO**

Data e ora della firma:  
05/05/2022 15:13:05

---

Firma degli Azionisti

Firmato digitalmente da: Alberto Oliveti  
Data: 06/05/2022 10:37:36

---

Firma degli Azionisti

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA **MONTE TITOLI**  
(art.43/45 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 13/08/2018)

**Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI  CAB   
denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A**

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI   
denominazione \_\_\_\_\_

**data della richiesta**

Ggmmssaa

**data di invio della comunicazione**

Ggmmssaa

**n° progressivo annuo**

**n° progressivo certificazione  
a rettifica/revoca**

**causale della rettifica/revoca**

**Su richiesta di:**

INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale / partita iva 80122170584  
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita \_\_\_\_\_  
data di nascita \_\_\_\_\_ nazionalità \_\_\_\_\_  
ggmmssaa \_\_\_\_\_  
indirizzo VIA SALARIA,229  
città 00199 ROMA RM ITALIA

**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

ISIN   
denominazione

**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**

data di:  costituzione  modifica  estinzione   
ggmmssaa

Natura vincolo \_\_\_\_\_

Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede)

**data di riferimento**

ggmmssaa

**termine di efficacia/revoca**

ggmmssaa

**diritto esercitabile**

**Note**

**Firma Intermediario**

**SOCIETE GENERALE**  
**Securities Service S.p.A.**

**SGSS S.p.A.**

Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
Italy

Tel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-  
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08  
interamente versato  
Banca iscritta all'Albo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e  
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di  
Milano, Codice Fiscale e P. IVA  
03126570013 Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi



Succursale di Milano

**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

06/05/2022

**data di invio della comunicazione**

06/05/2022

**n.ro progressivo  
annuo**

000000566/22

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FONDAZIONE ENPAM

nome

codice fiscale 80015110580

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo PIAZZA VITTORIO EMANUELE II 78

città ROMA

stato

ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406

denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 10.809.090

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento**

06/05/2022

**termine di efficacia**

09/05/2022

**diritto esercitabile**

DEP - Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

## DICHIARAZIONE

*Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza; possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza, rispetto del limite del cumulo incarichi, curriculum vitae.*

Il sottoscritto Tiziano Onesti nato a Rocca di Papa (RM) il 13/05/1960, codice fiscale NSTTZN60E13H404I, residente in Roma, Piazza di San Salvatore in Lauro n. 13

premessò che

- A) È stato designato da alcuni azionisti, ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà il 3 giugno 2022, alle ore 12:00 in Roma presso la sede legale di ENAV sita in Via Salaria, 716,
- B) È a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 21) prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco di ENAV S.p.A. ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125-ter TUF ("Relazione") e nella "*Policy in materia di diversità degli organi di amministrazione e controllo*", come pubblicate sul sito internet della Società;

### **tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

### **dichiara**

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea

### **dichiara, a tal fine,**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance, di onorabilità e professionalità - ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla normativa vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Corporate Governance, per ricoprire la carica di Sindaco della Società,
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza

e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con ENAV S.p.A.;

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabili dalla normativa anche regolamentare vigente (si veda quanto disposto dagli artt. 148-*bis* del TUF e 144-*terdecies* del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);
- ai fini dell'art. 2400, ultimo comma, del codice civile, di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in società:

**SOCIETA'**

Italtel SpA  
Eni Trading & Shipping SpA in liq.  
Eni Global Energy Markets SpA  
Lng Shipping SpA  
eFM SpA  
Red Moon Sgr SpA  
Ford Italia SpA  
Maccarese SpA

**CARICA RICOPERTA**

Consigliere di Amministrazione  
Presidente del Collegio Sindacale  
Presidente del Collegio Sindacale  
Presidente del Collegio Sindacale  
Presidente del Collegio Sindacale  
Presidente del Collegio Sindacale  
Sindaco effettivo  
Sindaco effettivo

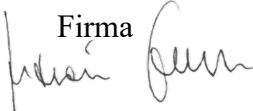
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali dei conti e di avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il curriculum vitae, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione.

Il sottoscritto di impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. eventuali variazioni di contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Il sottoscritto dichiara infine di essere stato informato, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 (di seguito "GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informativi, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui all'artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

Roma, 03/05/2022

Firma  


**CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM**  
**Prof. TIZIANO ONESTI**

---

**PERSONAL DETAILS**

Date of birth: May 13, 1960  
Place of birth: Rocca di Papa (Rome), Italy  
Residential address: Piazza di San Salvatore in Lauro, 13 – 00186 Rome, Italy  
Work address: Palazzo Doria Pamphilj – Via del Plebiscito, 107 – 00186 Rome, Italy

**ACADEMIC EXPERIENCE**

- **Full Professor of Accounting and Business Economics – Università degli Studi Roma Tre** (since 1999)
- Professor of Corporate Crisis, Restructuring and Turnaround Techniques, Consolidated Financial Statements, Risk and Accounting (since 2003);
- Professor of Business Valuation, Accounting and Financial Reporting - LUISS "Guido Carli", Rome (2005-2017);
- As a Full Professor of Accounting and Business Administration, he has held and holds courses in 'Università degli Studi di Bari, Università del Salento, Università degli Studi di Foggia, Università degli Studi dell'Aquila;
- Researcher at the Faculty of Economics at the Università degli Studi di Roma La Sapienza (1985-1992);
- Professor of Accounting at the "Scuola Tributaria della Guardia di Finanza" in Rome and of Fraud Accounting at the "Scuola Ufficiali dell'Arma dei Carabinieri" in Rome (1987-1989);
- Lecturer of Business Valuation at Scuola di Alta Formazione Sanchini ODCEC ROMA;
- Member of the FEE - Federation Europeenne Des Experts-Comptables, Brussels, during 1998-1999;
- Lecturer and researcher in the fields of: Business and Companies Evaluation, Intangible Assets, Firm's Crisis, Corporate Governance, Financial Reporting, Accounting and Financial Reporting Standards (1985-1990);
- Jr Economist at Economic Commission for Africa Joint Division Food and Agriculture Organization of the United Nations – Ethiopia, Botswana, Kenya, Madagascar, Malawi, Mauritius, Mozambique, Tanzania, Zambia, Zimbabwe (1985-1986);
- Laurea in Economics at Università degli Studi di Roma La Sapienza with the highest grade - Dissertation in Finance with Professor Sergio Steve (academic year 1983-1984).



## PROFESSIONAL EXPERIENCE

- He is an economic-business advisor for leading Italian and foreign companies, especially in the field of valuation of companies and branches affected by extraordinary operations; he carries out consultancy activities in the field of corporate restructuring and reorganization (including the tools provided by the legislator to manage and overcome business crisis), governance structures (coordination and control) for public and private legal entities, consultancy activities in the matter of business crises and in civil and criminal proceedings concerning disputes or crimes in corporate, financial and accounting matters;
- He has held and still holds the role of Judicial Commissioner in Composition with creditors at the Tribunal of Rome - Bankruptcy Section (since 1998);
- He has held and still holds the role of Bankruptcy Trustee at the Tribunal of Rome - Bankruptcy Section (since 1998);
- He is a member of Supervisory Committees within the extraordinary administration of large companies in a state of insolvency (similar to U.S. Chapter 11);
- He is Chairman of the Board of Experts appointed to carry out the evaluation of Cinecittà Luce S.p.A. in liquidation (2015 - 2019) on the designation of the Italian Ministry of Economy and Finance;
- He was Expert Consultant at the Italian Ministry for Cultural Heritage and Activities for the in-depth study of legal and economic issues of particular relevance from June 15, 2006 to December 1, 2007;
- He holds and has held the role of director with guarantee functions in the presence of corporate disputes or disputes between shareholders, also upon appointment of the Tribunal of Rome;
- He holds and has held the role of director and liquidator in companies with business management and administration assignments;
- He holds and has held the role of director and liquidator in companies with business management and administration assignments;
- He holds and has held the role of statutory and account auditor;

The main offices currently held are the following:

- o **2017 – Present: Member of the Board of Directors of Italtel S.p.A., dealing, among other things, with the Related Parties Transactions Committee, of which he assumed the Chairmanship;**
- o **1998 – Present: Statutory Auditor and 2007 – Present: Member of the Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 of Ford Italia S.p.A.;**
- o **2014 – Present: Chairman of the board of statutory auditors of Eni Trading and Shipping S.p.A. e Eni Global Energy Markets S.p.A. (Eni group);**
- o **2019 – Present: Member of the Board of Auditors of Parco Archeologico di Pompei;**
- o **2017 – 2021 Chairman and July 2021 – Present: Member of the Board of Statutory Auditors of Ospedale Pediatrico Bambino Gesù.**

The main offices previously held are the following:

- **2017 – 2021: Chairman of the Board of Directors of Aeroporti di Puglia S.p.A.**, dealing with the coordination of the Board of Directors and supervising the work of the same; moreover, he has taken care, in particular, of (i) the strategic definition of the guidelines of the Business Plan, as well as the subsequent elaboration and implementation; (ii) organizational aspects and operational processes;
- **2018 – 2021: Member of the Executive Board of Assaeroporti;**
- **2015 – 2020: Chairman of the Board of Directors of Trenitalia S.p.A.**, dealing, in particular, with the coordination of the Board of Directors and supervising its work, paying particular attention to organizational aspects and operational processes; in addition, he received a specific mandate (i) in matters of Internal Audit (overseeing, among other things, the coordination and functioning of the related internal board committee), as well as (ii) for institutional relations and external relations with Authorities, Bodies and institutional bodies, including international ones; in this context he is Chairman of the Audit Committee;
- **2013 – 2017: Chairman of the Board of Directors of Italtel Group S.p.A. and Italtel S.p.A.**, dealing, in particular, with the coordination of the respective Boards of Directors and supervising their work; moreover, he received a specific mandate for relations with Shareholders, with Trade Associations, with trade unions and, more generally, with any other public or private institution. In addition, he was Chairman of the Sales Committee and the Remuneration Committee, as well as a member of the Internal Control Committee (internal board committees);
- **2015 – 2018: Chairman of the Supervisory Body pursuant to Legislative Decree 231/2001 of the Foundation Teatro dell'Opera di Roma;**
- **2018: Chairman of the Board of Directors of Federcalcio Servizi S.r.l.**, dealing, in particular, with the coordination of the work of the Board of Directors and supervising the work of the same; in addition, he took care, in particular, of (i) the strategic definition of the guidelines for the disposal of the Company's real estate assets; (ii) organizational aspects and operational processes;
- **2015 – 2018: Chairman of the Board of Statutory Auditors and Member of the Supervisory Body pursuant to Legislative Decree 231/2001 of FNM S.p.A.;**
- **2016 – 2018: Statutory Auditor of Banca Profilo S.p.A.;**
- **2013 – 2015: Statutory Auditors and Member of the Supervisory Body pursuant to Legislative Decree 231/2001 of Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.;**
- **2008 – 2014: Statutory Auditor and Member of the Supervisory Body pursuant to Legislative Decree 231/2001 of ENI S.p.A.;**
- **2011 – 2013: Chairman of the Board of Statutory Auditors of Neep Roma Holding S.p.A.;**
- **2012 – 2013: Member of the Supervisory Body pursuant to Legislative Decree 231/2001 of GME Gestore Mercati Energetici S.p.A.;**
- **2009 – 2016: Lead Independent Director e Chairman of the Control and Risks Committee of Gruppo Editoriale L'Espresso S.p.A.**, dealing, in particular, with the aspects of Internal Audit

(taking care, among other things, the coordination and functioning of the related internal Board Committee);

- **2006 – 2009: Chairman of the Board of Statutory Auditors of Gruppo Editoriale l'Espresso S.p.A.;**
- **2005 – 2012: Lead Independent Director e Member of del Internal Control Committee of the Staff Pension Fund of Banca di Roma;**
- **2005 – 2007: Statutory Auditor of Telecom Italia Media S.p.A.;**
- **2014 – 2016: Member of Board of Directors of Italconsult S.p.A.;**
- **2011 – 2012: Member of Board of Directors of SAI Investimenti SGR S.p.A.;**
- **2015: Member of Board of Directors of Sertech S.r.l.;**
- **2016 – 2017: Company Director of Cinecittà Studios S.p.A.,** with direct management of the company complex (dealing, among other things, with the definition of operational processes, company organization, definition of strategic and business elements);
- **2013: Liquidator of Danesi S.p.A. in liquidation,** with direct management, in continuity, of the company complex (dealing, among other things, with the definition of operational processes, company organization, definition of purchase and sale strategies)
- **1997 – 2014: Liquidator of American Express Company S.p.A. in liquidation.**

## **PROFESSIONAL QUALIFICATIONS**

- Member of Chartered Accountants of Rome (Albo dei Dottori Commercialisti di Roma) since June 14, 1988, registration number AA\_002621;
- Member of the Register of Statutory Auditors (Registro dei Revisori Legali dei Conti), registration number 41725, G.U. 31-bis del 21/04/95;
- Member of the Register of Technical Consultants of the Civil and Criminal Court of Rome since 1998;
- Member of the Register of Bankruptcy Trustees, commissioner and judicial liquidator of the Civil Court of Rome;
- Member of the Regional List of Experts for Negotiated Composition for the solution of the business crisis pursuant to art. 3, paragraph 5, D.L. n. 118/2021 established at the Rome Chamber of Commerce since 2022.

## **SCIENTIFIC COMMITTEE**

- Director of the TELOS Magazine published by the Telos Foundation, Study Center of the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Rome (Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma);
- Member of the scientific committee of the journal “Principi Contabili Internazionali” published by “Il Sole24Ore”;
- Member of the scientific committee of the journal “Financial Reporting” published by Franco Angeli;

- Member of the scientific committee of the journal “Determinazione e comunicazione del valore nelle aziende”, Università degli Studi di Parma, published by Giappichelli;
- Member of the scientific committee of the journal “Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale”, Università degli Studi di Roma La Sapienza, Giappichelli;

## MEMBERSHIPS

- Member of Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) since 1993;
- Member of Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA) since 2005;
- Member of European Accounting Association (EAA) since 2010;
- Member of Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR) since 2005;
- Member of Associazione Curatori Fallimentari (ACF) since 2011.
- Member of the European Academy of Management (EURAM);
- Member of the European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM);
- Member of Ned Community;
- Member of the Board of Directors of Make-A-Wish Italia Onlus (2014-2020);
- Member /Donor of the Accademia Nazionale di Santa Cecilia di Roma since 2013.

## OTHER ACTIVITIES

He organizes and participates as a speaker at several conferences on business topics such as business economics, valuation of companies, company branches and intangible assets, business crisis, governance, financial statements and national and international accounting standards. The most recent and significant interventions are listed below:

- **Rome, December 17, 2021**, Il ruolo dell’Esperto nella composizione negoziale della crisi di impresa D.L. 118/2021, a cura della Fondazione Telos;
- **Rome, November 5, 2021**, La composizione negoziale della crisi di impresa, Prolusione al Corso di Formazione del Consiglio Nazionale Forense;
- **Bari, September 16, 2021**, La crisi d’impresa, Convegno Annuale;
- **Bari, December 17, 2019**, Stati Generali dei Trasporti Pugliesi, Politecnico Bari;
- **Rome, September 14-15, 2017**, *Ceo Social Capital e opportunità di investimento nelle aziende familiari: asset o liability*, (con M. Romano e A. Cirillo), Convegno Biennale dell’Associazione Italiana di Economia Aziendale;
- **Pisa, September 15-16, 2016**, *"One family-one vote? Rewarding family loyalty with multiple voting rights. First evidence from Italy"* (con A. Cirillo e M. Romano) - Convegno Sidrea 2016 “Il governo aziendale tra tradizione e innovazione”, Dipartimento di Economia – Università di Pisa;
- **Bangkok, October 24, 2013**, *"Going Private and Going Dark Strategies: Literature Review and Directions for Future Research"*, World Business and Social Science Research Conference - World Business Institute, Venue: Novotel Bangkok on Siam Square, Bangkok;

- **Lecce, September 19-21, 2013**, "*Self-Financing Attitude, Earnings Management and Goodwill Accounting. Evidence from Italian Listed Companies*", Bicentenary Conference Aidea: The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exist? - Track 3 "Accounting", Università del Salento;
- **Paris, May 6-8, 2013**, "*A Theoretical Framework for Corporate Delistings: Governance Changes and Value Dynamics*", 36th European Accounting Association (EAA) Annual Congress, Paris-Dauphine University;
- **Beijing, June 25-26, 2012**, "*Earnings Management and Goodwill Accounting: Implications on Dividend Policy in Italian Listed Companies*", 5th Global Business and Social Science Research Conference - World Business Institute, Venue: Radisson Blue Hotel, Chaoyang District, Beijing;
- **Rome, October 6, 2010**, "*Le politiche di remunerazione degli amministratori esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche*", Gruppo di Studio e di Attenzione AIDEA: La Corporate Governance nell'esperienza nazionale e internazionale: aspetti comparativi e profili evolutivi, Senato della Repubblica;
- **Ancona, September 24-25, 2009**, "*Etica d'impresa e intangible assets*", XXXII Convegno Annuale Nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Le risorse immateriali nell'economia delle aziende, Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà";
- **Naples, November 16-17, 2008**, "*Discontinuità di governance e dinamica del valore d'azienda*", XXXI Convegno Annuale Nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Università degli Studi di Napoli "Federico II" e Seconda Università degli Studi di Napoli;
- **Udine, November 14-15, 2003**, "*Alcune considerazioni sullo sviluppo delle tecniche di stima del capitale umano*", XXVI Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Knowledge Management e successo aziendale, Università degli Studi di Udine, Facoltà di Economia;
- **Novara, October 4-5, 2002**, "*Alcune riflessioni critiche sull'armonizzazione dei modelli di governo societario, tra localismo e globalizzazione*", XXV Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Competizione globale e sviluppo locale tra etica e innovazione, Università del Piemonte Orientale, Facoltà di Economia;
- **Genoa, October 26-27, 2000**, "*La problematica della valutazione delle internet company*", XXIII Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Processi di terziarizzazione dell'economia e nuove sfide al governo delle aziende, Università degli Studi di Genova.

## MAIN PUBLICATIONS

Author of several publications in the field of business administration and accounting. The most significant publications are the following:

- "*Il bilancio delle imprese alla luce del D.Lgs. 139/2015 e dei nuovi recenti principi contabili nazionali e internazionali?*" (con M. Romano e M. Taliento), Giappichelli, Torino, soon to be published.
- *Direct costs of female urinary incontinence in italy: an event-tree based model.* pp.275-276. In *Neurourology and Urodynamics* (con V. Pieri, D. Riva, A. Biroli, M. De Gennaro), 2017;

- *Earnings Quality in an Ethics Perspective* (con M. Romano), in *International Journal of Business Governance and Ethics*, Inderscience Publishers, No. 1, Vol. 11, 2016, pp. 52-67;
- *“Il bilancio di esercizio nelle imprese. Dal quadro concettuale di riferimento alle nuove regole contabili nazionali e internazionali”* (con M. Romano e M. Taliento), Giappichelli, Torino, 2016;
- *Commenti al “Codice Civile – artt. 2421, 2422, 2423, 2423-bis, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2425-ter, 2426, 2427, 2427-bis, 2428, 2428-bis, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2433-bis, 2434, 2434-bis, 2435, 2435-bis, 2435-ter, 2478, 2478-bis”*, con M. Romano e M. Taliento, in *“I Codici Commentati: Il Codice delle Società”* (a cura di N. Abriani), Collana *“I Codici Notarili diretti da Bonilini e Confortini”*, Utet – Wolters Kluwer Italia, Assago, 2016;
- *Commenti al “D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127 – artt. 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46”*, con M. Romano e M. Taliento, in *“I Codici Commentati: Il Codice delle Società”* (a cura di N. Abriani), Collana *“I Codici Notarili diretti da Bonilini e Confortini”*, Utet – Wolters Kluwer Italia, Assago, 2016;
- *Commenti a “LAS / IFRS” (artt. 1 e 2, Reg. CE n. 1126/2008)*, con M. Romano e M. Taliento, in *“I Codici Commentati: Il Codice delle Società”* (a cura di N. Abriani), Collana *“I Codici Notarili diretti da Bonilini e Confortini”*, Utet – Wolters Kluwer Italia, Assago, 2016;
- *One family-one vote? Rewarding family loyalty with multiple voting rights. First evidence from Italy* (con M. Romano e A. Cirillo), in AA.VV. (a cura di L. Marchi), *“Il governo aziendale tra tradizione e innovazione”*, Atti del Convegno Sidrea 2016 – Pisa, Franco Angeli, Milano, 2016;
- *Acquisition-Type or Merger-Type Accounting? Further Insights on Transaction Involving Businesses Governed by the Same Party(-ies)* (con M. Romano e M. Taliento), pp. 117-137, in *Financial Reporting, Section “Dialogue with Standard Setters”*, n. 2, 2015;
- *Business Combinations Under Common Control. Concerns, Criticism and Strides* (con M. Romano e M. Taliento), in *Financial Reporting, Section “Dialogue with Standard Setters”*, n. 1/2015.
- *La valutazione delle aziende in crisi: principi generali* (con M. Romano), in *“La valutazione delle aziende in crisi”*, Giuffrè, Milano, 2014.
- *On Delisting of Corporations: a Three-Dimensional Classification Framework for Voluntary Delistings* (con M. Romano, V. Pieri e C. Favino), *“World Review of Business Research”*, Sidney, Australia, Vol. 1, Issue 1, March 2014;
- *Conoscenza ed esperienza nel governo delle risorse intellettuali d’azienda* (con M. Romano e M. Taliento) in G. Zanda, E. Laghi (a cura di), *“Scritti in onore di Pellegrino Capaldo”*, Egea, Milano, 2014;
- *Going Private and Going Dark Strategies: Literature Review and Directions for Future Research*, (con M. Romano, C. Favino, V. Pieri) Paper read at World Business and Social Science Research Conference, 24/25-10, Bangkok;
- *Earnings Management and Goodwill Accounting: Implications on Dividend Policy in Italian Listed Companies* (con M. Romano) in *“Global Review of Accounting and Finance”*, (peer reviewed international journal, indexed by Cabell’s Directory of USA), Sidney, Australia, 2013;

- *Self-Financing Attitude, Earnings Management and Goodwill Accounting. Evidence from Italian Listed Companies* (con M. Romano), Atti del Convegno "The Bicentenary Conference Aidea", Track 3 "Accounting", Lecce, September 2013;
- *A Theoretical Framework for Corporate Delistings: Governance Changes and Value Dynamics* (con M. Romano, V. Pieri e C. Favino), Atti del Convegno "The 36th EAA Annual Congress 2013", Paris (France), May 2013;
- *La valutazione delle aziende* (con G. Zanda e M. Lacchini), VI Edizione, Giappichelli, Torino, 2013;
- *La valutazione delle aziende in disequilibrio economico*, in "La valutazione delle aziende" (con G. Zanda e M. Lacchini), VI Edizione, Giappichelli, Torino, 2013;
- *Il metodo di rivalutazione controllata dei cespiti ammortizzabili in ipotesi di azienda con redditi non congrui*, in "La valutazione delle aziende" (con G. Zanda e M. Lacchini), VI Edizione, Giappichelli, Torino, 2013;
- *Strategie di sviluppo aziendale, processi di corporate governance e creazione di valore. Analisi empiriche ed esperienze a confronto (a cura di)* (con N. Angiola, S. Bianchi Martini, S. Garzella, A.L. Muserra), Franco Angeli, Milano, 2012;
- *Il bilancio delle imprese* (con M. Romano e M. Taliento), Giappichelli, Torino, 2011;
- *La qualità dei risultati aziendali* (con M. Romano), in *Economia Aziendale e Management*, Scritti in Onore di Vittorio Coda (a cura di G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta e G. Invernizzi), Egea, Milano, 2010;
- *Commento agli articoli del codice civile in materia di bilancio*, in "Codice Ipertestuale Commentato delle Società (a cura di N. Abriani, M. Stella Richter)", Utet Giuridica, Torino, 2010;
- *Le politiche di remunerazione degli amministratori esecutivi e dei dirigenti con "responsabilità strategiche"*, in "La Corporate Governance nell'esperienza nazionale e internazionale", Il Mulino, Bologna, 2010;
- *Etica d'impresa e intangible assets* (con M. Romano – M. Taliento) in atti del XXXII Convegno AIDEA, Ancona, 2009;
- *L'informativa societaria sul fair value degli strumenti finanziari. Osservazioni economico-aziendali a margine dell'art. 2427 bis del Codice Civile*, *Contabilità, Finanza e Controllo*, n. 12, 2009;
- *La piramide dei criteri di redazione dei bilanci LAS IFRS. Finalità, principi e deroghe nel modello internazionale*, *Contabilità, Finanza e Controllo*, n. 11, 2009;
- *Il bilancio di esercizio*, in "Dizionari Sistemati. Società e Fallimento", a cura di N. Abriani e A. Castagnoli, Il Sole 24 Ore, Milano, 2008;
- *Il bilancio consolidato*, in "Dizionari Sistemati. Società e Fallimento", a cura di N. Abriani e A. Castagnoli, Il Sole 24 Ore, Milano, 2008;
- *Discontinuità di governance e dinamica del valore d'azienda*, in "Corporate Governance: Governo, Controllo e Struttura Finanziaria", Il Mulino, Bologna, 2008;
- *La redazione del primo bilancio post fusione inversa*, in *ANDAF Magazine* 1/2008;
- *La fusione inversa. Aspetti di rappresentazione contabile nella prospettiva LAS/IFRS* (con M. Romano), *Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale*, n. 9/10, 2007;

- *La fusione inversa. Aspetti economico-aziendali e di rappresentazione contabile* (con M. Romano), *Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale*, n. 7/8, 2007;
- *La «differenza da consolidamento» nelle teorie di gruppo e nei principi contabili internazionali* (con E. D'Amico, M. Romano, M. Taliento), Edizioni Scientifiche Italiane, 2007;
- *Basilea 2 e la struttura patrimoniale delle imprese* (a cura di Tiziano Onesti e Daniele Prevati) in "Atti del Convegno di Roma del 16 gennaio 2006, Università di Roma Tre", Franco Angeli, Milano, 2007;
- *L'azienda Museo: informativa di bilancio e reporting del valore* (con M. Romano), in "Atti del Convegno Internazionale 'L'azienda Museo: dalla conservazione di valore alla creazione di valori'", Giuffrè, Milano, 2004;
- *Il contributo degli studi economico-aziendali alle scienze giuridiche*, in Atti del Convegno di Pisa, Scienza e Diritto nel Prisma del Diritto Comparato, Associazione Italiana di Diritto Comparato, 2004;
- *La riforma del diritto societario. Aziendalisti e Giuristi a confronto*, Giuffrè, Milano, 2004;
- *Alcune considerazioni sul trattamento contabile del disavanzo di fusione da annullamento*, *Rivista dei Dottori Commercialisti*, Giuffrè, Milano, 2003;
- *Sconti di minoranza e sconti di liquidità. Ridotti poteri e mancanza di mercato nella valutazione delle partecipazioni*, Cedam, Padova, 2002;
- *L'economia delle imprese di assicurazione e la valutazione del capitale economico* (insieme a N. Di Cagno), Giappichelli, 1998;
- *La scissione di società. Aspetti economici, contabili e civilistici* (insieme a I. Romagnoli), Giappichelli, 1996;
- *Fattori ambientali e comportamenti contabili. Analisi comparata dei sistemi contabili di alcuni Paesi industrializzati*, Giappichelli, Torino, 1995;
- *La valutazione delle partecipazioni. Aspetti economici, civilistici e fiscali*, Cedam, Padova, 1990;
- *Land use and farming system management in selected African countries: Kenya, Mozambique, Tanzania and Zambia*, insieme a J. Sender (UK), G. Haaland (Norvegia), A.K. Biswas (UK), A. Mascharenhas (Tanzania), F. Masakhalia (Kenya), 1985;
- *A study of food import substitution in selected African countries: Botswana, Kenya, Madagascar, Malawi, Mauritius, Tanzania, Zambia and Zimbabwe*, insieme a F. Masakhalia (Kenya), 1986, 31° Sessione della Economic Commission for Africa e al 12^ Meeting della Conferenza dei Ministri, Yaoundè, Camerun, 17/21 aprile 1986.

*The use of the personal information detailed above is permitted in compliance to D.lgs. 196/2003 and Regulation (EU) 2016/679 (GDPR)*

Rome, May 2022

Tiziano Onesti



## CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM

Prof. TIZIANO ONESTI

---

### INFORMAZIONI PERSONALI

Data di nascita: 13 maggio 1960  
Luogo di nascita: Rocca di Papa (RM)  
Residenza: Piazza di San Salvatore in Lauro 13 – 00186 Roma (RM)  
Studio: Palazzo Doria Pamphilj - Via del Plebiscito 107 – 00186 Roma (RM)

### ATTIVITÀ ACCADEMICA

- **Professore Ordinario di *Economia Aziendale*** (dal 1999) presso l'**Università degli Studi Roma Tre**, Dipartimento di Economia Aziendale – Titolare dei corsi di insegnamento di *Economia Aziendale, Tecniche e ristrutturazione d'impresa in crisi, Bilancio Consolidato, Risk and Accounting* (dal 2003);
- Professore incaricato di *Valutazioni d'Azienda, Contabilità e Bilancio (Nazionale e Internazionale)* e *Revisione Aziendale* presso il Dipartimento di *Impresa e Management* della Libera Università Internazionale degli Studi Sociali - LUISS Guido Carli di Roma (dal 2005 al 2017);
- In qualità di Professore Ordinario di *Economia Aziendale* ha tenuto e tiene insegnamenti presso l'Università degli Studi di Bari, l'Università del Salento, l'Università degli Studi di Foggia, l'Università degli Studi dell'Aquila;
- Attività di ricerca presso la Facoltà di Economia - Università degli Studi di Roma La Sapienza (1985-1992);
- Docente di *Ragioneria* presso la Scuola Tributaria della Guardia di Finanza di Roma e di *Tecnica delle Indagini Patrimoniali* presso la Scuola Ufficiali dell'Arma dei Carabinieri di Roma (1987- 1989);
- Docente di *Valutazioni d'Azienda* presso la Scuola di Alta Formazione Sanchini ODCEC ROMA;
- Economist Jr presso Economic Commission for Africa Joint Division Food and Agriculture Organization of the United Nations – Ethiopia, Botswana, Kenya, Madagascar, Malawi, Mauritius, Mozambique, Tanzania, Zambia, Zimbabwe (1985-1986);
- Laurea in Economia presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza con il massimo dei voti - tesi di laurea in *Scienza delle Finanze* con il Prof. Sergio Steve (a.a. 1983-1984).

## ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- È consulente economico-aziendale di primarie imprese italiane ed estere, soprattutto in materia di valutazione di aziende e di rami di aziende interessate da operazioni straordinarie; svolge attività di consulenza in materia di ristrutturazioni e riorganizzazioni aziendali (ivi compresi gli strumenti previsti dal legislatore in materia di gestione e superamento della crisi di impresa), di assetti di *governance* (coordinamento e controllo) per soggetti giuridici pubblici e privati, attività di consulenza in materia di crisi di impresa e in procedimenti civili e penali aventi ad oggetto controversie o reati in materia societaria, finanziaria e contabile. In particolare, svolge attività di consulenza in materia di gestione e di superamento delle crisi aziendali, anche mediante l'applicazione degli strumenti e delle soluzioni negoziali previste dalla normativa di riferimento (piani ex art. 67, accordi ex art. 182-bis, transazioni fiscali ai sensi dell'art. 182-ter e piani di Concordato Preventivo di cui agli artt. 160 e seguenti della L.F.), agendo in qualità di *advisor* ovvero in qualità di attestatore/asseveratore;
- Ha ricoperto e ricopre presso il Tribunale Civile di Roma – Sezione Fallimentare la funzione di Commissario Giudiziale in Concordati Preventivi (dal 1998);
- Ha ricoperto e ricopre presso il Tribunale Civile di Roma – Sezione Fallimentare la funzione di Curatore Fallimentare (dal 1998);
- È membro di Comitati di Sorveglianza nell'ambito di amministrazioni straordinarie di grandi imprese in stato di insolvenza;
- È Presidente del Collegio dei Periti nominati per effettuare la valutazione estimativa dell'esito finale della liquidazione di Cinecittà Luce S.p.A. in liquidazione (2015 – 2019) su designazione del MEF;
- È stato Consulente Esperto presso il Ministero per i Beni e le Attività Culturali per l'approfondimento delle problematiche giuridiche ed economiche di particolare rilevanza dal 15/06/2006 al 01/12/2007;
- Ha svolto e svolge incarichi di amministratore con funzioni di garanzia in presenza di controversie societarie o liti tra soci, anche su nomina del Tribunale Civile di Roma;
- Ha svolto e svolge incarichi di gestione e amministrazione di imprese con funzioni di consigliere di amministrazione e di liquidatore;
- Ha svolto e svolge incarichi in organi di controllo con funzioni di sindaco e di revisore legale dei conti.

Le **principali cariche attualmente** ricoperte sono le seguenti:

- **2017 – Oggi: Consigliere di Amministrazione di Italtel S.p.A.**, occupandosi, tra l'altro del Comitato Operazione Parti Correlate, di cui ha assunto la Presidenza;
- **1998 – Oggi: Sindaco Effettivo e 2007 – Oggi: Membro dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di Ford Italia S.p.A.**;

- **2014 – Oggi: Presidente del Collegio Sindacale di Eni Trading and Shipping S.p.A. e Eni Global Energy Markets S.p.A. (gruppo Eni);**
- **2019 – Oggi: Componente del Collegio dei Revisori dei Conti del Parco Archeologico di Pompei;**
- **2017 – 2021: Presidente e da Luglio 2021 – Oggi: Componente del Collegio dei Revisori dei Conti dell’Ospedale Pediatrico Bambino Gesù.**

Le principali cariche precedentemente ricoperte sono le seguenti:

- **2017 – 2021: Presidente del Consiglio di Amministrazione (e rappresentante legale) di Aeroporti di Puglia S.p.A.**, occupandosi del coordinamento del Consiglio di Amministrazione e sovrintendendo ai lavori dello stesso; inoltre, ha curato, in particolare, (i) la definizione strategica delle linee guida del Piano Industriale, nonché la successiva elaborazione e attuazione; (ii) gli aspetti organizzativi e i processi operativi;
- **2018 – 2021: Membro del Consiglio Direttivo di Assaeroporti;**
- **2015 – 2020: Presidente del Consiglio di Amministrazione (e rappresentante legale) di Trenitalia S.p.A.**, occupandosi, in particolare, del coordinamento del Consiglio di Amministrazione e sovrintendendo ai lavori dello stesso, ponendo particolare attenzione agli aspetti organizzativi e ai processi operativi; inoltre, ha ricevuto specifica delega (i) in materia di *Internal Audit* (curando, tra l’altro, il coordinamento e il funzionamento del relativo Comitato endoconsiliare), nonché (ii) per le relazioni istituzionali e per le relazioni esterne con Autorità, Enti e Organismi istituzionali, anche internazionali; in tale ambito è Presidente del Comitato Audit;
- **2013 – 2017: Presidente del Consiglio di Amministrazione (e rappresentante legale) di Italtel Group S.p.A. e di Italtel S.p.A.**, occupandosi, in particolare, del coordinamento dei rispettivi Consigli di Amministrazione e sovrintendendo ai lavori degli stessi; inoltre, ha ricevuto specifica delega per le relazioni con gli Azionisti, con le Associazioni di Categoria, con le OOSS e, più in generale, con qualsiasi altra istituzione pubblica o privata. Inoltre, è stato Presidente del Comitato Vendita e del Comitato per la Remunerazione, nonché componente del Comitato per il Controllo Interno (comitati endoconsiliari);
- **2015 – 2018: Presidente dell’Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di Fondazione Teatro dell’Opera di Roma;**
- **2018: Presidente del Consiglio di Amministrazione di Federcalcio Servizi S.r.l.**, occupandosi, in particolare, del coordinamento dei lavori del Consiglio di Amministrazione e sovrintendendo ai lavori degli stessi; inoltre, ha curato, in particolare, (i) la definizione strategica delle linee guida per la dismissione del patrimonio immobiliare della Società; (ii) gli aspetti organizzativi e i processi operativi;
- **2015 – 2018: Presidente del Collegio Sindacale e Membro dell’Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di FNM S.p.A.;**
- **2016 – 2018: Sindaco Effettivo di Banca Profilo S.p.A.;**

- **2013 – 2015: Sindaco Effettivo e Membro dell’Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A.;**
- **2008 – 2014: Sindaco Effettivo e Membro dell’Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di ENI S.p.A.;**
- **2011 – 2013: Presidente del Collegio Sindacale di Neep Roma Holding S.p.A.**
- **2012 – 2013: Membro dell’Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di GME – Gestore Mercati Energetici S.p.A.;**
- **2009 – 2016: Consigliere di Amministrazione indipendente, *Lead Independent Director* e Presidente del Comitato Controllo e Rischi di Gruppo Editoriale L’Espresso S.p.A., occupandosi, in particolare, degli aspetti di *Internal Audit* (curando, tra l’altro, il coordinamento e il funzionamento del relativo Comitato endoconsiliare);**
- **2006 – 2009: Presidente del Collegio Sindacale di Gruppo Editoriale L’Espresso S.p.A.;**
- **2005 – 2012: Consigliere di Amministrazione indipendente e Membro del Comitato per il Controllo Interno del Fondo Pensione per il Personale della Banca di Roma;**
- **2005 – 2007: Sindaco Effettivo di Telecom Italia Media S.p.A.;**
- **2014 – 2016: Consigliere di Amministrazione di Italconsult S.p.A.;**
- **2011 – 2012: Consigliere di Amministrazione di SAI Investimenti SGR S.p.A.;**
- **2015: Consigliere di Amministrazione di Sertech S.r.l.;**
- **2016 – 2017: Amministratore Unico (e rappresentante legale) di Cinecittà Studios S.p.A., con gestione diretta del compendio aziendale (occupandosi, tra l’altro, della definizione dei processi operativi, dell’organizzazione aziendale, della definizione degli elementi strategici e di *business*);**
- **2013: Liquidatore (e rappresentante legale) di Danesi S.p.A. in liquidazione, con gestione diretta, in continuità, del compendio aziendale (occupandosi, tra l’altro, della definizione dei processi operativi, dell’organizzazione aziendale, della definizione delle strategie di acquisto e vendita, nonché, più in generale, di *business*);**
- **1997 – 2014: Liquidatore (e rappresentante legale) di American Express Company S.p.A. in liquidazione.**

## **QUALIFICHE PROFESSIONALI**

- Iscritto all’Albo dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma dal dal 14/06/88 n. AA\_002621;
- Iscritto nel Registro dei Revisori Legali dei Conti Nomina G.U. 31-bis del 21/04/95 n. 41725;
- Iscritto all’Albo dei Consulenti Tecnici di Ufficio del Tribunale Civile di Roma e all’Albo dei Periti del Tribunale Penale di Roma dal 1998;
- Iscritto nell’elenco dei Curatori Fallimentari, dei Commissari e Liquidatori Giudiziali del Tribunale Ordinario di Roma dal 1998;

- Iscritto nell'Elenco unico regionale degli Esperti per la Composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa ex art. 3, comma 5, D.L. n. 118/2021 istituito presso la Camera di Commercio di Roma dal 2022.

#### **PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI**

- Direttore Responsabile della Rivista TELOS edita dalla Fondazione Telos, Centro Studi dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma;
- Componente del Comitato Scientifico della rivista "*Principi Contabili Internazionali*" - "Il Sole24Ore";
- Componente del Comitato Scientifico della rivista "*Financial Reporting*" edita da Franco Angeli;
- Componente del Comitato Scientifico della Collana "*Determinazione e comunicazione del valore nelle aziende*", Università degli Studi di Parma, edita da Giappichelli;
- Componente del Comitato Scientifico della Collana "*Studi di Ragioneria e di Economia Aziendale*", Università degli Studi di Roma La Sapienza, edita da Giappichelli;
- Componente del Comitato Scientifico della Collana "*Studi di Economia e Politica Aziendale*", accreditata dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale, edita da Giappichelli.

#### **PARTECIPAZIONE AD ACCADEMIE E ASSOCIAZIONI**

- Socio Ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA);
- Socio Ordinario della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA) - (Vice Presidente SIDREA negli anni 2006 – 2009);
- Socio Ordinario della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR);
- Socio dell'European Accounting Association (EAA);
- Socio della European Academy of Management (EURAM);
- Componente dello European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM);
- Socio di Ned Community;
- Socio Ordinario dell'Associazione Curatori Fallimentari (ACF);
- Componente del Consiglio Direttivo di Make-A-Wish Italia Onlus (2014-2020);
- Socio Mecenate/Donatore dell'Accademia Nazionale di Santa Cecilia di Roma (dal 2013).

#### **ALTRE ATTIVITÀ**

Organizza e partecipa in qualità di relatore a molteplici convegni su tematiche di *Economia aziendale, Valutazione di aziende, rami di aziende e intangibles, Crisi di impresa, Governance, Bilancio e Principi Contabili Nazionali e Internazionali*. Di seguito, si indicano unicamente gli interventi più recenti e i contributi più significativi:

- **Roma, 17 dicembre 2021**, Il ruolo dell'Esperto nella composizione negoziale della crisi di impresa D.L. 118/2021, a cura della Fondazione Telos;
- **Roma, 5 novembre 2021**, La composizione negoziale della crisi di impresa, Prolusione al Corso di Formazione del Consiglio Nazionale Forense;
- **Bari, 16 settembre 2021**, La crisi d'impresa, Convegno Annuale;
- **Bari, 17 dicembre 2019**, Stati Generali dei Trasporti Pugliesi, Politecnico Bari;
- **Roma, 14-15 settembre 2017**, *Ceo Social Capital e opportunità di investimento nelle aziende familiari: asset o liability*, (con M. Romano e A. Cirillo), Convegno Biennale dell'Associazione Italiana di Economia Aziendale;
- **Pisa, 15-16 settembre 2016**, *"One family-one vote? Rewarding family loyalty with multiple voting rights. First evidence from Italy"* (con A. Cirillo e M. Romano) - Convegno Sidrea 2016 "Il governo aziendale tra tradizione e innovazione", Dipartimento di Economia – Università di Pisa;
- **Bangkok, 24 ottobre 2013**, *"Going Private and Going Dark Strategies: Literature Review and Directions for Future Research"*, World Business and Social Science Research Conference - World Business Institute, Venue: Novotel Bangkok on Siam Square, Bangkok;
- **Lecce, 19-21 settembre 2013**, *"Self-Financing Attitude, Earnings Management and Goodwill Accounting. Evidence from Italian Listed Companies"*, Bicentenary Conference Aidea: The firm's role in the economy: does a growth-oriented business model exist? - Track 3 "Accounting", Università del Salento;
- **Parigi, 6-8 maggio 2013**, *"A Theoretical Framework for Corporate Delistings: Governance Changes and Value Dynamics"*, 36th European Accounting Association (EAA) Annual Congress, Paris-Dauphine University;
- **Pechino, 25-26 giugno 2012**, *"Earnings Management and Goodwill Accounting: Implications on Dividend Policy in Italian Listed Companies"*, 5th Global Business and Social Science Research Conference - World Business Institute, Venue: Radisson Blue Hotel, Chaoyang District, Beijing;
- **Roma, 6 ottobre 2010**, *"Le politiche di remunerazione degli amministratori esecutivi e dei dirigenti con responsabilità strategiche"*, Gruppo di Studio e di Attenzione AIDEA: La Corporate Governance nell'esperienza nazionale e internazionale: aspetti comparativi e profili evolutivi, Senato della Repubblica;
- **Ancona, 24-25 settembre 2009**, *"Etica d'impresa e intangible assets"*, XXXII Convegno Annuale Nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Le risorse immateriali nell'economia delle aziende, Università Politecnica delle Marche, Facoltà di Economia "G. Fuà";
- **Napoli, 16-17 ottobre 2008**, *"Discontinuità di governance e dinamica del valore d'azienda"*, XXXI Convegno Annuale Nazionale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Università degli Studi di Napoli "Federico II" e Seconda Università degli Studi di Napoli;

- **Udine, 14-15 novembre 2003**, "*Alcune considerazioni sullo sviluppo delle tecniche di stima del capitale umano*", XXVI Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Knowledge Management e successo aziendale, Università degli Studi di Udine, Facoltà di Economia;
- **Novara, 4-5 ottobre 2002**, "*Alcune riflessioni critiche sull'armonizzazione dei modelli di governo societario, tra localismo e globalizzazione*", XXV Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Competizione globale e sviluppo locale tra etica e innovazione, Università del Piemonte Orientale, Facoltà di Economia;
- **Genova, 26-27 ottobre 2000**, "*La problematica della valutazione delle internet company*", XXIII Convegno Annuale dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale: Processi di terziarizzazione dell'economia e nuove sfide al governo delle aziende, Università degli Studi di Genova.

## PUBBLICAZIONI

Autore di pubblicazioni su molteplici tematiche di ragioneria ed economia aziendale.

Di seguito si indicano unicamente le pubblicazioni più recenti e le monografie più significative:

- "*Il bilancio delle imprese alla luce del D.Lgs. 139/2015 e dei nuovi recenti principi contabili nazionali e internazionali*" (con M. Romano e M. Taliento), Giappichelli, Torino, in corso di pubblicazione.
- *Direct costs of female urinary incontinence in italy: an event-tree based model*, pp.275-276. In *Neurourology and Urodynamics* (con V. Pieri, D. Riva, A. Biroli, M. De Gennaro), 2017;
- *Earnings Quality in an Ethics Perspective* (con M. Romano), in *International Journal of Business Governance and Ethics*, Inderscience Publishers, No. 1, Vol. 11, 2016, pp. 52-67;
- "*Il bilancio di esercizio nelle imprese. Dal quadro concettuale di riferimento alle nuove regole contabili nazionali e internazionali*" (con M. Romano e M. Taliento), Giappichelli, Torino, 2016;
- *Commenti al "Codice Civile – artt. 2421, 2422, 2423, 2423-bis, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2425-ter, 2426, 2427, 2427-bis, 2428, 2428-bis, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2433-bis, 2434, 2434-bis, 2435, 2435-bis, 2435-ter, 2478, 2478-bis"*, con M. Romano e M. Taliento, in "I Codici Commentati: Il Codice delle Società" (a cura di N. Abriani), Collana "I Codici Notarili diretti da Bonilini e Confortini", Utet – Wolters Kluwer Italia, Assago, 2016;
- *Commenti al "D.Lgs. 9 aprile 1991, n. 127 – artt. 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46"*, con M. Romano e M. Taliento, in "I Codici Commentati: Il Codice delle Società" (a cura di N. Abriani), Collana "I Codici Notarili diretti da Bonilini e Confortini", Utet – Wolters Kluwer Italia, Assago, 2016;
- *Commenti a "LAS / IFRS" (artt. 1 e 2, Reg. CE n. 1126/2008)*, con M. Romano e M. Taliento, in "I Codici Commentati: Il Codice delle Società" (a cura di N. Abriani), Collana "I Codici Notarili diretti da Bonilini e Confortini", Utet – Wolters Kluwer Italia, Assago, 2016;

- *One family-one vote? Rewarding family loyalty with multiple voting rights. First evidence from Italy* (con M. Romano e A. Cirillo), in AA.VV. (a cura di L. Marchi), “Il governo aziendale tra tradizione e innovazione”, Atti del Convegno Sidrea 2016 – Pisa, Franco Angeli, Milano, 2016;
- *Acquisition-Type or Merger-Type Accounting? Further Insights on Transaction Involving Businesses Governed by the Same Party(-ies)* (con M. Romano e M. Taliento), pp. 117-137, in Financial Reporting, Section "Dialogue with Standard Setters", n. 2, 2015;
- *Business Combinations Under Common Control. Concerns, Criticism and Strides* (con M. Romano e M. Taliento), in Financial Reporting, Section "Dialogue with Standard Setters", n. 1/2015.
- *La valutazione delle aziende in crisi: principi generali* (con M. Romano), in "La valutazione delle aziende in crisi", Giuffrè, Milano, 2014.
- *On Delisting of Corporations: a Three-Dimensional Classification Framework for Voluntary Delistings* (con M. Romano, V. Pieri e C. Favino), "World Review of Business Research", Sidney, Australia, Vol. 1, Issue 1, March 2014;
- *Conoscenza ed esperienza nel governo delle risorse intellettuali d'azienda* (con M. Romano e M. Taliento) in G. Zanda, E. Laghi (a cura di), "Scritti in onore di Pellegrino Capaldo", Egea, Milano, 2014;
- *Going Private and Going Dark Strategies: Literature Review and Directions for Future Research*, (con M. Romano, C. Favino, V. Pieri) Paper read at World Business and Social Science Research Conference, 24/25-10, Bangkok;
- *Earnings Management and Goodwill Accounting: Implications on Dividend Policy in Italian Listed Companies* (con M. Romano) in "Global Review of Accounting and Finance", (peer reviewed international journal, indexed by Cabell's Directory of USA), Sidney, Australia, 2013;
- *Self-Financing Attitude, Earnings Management and Goodwill Accounting. Evidence from Italian Listed Companies* (con M. Romano), Atti del Convegno "The Bicentenary Conference Aidea", Track 3 "Accounting", Lecce, September 2013;
- *A Theoretical Framework for Corporate Delistings: Governance Changes and Value Dynamics* (con M. Romano, V. Pieri e C. Favino), Atti del Convegno "The 36th EAA Annual Congress 2013", Paris (France), May 2013;
- *La valutazione delle aziende* (con G. Zanda e M. Lacchini), VI Edizione, Giappichelli, Torino, 2013;
- *La valutazione delle aziende in disequilibrio economico*, in "La valutazione delle aziende" (con G. Zanda e M. Lacchini), VI Edizione, Giappichelli, Torino, 2013;
- *Il metodo di rivalutazione controllata dei cespiti ammortizzabili in ipotesi di azienda con redditi non congrui*, in "La valutazione delle aziende" (con G. Zanda e M. Lacchini), VI Edizione, Giappichelli, Torino, 2013;
- *Strategie di sviluppo aziendale, processi di corporate governance e creazione di valore. Analisi empiriche ed esperienze a confronto (a cura di)* (con N. Angiola, S. Bianchi Martini, S. Garzella, A.L. Muserra), Franco Angeli, Milano, 2012;



- *Il bilancio delle imprese* (con M. Romano e M. Taliento), Giappichelli, Torino, 2011;
- *La qualità dei risultati aziendali* (con M. Romano), in *Economia Aziendale e Management, Scritti in Onore di Vittorio Coda* (a cura di G. Airoidi, G. Brunetti, G. Corbetta e G. Invernizzi), Egea, Milano, 2010;
- *Commento agli articoli del codice civile in materia di bilancio*, in "*Codice Iperestuale Commentato delle Società* (a cura di N. Abriani, M. Stella Richter)", Utet Giuridica, Torino, 2010;
- *Le politiche di remunerazione degli amministratori esecutivi e dei dirigenti con "responsabilità strategiche"*, in "*La Corporate Governance nell'esperienza nazionale e internazionale*", Il Mulino, Bologna, 2010;
- *Etica d'impresa e intangible assets* (con M. Romano – M. Taliento) in atti del XXXII Convegno AIDEA, Ancona, 2009;
- *L'informativa societaria sul fair value degli strumenti finanziari. Osservazioni economico-aziendali a margine dell'art. 2427 bis del Codice Civile, Contabilità, Finanza e Controllo, n. 12, 2009;*
- *La piramide dei criteri di redazione dei bilanci LAS IFRS. Finalità, principi e deroghe nel modello internazionale, Contabilità, Finanza e Controllo, n. 11, 2009;*
- *Il bilancio di esercizio*, in "Dizionari Sistematici. Società e Fallimento", a cura di N. Abriani e A. Castagnoli, Il Sole 24 Ore, Milano, 2008;
- *Il bilancio consolidato*, in "Dizionari Sistematici. Società e Fallimento", a cura di N. Abriani e A. Castagnoli, Il Sole 24 Ore, Milano, 2008;
- *Discontinuità di governance e dinamica del valore d'azienda*, in "Corporate Governance: Governo, Controllo e Struttura Finanziaria", Il Mulino, Bologna, 2008;
- *La redazione del primo bilancio post fusione inversa*, in ANDAF Magazine 1/2008;
- *La fusione inversa. Aspetti di rappresentazione contabile nella prospettiva LAS/IFRS* (con M. Romano), *Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale*, n. 9/10, 2007;
- *La fusione inversa. Aspetti economico-aziendali e di rappresentazione contabile* (con M. Romano), *Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale*, n. 7/8, 2007;
- *La «differenza da consolidamento» nelle teorie di gruppo e nei principi contabili internazionali* (con E. D'Amico, M. Romano, M. Taliento), Edizioni Scientifiche Italiane, 2007;
- *Basilea 2 e la struttura patrimoniale delle imprese* (a cura di Tiziano Onesti e Daniele Previati) in "Atti del Convegno di Roma del 16 gennaio 2006, Università di Roma Tre", Franco Angeli, Milano, 2007;
- *L'azienda Museo: informativa di bilancio e reporting del valore* (con M. Romano), in "Atti del Convegno Internazionale 'L'azienda Museo: dalla conservazione di valore alla creazione di valori'", Giuffrè, Milano, 2004;
- *Il contributo degli studi economico-aziendali alle scienze giuridiche*, in Atti del Convegno di Pisa, *Scienza e Diritto nel Prisma del Diritto Comparato*, Associazione Italiana di Diritto Comparato, 2004;
- *La riforma del diritto societario. Aziendalisti e Giuristi a confronto*, Giuffrè, Milano, 2004;

- *Alcune considerazioni sul trattamento contabile del disavanzo di fusione da annullamento*, *Rivista dei Dottori Commercialisti*, Giuffrè, Milano, 2003;
- *Sconti di minoranza e sconti di liquidità. Ridotti poteri e mancanza di mercato nella valutazione delle partecipazioni*, Cedam, Padova, 2002;
- *L'economia delle imprese di assicurazione e la valutazione del capitale economico* (insieme a N. Di Cagno), Giappichelli, 1998;
- *La scissione di società. Aspetti economici, contabili e civilistici* (insieme a I. Romagnoli), Giappichelli, 1996;
- *Fattori ambientali e comportamenti contabili. Analisi comparata dei sistemi contabili di alcuni Paesi industrializzati*, Giappichelli, Torino, 1995;
- *La valutazione delle partecipazioni. Aspetti economici, civilistici e fiscali*, Cedam, Padova, 1990;
- *Land use and farming system management in selected African countries: Kenya, Mozambique, Tanzania and Zambia*, insieme a J. Sender (UK), G. Haaland (Norvegia), A.K. Biswas (UK), A. Mascharenhas (Tanzania), F. Masakhalia (Kenya), 1985;
- *A study of food import substitution in selected African countries: Botswana, Kenya, Madagascar, Malawi, Mauritius, Tanzania, Zambia and Zimbabwe*, insieme a F. Masakhalia (Kenya), 1986, 31° Sessione della Economic Commission for Africa e al 12^ Meeting della Conferenza dei Ministri, Yaoundè, Camerun, 17/21 aprile 1986.

*Si autorizza il trattamento dei dati personali secondo quanto disposto dal D.Lgs. 196/2003 e s.m.i.  
e dal Regolamento Ue 2016/679 (GDPR)*

Roma, maggio 2022

Tiziano Onesti



## DICHIARAZIONE

*Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza; possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza, rispetto del limite del cumulo incarichi, curriculum vitae.*

Il sottoscritto Pina Mure nato a Roma il 16/01/1967 codice fiscale MRUPNI67A56H501B, residente in Roma, Via Luigi Luciani, 45.

premessò che

- A) È stato designato da alcuni azionisti, ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà il 3 giugno 2022, alle ore 12:00 in Roma presso la sede legale di ENAV sita in Via Salaria, 716,
- B) È a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 21) prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco di ENAV S.p.A. ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125-ter TUF ("Relazione") e nella "*Policy in materia di diversità degli organi di amministrazione e controllo*", come pubblicate sul sito internet della Società;

### **tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

### **dichiara**

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea

### **dichiara, a tal fine,**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance, di onorabilità e professionalità - ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla normativa vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Corporate Governance, per ricoprire la carica di Sindaco della Società,
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con ENAV S.p.A.;

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabili dalla normativa anche regolamentare vigente (si veda quanto disposto dagli artt. 148-*bis* del TUF e 144-*terdecies* del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);
- ai fini dell'art. 2400, ultimo comma, del codice civile, di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in società:  
 Consigliere di Amministrazione presso Banca Popolare di Fondi, Consigliere Indipendente, Coordinatore Parti Correlate, Coordinatore Comitato Audit.....  
 .....  
 .....
- di essere iscritto nel registro dei revisori legale dei conti e di avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il curriculum vitae, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione.

Il sottoscritto di impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. eventuali variazioni di contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Il sottoscritto dichiara infine di essere stato informato, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 (di seguito "GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informativi, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui all'artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data Roma, 3/05/2022

Firma





## **CURRICULUM VITAE PINA MURÈ**

### **Personal Information**

Pina Murè  
Rome, 16.01.1967  
Mob. (+39)  
E-mail:

### **Professional Experience**

- Member of the Board of Directors Banca Popolare di Fondi – Independent Director - Coordinator Committee Related Parties – Coordinator Audit Committee
- Member of the Board of Auditors Acea Spa from 2019
- Member of the Board of Auditors Cartasì Spa from 2009 to 2015
- Member of the Board of Auditors Help Line from 2013 to 2014
- Acting in charge of liquidation procedure Finanziaria Laziale S.p.A from October 2011 to December 2018
- Member of the Board of Auditors Finanziaria Laziale S.p.A. from 2010 to September 2011
- Consulting activity on the reorganization and financing of supply chains with reference to the green transition and the sustainability of the SMEs supplying the supply chain. Consulting on listed companies in energy and utilities sector.
- Consulting activity for financial intermediaries with reference to organization, internal governance, M&A, business plans and strategies.
- Consulting activity for firms with reference to organisational, strategic, and financial restructuring
- Training activity for banks and financial intermediaries in the areas of organization, internal governance, strategic planning, governance, banking regulation



### **Academic Career:**

- **Full Professor** of Economia degli Intermediari Finanziari (SECS-P/11) (from 4/11/2019).
- **Full Professor** of Compliance e Controlli Interni nelle Banche (SECS-P/11) (from 2019)
- **Qualification to the title of Full Professor** of Economia degli Intermediari Finanziari (SECS-P/11) (07/09/2018)
- **Associate Professor** of Economia degli Intermediari Finanziari (SECS-P/11) at Faculty of Economics, Sapienza University of Rome (2002).
- **Member of the Academic Board** in the scope of the PhD in “Gestione Bancaria e Finanziaria” Sapienza University of Rome 01/01/2001 to 31/12/2013.
- **Confirmed Researcher**, at the Department of “Economia e Gestione dell’attività Bancaria, Assicurativa, Finanziaria e Professionale” Faculty of Economics, Sapienza University of Rome (SSD P02E) (from 24/06/1997)
- **Researcher** at the Department of “Economia e Gestione dell’attività Bancaria, Assicurativa, Finanziaria e Professionale, Faculty of Economics, Sapienza University of Rome (from 25/05/1994).

### **Qualifications**

- 1990 – Auditor;
- 1990 – Chartered Accountant, Sapienza University of Rome;
- 1989-90 – Specialization Course in Banking at Sapienza University of Rome (duration 1 year with final examination for the 10 teaching disciplines) Scholarship and trip final prize;
- 1989 – Master’s degree in “Economia e Commercio” with final mark 110/110 e lode.



### ***Teaching activity***

#### ***Academic teaching activity***

- From 2019. Compliance e Controlli interni nelle banche (6 CFU). Faculty of Economics. Sapienza University of Rome
- From 2014. Economia degli Intermediari finanziari (9 CFU) Faculty of Economics. Sapienza University of Rome
- From 2013. Finanziamenti d'impresa (6 CFU) Faculty of Economics. Sapienza University of Rome (Latina).
- 2011-2013. Corporate Finance. Faculty of Economics. Sapienza University of Rome (Latina).
- 2008 – 2013. Sistemi di Controllo Interno within the PhD Program in “Gestione Bancaria e Finanziaria” Faculty of Economics. Sapienza University of Rome.
- 2008 – 2013. Sistemi di Pagamento within the PhD Program in “Gestione Bancaria e Finanziaria” Faculty of Economics. Sapienza University of Rome.
- 2010 – 2013. Risparmio Gestito e Fondi Pensione (6CFU) Faculty of Economics. Sapienza University of Rome (Latina).
- 2007 – 2013. Economia degli intermediari finanziari (9 CFU). Faculty of Economics. Sapienza University of Rome (Latina).
- 2009 – 2012. *Risk Management per le Banche e le Assicurazioni (12 CFU modulo A- modulo B)*. Faculty of Economics. Sapienza University of Rome (Latina).
- 2007 – 2011. Economia e Gestione della Banca. Faculty of Economics. Sapienza University of Rome (Latina).
- 2008 – 2010. *Economia e Gestione del Risparmio*. Faculty of Economics. Sapienza University of Rome (Latina).
- 2002 – 2008. *Economia e Tecnica dei Mercati Finanziari*. Faculty of Economics. Sapienza University of Rome (Latina).



### ***Other teaching activities***

#### **From 1998:**

Training and consulting activities for Banks Financial Intermediaries on Organization, Internal Control System, Planning

#### **From 1998 to 2014:**

Training activities at ICCREA Banca and several Cooperative Credit Banks, in coordination with SEF Consulting.

#### **From 1998 to 2014:**

Training activities at Luiss Business School:

- Courses for Credit Brokers.
- Financial Management and Markets.
- Laboratory on insurance products in local banks.

#### **From 2005 to 2010:**

Chairman and member of staff selection and recruitment committee for many banks.

#### **Research areas:**

- ESG and impacts on banking/financial intermediaries organization and strategies
- Banks and financial intermediaries regulation;
- Compliance function in listed companies;
- Internal governance;
- Local banking and SMEs;
- Supply chain;
- Enforcement actions in banking;
- Banking performance;
- Risk management;
- Banking crises;
- Financial Markets;
- Microcredit and social lending.





## Publications

### Scientific Papers

- Pina Murè, Marco Spallone, Lucilla Bittucci, Stefano Marzioni (2021). Securitisation of (bad)loans to Italian smes: the role of the public guarantee. *Banks and Bank Systems*, ISSN: 1816- 7403.
- Pina Murè, Donato Morea, Lucilla Bittucci, Arturo Cafaro, Fabio Massimo Mango (2021). Can the current State support mechanism help the growth of renewable energies in wind markets? *Sustainability*, ISSN: 2071-1050.
- Pina Murè, Marco Spallone, Fabio Massimo Mango, Marzioni Stefano, Bittucci Lucilla. (2020), ESG and reputation: the case of sanctioned italian banks, *Corporate Social Responsibility and Environmental Management*, ISSN:1535-3966.
- Pina Murè, Marco Spallone, Stefano Marzioni, (2020). L’impatto delle sanzioni sulla probabilità di default: il caso delle banche italiane, *Il Risparmio*.
- Pina Murè, Chiara Guerello, Marco Spallone, Natasha Rova (2019). On the informative content of sanctions, *North American Journal of Economics and Finance*.Pag 1-22 ISSN:1062-9408.
- Pina Murè, Marco Spallone (2018). Strategic group lending for banks. *Banks and BankSystems*, vol. 13, p. 1-13, ISSN: 1991-7074
- Pina Murè, Marco Spallone (2018). Il ruolo della vigilanza bancaria in Italia: il dibattito tra riservatezza e stabilità. *Rivista Bancaria. Minerva Bancaria*, vol. 4, p. 1- 8, ISSN: 1594-7556.
- Pina Murè, Marco Spallone, Natasha Rovo, Chiara Guerello (2018). Un modello previsionale per le sanzioni bancarie in Italia. *Rivista Bancaria. Minerva Bancaria*, vol.2-3, p. 7-41, ISSN: 1594-7556.



- Pina Murè, Alberto Casagrande, Marco Spallone (2018). A Methodological Toolkit to Reform Payment Systems: An Example of Applied Cost-Benefit Analysis. *Journal of applied finance and banking*, vol. 8, p. 33-46, ISSN: 1792-6599.
- Pina Murè, Marco Spallone (2018). Gli effetti delle sanzioni amministrative sulle performance delle Banche Popolari Italiane. *Rivista Bancaria. Minerva Bancaria*, vol 5-6, p. 137-149, ISSN: 1594-7556.
- Mango Fabiomassimo, Pina Murè, Marco Spallone (2018). Strategie di portafoglio a confronto: un'analisi empirica. *Bancaria*, vol. 3, p. 62-71, ISSN: 0005-4623.
- Pina Murè, Fabiomassimo. Mango, Alberto Casagrande, Marco Spallone (2018). SME Development Banks: Conceptual Framework and Empirical Analysis. *International Journal of Financial Research (online)*, vol. 9, p. 112-121, ISSN: 1923- 4031.

### **Monographs:**

- A cura di Pina Murè (2022), *La Compliance in banca tra le soluzioni Regtech e l'integrazione dei fattori ESG*, EGEA
- Pina Murè, Bittucci L. (2020), *Dalla traditional compliance al Regtech. Soluzioni innovative per il sistema dei controlli interni*, Egea.
- Pina Murè, Marco Spallone (2018). *Le sanzioni bancarie: evoluzione normativa e confronto internazionale*. P. 1-100, Roma, Italia: Editrice Minerva Bancaria, ISBN: ISBN: 9788898854325.

### **Chapters:**

- Pina Murè (2020). L'analisi tecnica. In: Fabio Massimo Mango. *Tecniche di mercato mobiliare - Modelli e applicazioni con Excel e MATLAB*. ISBN:9788823823075. In I MANUALI, Egea
- Pina Murè (2020). Analisi dell'andamento della curva di stima del prezzo mediante Convexity: un caso empirico. In: Fabiomassimo Mango. *Tecniche di mercato mobiliare - Modelli e applicazioni con Excel e MATLAB*. ISBN:9788823823075. In I MANUALI, Egea.
- Pina Murè (2017). L'andamento del credito e della redditività del sistema bancario italiano: un quadro di sintesi. In: Fabiomassimo Mango. *La redditività bancaria tra speculazione e tassi negativi*. p. 105-134, Segrate (MI). EGEA, ISBN:9788823845480



## Organization or participation as Speaker in Scientific Conferences in Italy or abroad

### Main conferences:

- “Riqualificazione del Bilancio delle imprese artigiane, microimprese e Pmi” Sapienza University of Rome in partnership with Intesa SanPaolo, Banca Popolare del Lazio e Allianz Lloyd Adriatico. (Organizer and speaker).
- “Le Banche Popolari Cooperative: profili italiani ed europei” Associazione Nazionale fra le Banche Popolari, Taormina, (Organizer and speaker).
- “L’innovazione strategica della moneta nei nuovi scenari di consumo” – Carta Si – Parigi, (Organizer and speaker).
- "Le nuove sfide dell'intermediazione finanziaria: opportunità di mercato e novità regolamentari", Sala delle Colonne, LUISS Guido Carli, Luiss business School with CASMEF Luiss. (Organizer and speaker).
- “Monetica 2.0” - Carta Si – Venezia, (Organizer).
- “Monetica 2.0”: ”Le prossime frontiere dell’innovazione social media e mobile” - Carta Si, Napoli (Organizer).
- “Monetica, il valore in più. Strategie per un mercato in movimento” - Carta si, Palermo (Organizer).
- “Imprese, banche e internazionalizzazione come motore di sviluppo”, Palazzo Altieri, Rome, Sapienza University of Rome with Banco Popolare. (Organizer and Speaker)
- "Il Ruolo delle banche nel finanziamento delle imprese italiane", Rome, CASMEF Luiss Guido Carli (Organizer).
- Social Impact Investment International Conference. Sapienza University with CASMEF Luiss Guido Carli. (Organizer).
- Le sanzioni bancarie: evoluzione normative e confronto internazionale (Organizer).
- Sustainable investments and Covid-19: challenges and opportunities (Speaker).



***DIRECTOR OF RESEARCH GROUPS CHARACTERISED BY COOPERATION AT NATIONAL OR INTERNATIONAL LEVEL***

***Among the latest research:***

- Research project: ESG and banks stability: are banks ready to face climate- related risks and to avoid sanctions by supervisors? (MIUR)
- Research project: Crisi finanziaria e riforma della vigilanza prudenziale: gli interventi a tutela degli interessi di tutti gli stakeholders aziendali"
- Research project: Le banche a sostegno dello sviluppo del territorio e dei processi di internazionalizzazione delle imprese: analisi dei modelli istituzionali e organizzativi e delle soluzioni operative adottate nei principali paesi dell'area UE.
- Research project: Una piattaforma italiana per la finanza d'impatto: modelli finanziari per l'inclusione sociale ed un welfare sostenibile. MIUR. 3 years duration. Funds granted: 500.000 euro. Presented by Sapienza University of Rome, Università di Macerata, "Tor Vergata" University of Rome, "Magna Grecia" University of Catanzaro and Politecnico di Torino first place in MIUR ranking for Social Impact Finance projects. Research Leader for Sapienza University of Rome.
- Research project: Sanzioni bancarie e Osservatorio sulle sanzioni bancarie. CASMEF/LUISS. Research supported by Oasi (Società di servizi del Gruppo Istituto Centrale delle Banche Popolari). The results of the research were presented at international conferences and conferences and published in a monograph and several journals. Research Leader and Director of the Osservatorio.
- "Laboratorio sulla crisi d'Impresa nell'Area Pontina" Confindustria Latina and Sapienza University of Rome (Latina). Research Leader and Director of the research.
- Multidisciplinary research between Sapienza University of Rome and the Monte dei Paschi Banking Group for the validation of the model of evaluation of human resources in the field of money laundering and MIFID2. Research Leader.
- University research: Ferrying SMEs to Sustainability: strategies, business models and assessment, 2020.
- University research: Sustainability in the Fintech Industry: does it work?, 2019.
- From 2014 Scientific Director of the CASMEF Luiss Guido Carli Research on the MPS Group Project for the definition of Banking innovation processes.



### **Editorial committee**

- From 2012 – Member of the Board Istituto di Cultura Bancaria.
- From 2012 – Member of the Scientific Committee Rivista Minerva Bancaria
- From 2009 – Reviewer and contributor for Rivista Minerva Bancaria.
- From 2009 – Member of the Editorial Board Rivista Minerva Bancaria.

### **Awards and associations**

- From 2018 - Member of Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA)
- From 2012 - Member of the Scientific Committee of Research Centre CASMEF – Luiss.
- From 2014 – Member of the Scientific Committee Corso di Alta Formazione in Antiriciclaggio.Sapienza University of Rome.
- From 2005 – Member Associazione dei Docenti di Economia degli Intermediari e dei Mercati Finanziari (ADEIMF).

*Autorizzo al trattamento dei dati personali contenuti nel mio CV in base al regolamento (UE) 2016/679 (“GDPR”)*

## DICHIARAZIONE

*Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza; possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza, rispetto del limite del cumulo incarichi, curriculum vitae.*

Il sottoscritto ANDREA BONELLI nato a ROMA il 09/09/1967 Codice fiscale BNLNDR67P09H501Q, residente in ROMA, Via Silvestro Gherardi n. 60

premesso che

- A) È stato designato da alcuni azionisti, ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà il 3 giugno 2022, alle ore 12:00 in Roma presso la sede legale di ENAV sita in Via Salaria, 716,
- B) È a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 21) prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco di ENAV S.p.A. ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125-ter TUF ("Relazione") e nella "Policy in materia di diversità degli organi di amministrazione e controllo", come pubblicate sul sito internet della Società;

**tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**dichiara**

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco supplente della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea

**dichiara, a tal fine,**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance, di onorabilità e professionalità - ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla normativa vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Corporate Governance, per ricoprire la carica di Sindaco della Società,
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza





e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con ENAV S.p.A.;

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabili dalla normativa anche regolamentare vigente (si veda quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);
- ai fini dell'art. 2400, ultimo comma, del codice civile, di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in società:

Società	Gruppo	Carica
Caltagirone Spa	Caltagirone	Presidente del collegio sindacale
ASTM Spa	ASTM	Presidente del collegio sindacale
Società Autostrada Ligure Toscana Spa	ASTM	Sindaco effettivo
SITAF Spa	ASTM	Sindaco effettivo
Musinet Engineering SpA	ASTM	Presidente del collegio sindacale
Concessioni del Tirreno SpA	ASTM	Sindaco effettivo
Tecnimont Spa	Maire Tecnimont	Sindaco effettivo
Neosia Renewables	Maire Tecnimont	Presidente del collegio sindacale
Maire Investments Spa	GLV Capital Spa	Sindaco effettivo
MyRe Plast Spa	Maire Tecnimont	Sindaco effettivo
MET Gas processing Technologies	Maire Tecnimont	Sindaco effettivo
Genesi Due Spa	Maire Tecnimont	Presidente del collegio sindacale
Esperia Aviation Spa	GLV Capital Spa	Sindaco effettivo
Met Development Spa	Maire Tecnimont	Presidente del collegio sindacale
Met Development 1 Spa	Maire Tecnimont	Sindaco unico
U-Coat srl	Maire Tecnimont	Presidente del collegio sindacale
LT Srl	Terna	Sindaco effettivo
Raffaele Garofalo & Co. Sapa	Garofalo Health Care	Sindaco effettivo

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali dei conti e di avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il curriculum vitae, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione.

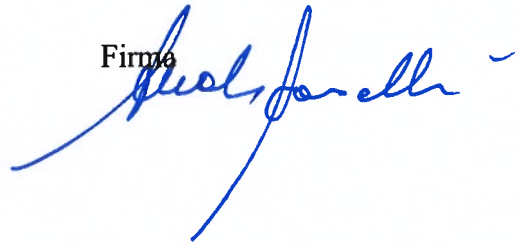
Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. eventuali variazioni di contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Il sottoscritto dichiara infine di essere stato informato, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 (di seguito "GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informativi, nell'ambito del

procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui all'art. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Roma 03/05/2022

Firma

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "A. J. S. S.", written over the word "Firma".



## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**ANDREA BONELLI**

Studio – sede

Lungotevere Arnaldo da Brescia 9/10 - Roma

Nazionalità

Italiana

Luogo e Data di nascita

Roma (RM), 09 settembre 1967

E-mail

Telefono

Anni di esperienza

24 anni

### PROFILO PROFESSIONALE

**Dottore commercialista e Revisore Legale dei Conti**, iscritto all'ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma al n. AA\_5754 e iscritto all'Albo dei Revisori Legali dei Conti al n. 103138 con G.U. n. 100, del 17 dicembre 1999 con D.M. 25 novembre 1999. Iscritto nell'elenco dei Curatori Fallimentari presso il Tribunale Fallimentare di Roma.

Ha maturato circa **24 anni di esperienza professionale** nella consulenza aziendale con particolare specializzazione nella governance delle società di capitali e aziende speciali, nelle valutazioni e ristrutturazioni aziendali e nella consulenza societaria e tributaria. È esperto di revisione aziendale e di principi contabili nazionali ed internazionali, e ricopre numerose cariche di membro del collegio sindacale in rilevanti imprese nazionali, tra le quali Caltagirone Spa, Maire Tecnimont SpA, ASTM Spa, Tecnimont SpA; è stato inoltre membro del collegio sindacale e dell'Organismo di vigilanza di GES.A.P. SpA (gestione dell'aeroporto di Palermo "Falcone e Borsellino), di Garofalo Health Care SpA (società quotata alla Borsa di Milano) e di Zetema Srl, interamente detenuta da Roma Capitale.

Opera nei settori della consulenza aziendale, societaria e tributaria, curando operazioni di rilevanza civilistica e fiscale, la predisposizione e l'analisi di bilanci ordinari e straordinari, la gestione dei processi di ristrutturazione o di riorganizzazione societaria, quali acquisizioni, fusioni, scissioni, intervenendo nelle connesse problematiche di valutazione d'azienda (determinazione del capitale economico, analisi della situazione patrimoniale ed economica con l'applicazione di metodologie quantitative e qualitative, analisi dell'organizzazione contabile).

Esperto di implementazione di sistemi di controllo di gestione per società di servizi, con particolare riguardo alle metodologie di monitoraggio dei costi per commessa e di elaborazione dei sistemi di reporting.

Ha assistito importanti Gruppi e aziende nella predisposizione di piani di impresa sia per la programmazione operativa (budget annuali e triennali) sia per operazioni di finanza straordinaria.

Ha collaborato, in progetti di consulenza, alla predisposizione e alla verifica di una corretta applicazione di modelli organizzativi di importanti società di capitali, con particolare riguardo ai Modelli di gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2011.

Ha partecipato a progetti di sviluppo di manuali aziendali per la funzione di Internal Auditing.

Specializzato inoltre nella ristrutturazione dei debiti delle imprese in crisi con particolare riguardo alle operazioni di risanamento mediante piani attestati ex art. 67 LF, ristrutturazione dei debiti ex art. 182-bis LF, e concordati preventivi ex art. 161 L.F..

Esperto in finanza di impresa, ha partecipato a numerose operazioni di M&A, assistendo in particolare il Gruppo Maire Tecnimont nelle diverse fasi del processo di acquisizione e quotazione.

Tra i clienti di rilevanza nazionale ed internazionale, per i quali ha svolto o sta svolgendo attività di consulenza anche attraverso l'appartenenza a gruppi di lavoro, meritano di essere citati:

**Alitalia S.p.A: in Amministrazione straordinaria** – Consulente Tecnico di Parte nella controversia con gli Stati Uniti d'America

**Gruppo REXEL** – componente del gruppo di lavoro che ha assistito la holding sita in Parigi per la predisposizione di un piano liquidatorio delle aziende di diritto italiano.

**Comune di Civitavecchia** - componente della Commissione per la selezione di una società di gestione del risparmio (SGR) per la costituzione e gestione di un fondo immobiliare ad apporto pubblico di tipo chiuso di diritto italiano per la valorizzazione del patrimonio immobiliare.

**Sogesid S.p.A.** (società del Ministero dell'Economia specializzata in servizi tecnici nel settore idrico in Italia) - Assistenza fiscale e societaria, e implementazione e sviluppo delle attività di Internal Audit.

**Equitalia Gerit** (Concessionario per la Riscossione di Roma) - Assistenza fiscale

**ATER di Roma** - Assistenza alla redazione del bilancio preventivo e consuntivo e piano di ristrutturazione dell'ente – Linee guida di un sistema di controllo di gestione

**Ilva Pali Dalmine** – Consulenza Tecnica di Parte nella causa tra Ilva Pali Dalmine e Tecnopali

**Studiare Sviluppo S.r.l.** (società in-house della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze) - Progetto di implementazione e sviluppo del sistema di controllo di gestione per il monitoraggio della redditività per commessa, sviluppando metodologie progettuali compatibili con il sistema informativo adottato dalla Società

**Infocamere S.c.p.a.** – Attività di formazione e assistenza alle Camere di Commercio di Bergamo e Como mediante l'utilizzo di un software di contabilità economico, patrimoniale e finanziario su piattaforma ORACLE APPLICATIONS

**Poste Italiane S.p.A.** – Allineamento fisico contabile dei cespiti (Progetto "ALM - Asset Lifecycle Management") con implementazione SAP – ALM per una corretta mappatura e gestione dei cespiti

**Gruppo Eurosanità S.p.A.** - Definizione delle procedure di internal auditing finalizzate alla predisposizione e implementazione del manuale di controllo interno. L'attività ha riguardato il Policlinico Casilino e le cliniche Quisisana, Villa Stuart e Santa Elisabetta

**Fondo di Previdenza del Personale del Ministero dell'Economia e delle Finanze** – Attività relativa all'analisi della struttura organizzativa e delle procedure utilizzate; software selection per la ricerca, parametrizzazione e avvio di un nuovo sistema contabile; assistenza alla redazione del bilancio consuntivo e del bilancio preventivo; assistenza al personale amministrativo al fine del corretto svolgimento degli adempimenti contabili, fiscali e previdenziali

**Consip** – Determinazione dei principi di valutazione e redazione di una griglia di valutazione dei software contabili per i comuni con meno di 3 mila abitanti, al fine di istituire un bando di gara finalizzato alla certificazione dei software contabili

**BIC Lazio, Agenzia Sviluppo Lazio, Euro Progetti & Finanza, Itainvest (ex GEPI), F.I.L.A.S.** - Attività di tutoraggio sull'avvio di nuove attività produttive e istruttore rendicontazione Legge 488

**Maire Tecnimont S.p.A.** (società di engineering quotata alla Borsa di Milano) - Assistenza all'acquisizione di Tecnimont - Assistenza all'acquisizione di Fiat Engineering - Assistenza civilistica e fiscale al Gruppo

**Gruppo Doreca SpA** (società operante nel settore food e beverage) componente del team di lavoro che ha svolto attività di advisor nella ristrutturazione del debito mediante la procedura di Piano attestato ex art. 67 legge fallimentare

**Blue Panorama Airlines SpA** (impresa attiva nel settore dell'aviazione civile) – Membro del gruppo di lavoro che ha attestato il Piano di concordato preventivo ex art. 161 sesto comma legge fallimentare

**Cantieri Navali Rizzardi SpA** (Gruppo attivo nella costruzione di Yacht nautici) - componente del team di lavoro che ha svolto attività di advisor nella ristrutturazione del debito mediante la procedura di concordato preventivo ex art. 161 legge fallimentare

**Gruppo Ifitel SpA** (Gruppo attivo nella gestione immobiliare e della logistica) - componente del team di lavoro che ha svolto attività di advisor nella ristrutturazione del debito mediante la procedura di concordato preventivo ex art. 161 legge fallimentare

**Epolis SpA** (Gruppo attivo nell'editoria free press) - componente del team di lavoro che ha svolto attività di advisor nella ristrutturazione del debito mediante la procedura di concordato preventivo ex art. 182 bis legge fallimentare

**Il Roma Scarl** (Gruppo storico editoriale attivo a Napoli e provincia) – attività di due diligence sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2012

**S.E.L.I. SpA** (Gruppo attivo nella realizzazione di scavi in sotterraneo) - componente del team di lavoro che ha svolto attività di advisor nella ristrutturazione del debito mediante la procedura di concordato preventivo ex art. 182 bis sesto comma legge fallimentare

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

§ Date (da – a)	2003 – oggi
§ Nome del datore di lavoro	<b>Studio Signori – Professionisti Associati</b>
§ Tipo di azienda o settore	Studio professionale
§ Tipo di impiego	Associato
§ Date (da – a)	1998 – 2003
§ Nome del datore di lavoro	<b>Business Value s.r.l.</b>
§ Tipo di azienda o settore	Società di consulenza direzionale
§ Tipo di impiego	Consulente Senior Manager
§ Date (da – a)	1995 – 1998
§ Nome del datore di lavoro	<b>Audital S.r.l.</b>
§ Tipo di azienda o settore	Società di revisione
§ Tipo di impiego	Revisore

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1992	Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi DI Roma "La Sapienza", con votazione 107/110
1996	Abilitazione alla professione di <b>Dottore Commercialista</b> e iscritto all'albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma al n. AA_5754
1996	Iscritto nell'elenco dei <b>Curatori Fallimentari</b> presso il Tribunale di Roma.
1996	Abilitazione alla professione di <b>Revisore legale dei Conti</b> e Iscritto Albo dei Revisori Legali G.U. n. 100 del 17/12/1999, D.M. 25/11/1999

- 2005 CULTORE DELLA CATTEDRA DI **ECONOMIA DEGLI INTERMEDIARI FINANZIARI** PRESSO LA "LIBERA UNIVERSITÀ MARIA SANTISSIMA ASSUNTA (LUMSA)"
- 2017 HA PARTECIPATO A N. 8 CORSI DI PERFEZIONAMENTO "**INDUCTION SESSION**" ORGANIZZATI DA **ASSOGESTIONI** SUI DOVERI E RESPONSABILITÀ DEGLI AMMINISTRATORI E DEL COLLEGIO SINDACALE CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE **SOCIETÀ EMITTENTI TITOLI SUL MERCATO AZIONARIO**
- 2014 - 2020 CORSO DI PERFEZIONAMENTO E SPECIALIZZAZIONE IN "**IL NUOVO DIRITTO FALLIMENTARE, NOVITÀ NORMATIVE E GIURISPRUDENZIALI IN MATERIA DI CONCORDATO PREVENTIVO, ACCORDI DI RISTRUTTURAZIONE E PIANI ATTESTATI**", ORGANIZZATO DALL'**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE**
- 2009 - 2010 EXECUTIVE MASTER DI SPECIALIZZAZIONE SUI "**PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI**" PRESSO LA **LUISS BUSINESS SCHOOL**
- 2008 MASTER DI SPECIALIZZAZIONE SUL "**DIRITTO TRIBUTARIO D'IMPRESA**" PRESSO LA **SCUOLA DI FORMAZIONE IPSOA**

- CORSI E CONVEGNI**
- DOCENTE PRESSO LA "**SCUOLA SUPERIORE DEL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE EZIO VANONI**" IN MATERIA DI DIRITTO SOCIETARIO E FALLIMENTARE
  - DOCENTE A **CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA** ORGANIZZATI DALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI ROMA
  - DOCENTE AL SEMINARIO "**ATTIVITÀ DI REPORTING NELLA CONTABILITÀ GESTIONALE**" ORGANIZZATO DAL **CENTRO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)**
  - DOCENTE AL CONVEGNO ORGANIZZATO DALL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI ROMA E DALLA **LUISS BUSINESS SCHOOL** DAL TITOLO: "**LA CHIUSURA DEI BILANCI E IL NUOVO DIRITTO SOCIETARIO DELLE IMPRESE IN CRISI**", TENUTO A ROMA PRESSO LA **LUISS BUSINESS SCHOOL**
  - DOCENTE AL SEMINARIO SUL "**CONTROLLO DI GESTIONE**" ORGANIZZATO DALL'**UNIONE GIOVANI INDUSTRIALI DI GROSSETO**"
  - DOCENTE A DIVERSI CORSI DI FORMAZIONE CONTINUA DELL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI DI ROMA IN QUALITÀ DI MEMBRO DELLA COMMISSIONE REVISIONE LEGALE DELL'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI ROMA

**PUBBLICAZIONI** SI RIPORTANO A SEGUIRE LE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI:

- "L'ARTICOLO "IL REGOLAMENTO TASSONOMIA DEFINISCE L'ATTIVITÀ ECONOMICA SOSTENIBILE" SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, MARZO 2022.
- "L'ESMA RIDISEGNA LA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA" SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 14 FEBBRAIO 2022.
- "BILANCIO 2021 DELLE SOCIETÀ QUOTATE: QUALI PRIORITÀ?" SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 7 FEBBRAIO 2022.
- "CODICE DI CORPORATE GOVERNANCE: IL RUOLO DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO TRA SOSTENIBILITÀ E GESTIONE DEI RISCHI" SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 17 MARZO 2021.
- "L'INFORMATIVA NON FINANZIARIA E SOSTENIBILITÀ AZIENDALE: COME CAMBIERANNO GLI ASSETTI ORGANIZZATIVI", SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 09 MARZO 2021.
- "L'INFORMATIVA NON FINANZIARIA NELLE SOCIETÀ QUOTATE", SU **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI 2020.

"L'INFORMATIVA NON FINANZIARIA TRA ASSETTI ORGANIZZATIVI E INTEGRAZIONE NELLA GESTIONE DEI RISCHI AZIENDALI" **IL QUOTIDIANO IPSOA**, FEBBRAIO 2021.

"SOCIETÀ 3.0, LE IMPRESE SI ARMANO PER IL CONTROLLO DEI RISCHI", **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI DEL 20 AGOSTO 2018.

"CREDITI DETERIORATI: DALLA BCE LE LINEE GUIDA PER GESTIRE LE SOFFERENZE BANCARIE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 23 MARZO 2018.

"CODICE DI AUTODISCIPLINA SOCIETÀ QUOTATE: QUALE RUOLO PER GLI AMMINISTRATORI?", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 18 GENNAIO 2018.

"CRISI D'IMPRESA: UNA PROCEDURA UNITARIA PER L'INSOLVENZA DI GRUPPO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 22 DICEMBRE 2017.

"CRISI D'IMPRESA, CREDITI DEI PROFESSIONISTI IN PREDEDUZIONE: PAROLA AL GOVERNO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 22 NOVEMBRE 2017.

"RIFORMA DEL CONCORDATO PREVENTIVO A GARANZIA DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 26 OTTOBRE 2017.

"OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE: LA BUSSOLA PER GLI INDIPENDENTI" **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI DEL 23 OTTOBRE 2017.

"LE PROCEDURE DI ALLERTA "ANTICIPANO" LA CRISI D'IMPRESA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 20 OTTOBRE 2017.

"CRISI DI IMPRESA E ATTUAZIONE DELLA LEGGE DELEGA: VERSO UNA RIFORMA ORGANICA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 08 FEBBRAIO 2017.

"NUOVO DIRITTO FALLIMENTARE, AI CREDITORI UNA PARTE ATTIVA" **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI DEL 04 APRILE 2016.

"COMMISSIONE RORDORF, CRISI D'IMPRESA: NEL DISEGNO DI LEGGE LE LINEE GUIDA DELLA RIFORMA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 12 FEBBRAIO 2016

"RIFORMA FALLIMENTARE: DALLA MINI-RIFORMA ALLA RIFORMA RORDORF", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 09 FEBBRAIO 2016.

"COMMISSIONE RORDORF, PROCEDURE CONCORSUALI: NASCE LA FIGURA DEL GIUDICE SPECIALIZZATO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 04 FEBBRAIO 2016

"COMMISSIONE RORDORF: PER UNA RIFORMA ORGANICA DEL FALLIMENTO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 20 GENNAIO 2016

"CONCORDATO LIQUIDATORIO: VINCOLO DEL SODDISFACIMENTO MINIMO DEL CREDITORE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 02 OTTOBRE 2015

"OFFERTE CONCORRENTI E PROCESSO COMPETITIVO: MAGGIOR POTERE AI CREDITORI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 26 SETTEMBRE 2015

"CRISI D'IMPRESA: LE NOVITÀ SULLA FINANZA INTERINALE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 24 SETTEMBRE 2015

"DECRETO FALLIMENTI, TRA RITORNO AL PASSATO E ALLINEAMENTO AGLI STANDARD INTERNAZIONALI" PRINCIPI CONTABILI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 27 LUGLIO 2015

"UN NUOVO RESTYLING PER IL CONCORDATO PREVENTIVO" PRINCIPI CONTABILI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 02 LUGLIO 2015

"LA VALUTAZIONE DEI CREDITI ALLA LUCE DEL NUOVO OIC 15" PRINCIPI CONTABILI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 27 FEBBRAIO 2015

"CHIUSURA DEL BILANCIO, GLI IMPATTI OPERATIVI DEI "NUOVI" PRINCIPI CONTABILI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 23 FEBBRAIO 2015

"NUOVI PRINCIPI DI REVISIONE INTERNAZIONALI ISA ITALIA 250B E 720B", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 18 FEBBRAIO 2015

"GESTIONE ORDINARIA NEL CONCORDATO IN BIANCO E PROCEDURE COMPETITIVE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 24 GENNAIO 2015

"CONCORDATO IN BIANCO A DUE ANNI DALL'INTRODUZIONE: QUALI DOVERI PER IL CDA?", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 02 GENNAIO 2015

"LE ATTESTAZIONI NELLE PROCEDURE NEGOZIALI PER LA RICOMPOSIZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA", **IL CORRERE TRIBUTARIO**, N. 2 DEL 28 GENNAIO 2015

"CONCORDATO PREVENTIVO: TRIBUNALI, CRESCENTE INTERESSE PER L'AZIONE DI RESPONSABILITÀ", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 22 OTTOBRE 2014

"OIC 10: IL NUOVO RENDICONTO FINANZIARIO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 20 OTTOBRE 2014

"L'OIC 12 E IL RESTYLING DEL CONTO ECONOMICO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 07 OTTOBRE 2014

"IL MONITORAGGIO DEI CONCORDATI FRENA IL CONCORDATO IN BIANCO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 02 MARZO 2014

"RESPONSABILITÀ OPACHE NEL CONCORDATO PREVENTIVO" **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI DEL 29 SETTEMBRE 2014.

"LA DEREGULATION DEI CONTROLLI NELLA S.R.L. FA I CONTI CON UNICO 2014", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 23 SETTEMBRE 2014

"CRISI D'IMPRESA: SALVI I CREDITI NEL CONCORDATO PREVENTIVO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 15 SETTEMBRE 2014

"CONCORDATO PREVENTIVO: ESDEBITAMENTO DELL'IMPRESA IMPOSSIBILE SENZA PROFESSIONISTI?", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 07 MAGGIO 2014.

"I COMPENSI DEI PROFESSIONISTI NEL CONCORDATO PREVENTIVO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 10 MARZO 2014.

"IL PIANO ATTESTATO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 10 MARZO 2014.

"L'ATTIVITÀ DI ATTESTAZIONE DEL PIANO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 08 MARZO 2014.

"IL CONTENUTO DEL PIANO DI RISANAMENTO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 04 MARZO 2014.

"IL CONCORDATO IN CONTINUITÀ, COME E QUANDO SI APPLICA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 26 FEBBRAIO 2014.

"OBBLIGHI DI CAPITALIZZAZIONE, LE REGOLE PER LA DISAPPLICAZIONE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 12 FEBBRAIO 2014.

"LA DIFFERENZA TRA PIANO INDUSTRIALE E PIANO DI RISANAMENTO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 09 SETTEMBRE 2013.

"IL PIANO DI RISANAMENTO NELLE PROCEDURE DEFLATTIVE DEL FALLIMENTO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 06 SETTEMBRE 2013.

"LA STRETTA NEGLI ABUSI DEL CONCORDATO IN BIANCO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 01 LUGLIO 2013.

"IL CONCORDATO SCRIVE IL NUOVO DIRITTO SOCIETARIO DELLE IMPRESE IN CRISI", **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI DEL 20 MAGGIO 2013.

"LA GESTIONE DELLA CRISI NELLE START UP INNOVATIVE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 16 MAGGIO 2013.

"LA REPRESENTATION LETTER, UNA GARANZIA PER L'ORGANO DI VIGILANZA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 01 MARZO 2013.

"LA RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 25 FEBBRAIO 2013.

"LA SVALUTAZIONE DEGLI ATTIVI NEL BILANCIO 2012", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 20 FEBBRAIO 2013.

"IL BILANCIO NEL CONCORDATO IN CONTINUITÀ", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 19 FEBBRAIO 2013.

"LA VALUTAZIONE DEL GOING CONCERNE NEL PERIODO DI CRISI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 13 FEBBRAIO 2013.

"LA CONVERSIONE IN CAPITALE SOCIALE DEI CREDITI E LE OPERAZIONI DI FUSIONE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 12 FEBBRAIO 2013.

"LE OPERAZIONI DI RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE IN FASE DI CHIUSURA DEL

BILANCIO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 29 GENNAIO 2013.

"LA GESTIONE DELLA CRISI NELLE NUOVE IMPRESE TRA PROCEDURE DA SOVRAINDEBITAMENTO E NORME CONCORSALE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 19 DICEMBRE 2012.

"IL NUOVO REDDITOMETRO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 12 DICEMBRE 2012.

"LE STURT UP FANNO I CONTI CON GLI STRUMENTI DI COMPOSIZIONE DELLE CRISI AZIENDALI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 04 DICEMBRE 2012.

"L'ATTIVITÀ DELL'ORGANISMO ITALIANO DI CONTABILITÀ TRA NOVITÀ E RITORNO AL PASSATO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 03 DICEMBRE 2012.

"GLI EFFETTI DELLA CRISI NELLA CHIUSURA DEI RENDICONTI DI PERIODO: LA RIDUZIONE DEL PATRIMONIO SOCIALE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 26 NOVEMBRE 2012.

"PROFESSIONISTI ALL'IMPASSE SUL CONCORDATO SENZA PIANO", **IL SOLE 24 ORE**, DEL 12 NOVEMBRE 2012.

"LA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO DEL DEBITORE COME ALTERNATIVA ALLA PROPOSTA PER LA COMPOSIZIONE DELLA CRISI" **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 17 OTTOBRE 2012.

"IL NUOVO DECRETO SVILUPPO APRE AL MINI CONCORDATO DA SOVRAINDEBITAMENTO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 15 OTTOBRE 2012.

"L'ISCRIZIONE DELLE STP AGLI ALBI PROFESSIONALI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 12 SETTEMBRE 2012.

"LA MINI-RIFORMA DELLA LEGGE FALLIMENTARE: LE NOVITÀ IN SEDE DI CONVERSIONE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 10 SETTEMBRE 2012.

"RELAZIONE PER L'ATTESTAZIONE DI IDONEITÀ E RAGIONEVOLEZZA DEL PIANO DI RISANAMENTO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 06 SETTEMBRE 2012.

"L'ATTESTAZIONE DEL PROFESSIONISTA TRA NUOVE NORME E VALUTAZIONI DEL TRIBUNALE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 05 SETTEMBRE 2012.

"IL SODDISFACIMENTO PARZIALE DEI CREDITORI PRELATIZI: IL MODELLO DI RELAZIONE DEL PROFESSIONISTA " ", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 03 SETTEMBRE 2012.

"IL MODELLO DI RELAZIONE DEL PROFESSIONISTA SULLA VERIDICITÀ DEI DATI E LA FATTIBILITÀ DEL PIANO CONCORDATARIO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 03 SETTEMBRE 2012.

"GLI ACCORDI DI RISTRUTTURAZIONE DEI DEBITI: FINALITÀ ED EFFETTI SUI CREDITORI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 23 LUGLIO 2012.

"IL CONCORDATO PREVENTIVO IN CONTINUITÀ TRA OPPORTUNITÀ E CENTRALITÀ DEL RUOLO DEL PROFESSIONISTA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 06 LUGLIO 2012.

"IL CONCORDATO PREVENTIVO E LE CONDIZIONI PER IL PAGAMENTO PARZIALE DEI CREDITORI PRELATIZI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 03 LUGLIO 2012.

"IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE EX ART. 161 L.F.", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 29 GIUGNO 2012.

"COMPOSIZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA, LA MINI RIFORMA DEGLI ISTITUTI NEGOZIALI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 19 GIUGNO 2012.

"L' OIC 6 E L'INFORMATIVA SULLA CRISI D'IMPRESA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 05 GIUGNO 2012.

"IN CONSULTAZIONE IL NUOVO OIC 14 E IL CASH POOLING DI GRUPPO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 24 MAGGIO 2012.

"L'ATTIVITÀ DEL COLLEGIO SINDACALE E LE CONSEGUENZE SULLA SOCIETÀ E GLI ATTI SOCIETARI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 20 APRILE 2012.

"LE NOVITÀ DEL BILANCIO 2011 E I RIFLESSI NELLE IMPRESE IN CRISI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 26 MARZO 2012.



“FINANZIAMENTO SOCI E COMUNICAZIONI SOCIALI NELLE IMPRESE IN CRISI: POTERI E RESPONSABILITÀ DEL COLLEGIO SINDACALE”, **CORRIERE TRIBUTARIO**, N. 7 DEL 13 FEBBRAIO 2012.

“LA GOVERNANTE DELLE IMPRESE IN CRISI: NORME DI COMPORTAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE”, **CORRIERE TRIBUTARIO**, N. 45 DEL 28 NOVEMBRE 2011.

**ITALIANO**

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

CAPACITÀ E COMPETENZE

TECNICHE

**INGLESE**

Piena padronanza del pacchetto office in ambiente WINDOWS e MACINTOSH per lo sviluppo e l'utilizzo di modelli di simulazione economici - finanziari e per la presentazione di corsi e conferenze in particolare del pacchetto applicativo “Microsoft Office” (Word, Excel, Power Point, Access e Visio). Conoscenza Oracle Applications e SAP.

**ALTRE INFORMAZIONI**

Membro della **Commissione “Revisione Legale”** istituita presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma.

Membro del **comitato scientifico** della “**Fondazione Accademia Romana di Ragioneria Giorgio Di Giulio Maria**”

Membro del **comitato scientifico** dell’**“Istituto per il Governo Societario (IGS)”**, composto tra gli altri dal Consiglio Nazionale dell’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Consiglio Nazionale Forense e LUISS Business School.

Ricopre, tra le altre, la carica di:

- Presidente del Collegio sindacale nella **Caltagirone SpA**, società quotata alla Borsa di Milano
- Sindaco effettivo nella **Maire Tecnimont SpA**, società quotata alla Borsa di Milano
- Presidente del Collegio sindacale nella **ASTM SpA**, società emittente ai sensi del Regolamento Consob già quotata alla Borsa di Milano
- Sindaco effettivo nella **Tecnimont SpA**
- Mero del Collegio sindacale delle concessionarie autostradali **SITAF SpA, SALT SpA e Concessioni del Tirreno SpA**
- Sindaco effettivo di **LT SpA** del Gruppo Terna
- Presidente del Collegio dei Revisori nella **Azienda Speciale Palaexpo**, detenuta interamente da Roma Capitale
- Membro del collegio dei revisori di **Azienda Speciale Innova Camere**, detenuta interamente dalla Camera di Commercio di Roma.

E ‘stato sindaco e membro dell’organismo di vigilanza di **Ges.Ap. SpA**, gestione dell’aeroporto di Palermo “**Falcone e Borsellino**”, di **GHC Health Care SpA** quotata alla Borsa di Milano, e membro del Collegio dei Revisori di **Zetema Srl**, interamente detenuta da Roma Capitale.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento (EU) 2016/679 (“GDPR”) e del D.Lgs. 196/2003 e s.m.i. (Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali).

Firmato

Andrea Bonelli

## CURRICULUM VITAE



### PERSONAL INFORMATION

Name

**ANDREA BONELLI**

Office-Headquarters

Lungotevere Arnaldo da Brescia 9/10 - Rome  
Via Larga, 10 - Milan

Nationality

Italian

Birthplace and Date

Roma (RM), 09 September 1967

E-mail

Telephone

Years of Experience

20 years

### PROFESSIONAL PROFILE

**Chartered accountant** and **Statutory Auditor**, registered in the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Rome under no. AA\_5754 and registered in the Register of Statutory Auditors at no. 103138 with G.U. n. 100, of December 17, 1999 with D.M. 25 November 1999. Registered on the list of Bankruptcy Trustees at the Bankruptcy Court of Rome.

He has gained about **24 years of professional experience** in business consulting with particular specialization in business valuations and restructuring and in tax and corporate consulting. He is an expert in company auditing and national and international accounting standards, and holds numerous positions as member of the board of statutory auditors in relevant national companies, including Caltagirone SpA, Maire Tecnimont SpA, ASTM SpA, Tecnimont SpA.

He operates in the fields of business, corporate and tax consulting, taking care of civil and fiscal transactions, the preparation and analysis of ordinary and extraordinary financial statements, the management of restructuring or corporate reorganization processes, such as acquisitions, mergers, demergers, intervening in the related issues of company valuation (determination of the economic capital, analysis of the financial and economic situation with the application of quantitative and qualitative methodologies, analysis of the accounting organization).

Expert in the implementation of management control systems for service companies, with particular regard to methodologies for monitoring costs by order and processing of reporting systems.

He has assisted important Groups and companies in the preparation of business plans both for operational planning (annual and three-year budgets) and for extraordinary financial transactions.

In consultancy projects, he collaborated in the preparation and verification of the correct application of organizational models of major joint-stock companies, with particular regard to management and control models pursuant to Legislative Decree 231/2001.

He has participated in development projects of company manuals for the Internal Auditing function.

particular regard to reorganization operations through plans certified pursuant to art. 67 LF, debt restructuring pursuant to art. 182-bis LF, and agreed estimates pursuant to art. 161 L.F .

He is an expert in corporate finance and participated in numerous M & A transactions, assisting in particular the Maire Tecnimont Group in the various stages of the acquisition and listing process.

Among the clients of national and international importance, for whom he has carried out or is carrying out consultancy activities also through membership in working groups include:

**Alitalia S.p.A: in Extraordinary Administration** - Partisan Technical Consultant in the dispute with the United States of America.

**Municipality of Civitavecchia** - member of the Commission for the selection of an asset management company (SGR) for the establishment and management of a closed-end public real estate fund under Italian law for the enhancement of real estate assets.

**Sogesid S.p.A.** (company of the Ministry of Economy specialized in technical services in the water sector in Italy) - Tax and corporate assistance, and implementation and development of Internal Audit activities.

**Equitalia Gerit** (Rome Collection Dealer) - Tax Assistance

**ATER of Rome** - Assistance for the preparation of the budget and final balance sheet and restructuring plan of the institution - Guidelines for a management control system

**Ilva Pali Dalmine** - Partisan Technical Consultation in the case between Ilva Pali Dalmine and Tecnopali

**Studiare Sviluppo S.r.l.** (in-house company of the High School of Economics and Finance) - Project for the implementation and development of the management control system for monitoring the profitability per order, developing project methodologies compatible with the information system adopted by the company

**Infocamere S.c.p.a.** - Training and assistance activities for the Chambers of Commerce of Bergamo and Como through the use of economic, patrimonial and financial accounting software on the ORACLE APPLICATIONS platform

**Poste Italiane S.p.A.** - Tax accounting alignment of assets ("ALM - Asset Lifecycle Management" Project) with SAP - ALM implementation for a correct mapping and asset management

**Gruppo Sanità S.p.A.** - Definition of internal auditing procedures aimed at the preparation and implementation of the internal control manual. The activity involved the Policlinico Casilino and the Quisisana, Villa Stuart and Santa Elisabetta clinics

**Employees' Pension Fund of the Ministry of the Economy and Finance** - Activities related to the analysis of the organizational structure and the procedures used; software selection for the research, parameterization and start-up of a new accounting system; assistance in drafting the final balance sheet and the budget; assistance to administrative staff in order to correctly fulfill accounting, tax and social security obligations

**Consip** - Determination of the evaluation principles and drafting of an accounting software evaluation grid for municipalities with less than 3 thousand inhabitants, in order to establish a tender for the certification of accounting software

**BIC Lazio, Lazio Development Agency, Euro Progetti & Finanza, Itainvest (formerly GEPI), F.I.L.A.S.** - Tutoring activities on the launch of new production activities and instructor reporting Law 488

**Maire Tecnimont S.p.A.** (engineering company listed on the Milan Stock Exchange) - Assistance to the acquisition of Tecnimont - Assistance to the acquisition of Fiat Engineering - Civil and tax assistance to the Group

**Blue Panorama Airlines SpA** (an enterprise active in the civil aviation sector) - Member of the working group that has certified the Plan of preventive agreement pursuant to former art. 161 sixth paragraph bankruptcy law

**Cantieri Navali Rizzardi SpA** (Group active in the construction of nautical yachts) - member of the work team that has worked as advisors in debt restructuring through the preventive arrangement procedure pursuant to former art. 161 bankruptcy law

**Gruppo Ifitel SpA** (Group active in real estate and logistics management) - member of the work team that has worked as advisors in debt restructuring through the preventive arrangement procedure pursuant to former art. 161 bankruptcy law

**Epolis SpA** (Group active in the free press publishing sector) - member of the work team that has worked as advisors in debt restructuring through the preventive arrangement procedure pursuant to former art. 182 bis bankruptcy law

**Il Roma Scarl** (editorial group active in Naples and its province) – due diligence on financial statements for the year ended December 31, 2012

**S.E.L.I. SpA** (Group active in the construction of underground excavations) - member of the work team that has worked as advisors in debt restructuring through the preventive arrangement procedure pursuant to art. 182 bis sixth paragraph bankruptcy law

## WORK EXPERIENCE

§ Date (from – to)	2003 – present
§ Name of employer	<b>Studio Signori – Professionisti Associati</b> (Bonelli Office-Professional Associates)
§ Business or sector	Professional Office
§ Type of employment	Associate
§ Date (from – to)	1998 – 2003
§ Name of employer	<b>Business Value s.r.l.</b>
§ Business or sector	Management consulting company
§ Type of employment	Senior Manager Consultant
§ Date (from – to)	1995 – 1998
§ Name of the employer	<b>Audital S.r.l.</b>
§ Business or sector	Auditing firm
§ Type of employment	Auditor

## EDUCATION AND TRAINING

1992	<b>Degree in Economics and Commerce</b> at the University of Rome "La Sapienza", Final mark: 107/110
1996	Qualification as a <b>Chartered Accountant</b> and registered in the Register of Chartered Accountants and Accounting Experts of Rome under no. AA_5754
1996	Registered with the <b>Bankruptcy Trustees</b> at the Court of Rome.
1996	Qualification for the profession of <b>Statutory Auditor of the Accounts</b> and Registered Register of Statutory Auditors G.U. n. 100 of 17/12/1999, D.M. 25/11/1999
2005	MEMBER OF THE <b>ECONOMY CATHEDRAL OF THE FINANCIAL INTERMEDIARIES</b> AT THE "FREE UNIVERSITY MARIA SANTISSIMA ASSUNTA" ( <b>LUMSA</b> )
2017	HAS PARTICIPATED IN N.5 " <b>INDUCTION SESSION</b> " TRAINING COURSES ORGANIZED BY THE ASSUMPTIONS ON THE DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE DIRECTORS AND OF THE BOARD OF STATUTORY AUDITORS WITH PARTICULAR REFERENCE TO THE ISSUING HOLDERS TITLES ON THE EQUITY MARKET
2014 - OGGI	EXCELLENCE AND SPECIALIZATION COURSE IN " <b>THE NEW BANKRUPTCY LAW, NEW REGULATIONS AND JURISPRUDENTIALS CONCERNING AN ESTIMATED AGREEMENT, RESTRUCTURING AGREEMENTS AND ATTESTED PLANS</b> " ORGANIZED BY THE <b>UNIVERSITY OF FLORENCE STUDIES</b> .
2009 - 2010	EXECUTIVE MASTER OF SPECIALIZATION ON THE " <b>INTERNATIONAL ACCOUNTING PRINCIPLES</b> " AT THE LUISS BUSINESS SCHOOL.
2008	MASTER OF SPECIALIZATION ON " <b>BUSINESS TAX LAW</b> " AT THE <b>IPSOA</b> TRAINING SCHOOL

## COURSES AND CONFERENCES

- TEACHER AT THE "**HIGH SCHOOL OF THE MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE EZIO VANONI**" IN THE SUBJECTS OF **CORPORATE LAW** AND **BANKRUPTCY**
- TEACHER OF CONTINUING PROFESSIONAL TRAINING COURSES ORGANIZED BY THE ORDER OF DOCTORS AND BUSINESS EXPERTS IN ROME
- PROFESSOR AT SEMINAR "**REPORTING ACTIVITIES IN MANAGEMENT ACCOUNTING**" ORGANIZED BY **THE NATIONAL RESEARCH CENTER (CNR)**
- PROFESSOR AT THE CONGRESS ORGANIZED BY THE ORDER OF DOCTORS AND BUSINESS EXPERTS IN ROME AND THE LUISS BUSINESS SCHOOL WITH THE TITLE: "**THE CLOSING**

ROME AT LUISS BUSINESS SCHOOL

- PROFESSOR AT THE SEMINAR ON THE "MANAGEMENT CONTROL" ORGANIZED BY THE YOUNG INDUSTRIAL UNION OF GROSSETO"

## PUBLICATIONS

THE FOLLOWING ARE MAIN PUBLICATIONS:

"IL REGOLAMENTO TASSONOMIA DEFINISCE L'ATTIVITÀ ECONOMICA SOSTENIBILE" SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, MARZO 2022.

"L'ESMA RIDISEGNA LA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA" SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 14 FEBBRAIO 2022.

"BILANCIO 2021 DELLE SOCIETÀ QUOTATE: QUALI PRIORITÀ?" SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 7 FEBBRAIO 2022.

"CODICE DI CORPORATE GOVERNANCE: IL RUOLO DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO TRA SOSTENIBILITÀ E GESTIONE DEI RISCHI" SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 17 MARZO 2021.

"L'INFORMATIVA NON FINANZIARIA E SOSTENIBILITÀ AZIENDALE: COME CAMBIERANNO GLI ASSETTI ORGANIZZATIVI", SU **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 09 MARZO 2021.

"L'INFORMATIVA NON FINANZIARIA NELLE SOCIETÀ QUOTATE", SU **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI 2021.

"L'INFORMATIVA NON FINANZIARIA TRA ASSETTI ORGANIZZATIVI E INTEGRAZIONE NELLA GESTIONE DEI RISCHI AZIENDALI" **IL QUOTIDIANO IPSOA**, FEBBRAIO 2021.

"CRISI D'IMPRESA: AUMENTANO GLI OBBLIGHI DI GESTIONE E LA RESPONSABILITÀ PER GLI AMMINISTRATORI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 4 FEBRUARY 2019.

"CONCORDATO IN CONTINUITÀ: SI RAFFORZANO LE TUTELE A GARANZIA DELL'OCCUPAZIONE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 24 JANUARY 2019.

"CRISI D'IMPRESA: IL RUOLO DEGLI ORGANI DI CONTROLLO NELLE SEGNALAZIONI INTERNE ED ESTERNE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 14 JANUARY 2019.

"CRISI D'IMPRESA: ORGANI DI CONTROLLO TRA NUOVI COMPITI E MAGGIORI RESPONSABILITÀ", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 06 DECEMBER 2018.

"SOCIETÀ 3.0, LE IMPRESE SI ARMANO PER IL CONTROLLO DEI RISCHI", **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI DEL 20 AUGUST 2018.

"CREDITI DETERIORATI: DALLA BCE LE LINEE GUIDA PER GESTIRE LE SOFFERENZE BANCARIE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 23 MARCH 2018.

"CODICE DI AUTODISCIPLINA SOCIETÀ QUOTATE: QUALE RUOLO PER GLI AMMINISTRATORI?", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 18 JANUARY 2018.

"CRISI D'IMPRESA: UNA PROCEDURA UNITARIA PER L'INSOLVENZA DI GRUPPO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 22 DECEMBER 2017.

"CRISI D'IMPRESA, CREDITI DEI PROFESSIONISTI IN PREDEDUZIONE: PAROLA AL GOVERNO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 22 NOVEMBER 2017.

"RIFORMA DEL CONCORDATO PREVENTIVO A GARANZIA DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 26 OCTOBER 2017.

"OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE: LA BUSSOLA PER GLI INDIPENDENTI" **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI 23 OCTOBER 2017.

"LE PROCEDURE DI ALLERTA "ANTICIPANO" LA CRISI D'IMPRESA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 20 OCTOBER 2017.

"CRISI DI IMPRESA E ATTUAZIONE DELLA LEGGE DELEGA: VERSO UNA RIFORMA ORGANICA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 08 FEBRUARY 2017.

"NUOVO DIRITTO FALLIMENTARE, AI CREDITORI UNA PARTE ATTIVA" **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI 04 APRIL 2016.

"COMMISSIONE RORDORF, CRISI D'IMPRESA: NEL DISEGNO DI LEGGE LE LINEE GUIDA

**QUOTIDIANO IPSOA**, 09 FEBRUARY 2016.

" COMMISSIONE RORDORF, PROCEDURE CONCORSUALI: NASCE LA FIGURA DEL GIUDICE SPECIALIZZATO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 04 FEBBRAIO 2016

" COMMISSIONE RORDORF: PER UNA RIFORMA ORGANICA DEL FALLIMENTO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 20 JANUARY 2016

" CONCORDATO LIQUIDATORIO: VINCOLO DEL SODDISFACIMENTO MINIMO DEL CREDITORE" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 02 OCTOBER 2015

" OFFERTE CONCORRENTI E PROCESSO COMPETITIVO: MAGGIOR POTERE AI CREDITORI" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 26 SEPTEMBER 2015

" CRISI D'IMPRESA: LE NOVITÀ SULLA FINANZA INTERINALE" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 24 SEPTEMBER 2015

" DECRETO FALLIMENTI, TRA RITORNO AL PASSATO E ALLINEAMENTO AGLI STANDARD INTERNAZIONALI" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 27 JULY 2015

" UN NUOVO RESTYLING PER IL CONCORDATO PREVENTIVO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 02 JULY 2015

" LA VALUTAZIONE DEI CREDITI ALLA LUCE DEL NUOVO OIC 15" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 27 FEBRUARY 2015

" CHIUSURA DEL BILANCIO, GLI IMPATTI OPERATIVI DEI NUOVI PRINCIPI CONTABILI" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 23 FEBRUARY 2015

" NUOVI PRINCIPI DI REVISIONE INTERNAZIONALI ISA ITALIA 250B E 720B" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 18 FEBRUARY 2015

" GESTIONE ORDINARIA NEL CONCORDATO IN BIANCO E PROCEDURE COMPETITIVE " , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 24 JANUARY 2015

" CONCORDATO IN BIANCO A DUE ANNI DALL'INTRODUZIONE: QUALI DOVERI PER IL CDA?" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 02 JANUARY 2015

" LE ATTESTAZIONI NELLE PROCEDURE NEGOZIALI PER LA RICOMPOSIZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA" , **IL CORRERE TRIBUTARIO**, N. 2 28 JANUARY 2015

" CONCORDATO PREVENTIVO: TRIBUNALI, CRESCENTE INTERESSE PER L'AZIONE DI RESPONSABILITÀ" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 22 OCTOBER 2014

" OIC 10: IL NUOVO RENDICONTO FINANZIARIO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 20 OTTOBRE 2014

" L'OIC 12 E IL RESTYLING DEL CONTO ECONOMICO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 07 OCTOBER 2014

" IL MONITORAGGIO DEI CONCORDATI FRENA IL CONCORDATO IN BIANCO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 02 MARCH 2014

" RESPONSABILITÀ OPACHE NEL CONCORDATO PREVENTIVO" **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI 29 SEPTEMBER 2014.

" LA DEREGULATION DEI CONTROLLI NELLA S.R.L. FA I CONTI CON UNICO 2014" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 23 SEPTEMBER 2014

" CRISI D'IMPRESA: SALVI I CREDITI NEL CONCORDATO PREVENTIVO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 15 SEPTEMBER 2014

" CONCORDATO PREVENTIVO: ESDEBITAMENTO DELL'IMPRESA IMPOSSIBILE SENZA PROFESSIONISTI?" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 07 MAY 2014

" I COMPENSI DEI PROFESSIONISTI NEL CONCORDATO PREVENTIVO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 10 MARCH 2014

" IL PIANO ATTESTATO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 10 MARZO 2014.

" L'ATTIVITÀ DI ATTESTAZIONE DEL PIANO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 08 MARCH 2014.

" IL CONTENUTO DEL PIANO DI RISANAMENTO" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 04 MARCH 2014.

" IL CONCORDATO IN CONTINUITÀ, COME E QUANDO SI APPLICA" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 26 FEBRUARY 2014.

" OBBLIGHI DI CAPITALIZZAZIONE, LE REGOLE PER LA DISAPPLICAZIONE" , **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 12 FEBRUARY 2014.



" IL PIANO DI RISANAMENTO NELLE PROCEDURE DEFLATTIVE DEL FALLIMENTO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 06 SEPTEMBER 2013.

" LA STRETTA NEGLI ABUSI DEL CONCORDATO IN BIANCO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 01 JULY 2013.

" IL CONCORDATO SCRIVE IL NUOVO DIRITTO SOCIETARIO DELLE IMPRESE IN CRISI", **IL SOLE 24 ORE**, NORME E TRIBUTI 20 MAY 2013.

" LA GESTIONE DELLA CRISI NELLE START UP INNOVATIVE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 16 MAY 2013.

" LA REPRESENTATION LETTER, UNA GARANZIA PER L'ORGANO DI VIGILANZA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 01 MARCH 2013.

" LA RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 25 FEBRUARY 2013.

" LA SVALUTAZIONE DEGLI ATTIVI NEL BILANCIO 2012", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 20 FEBRUARY 2013.

" IL BILANCIO NEL CONCORDATO IN CONTINUITÀ", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 19 FEBBRAIO 2013.

" LA VALUTAZIONE DEL GOING CONCERNE NEL PERIODO DI CRISI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 13 FEBRUARY 2013.

" LA CONVERSIONE IN CAPITALE SOCIALE DEI CREDITI E LE OPERAZIONI DI FUSIONE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 12 FEBRUARY 2013.

" LE OPERAZIONI DI RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE IN FASE DI CHIUSURA DEL BILANCIO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 29 JANUARY 2013.

" LA GESTIONE DELLA CRISI NELLE NUOVE IMPRESE TRA PROCEDURE DA SOVRAINDEBITAMENTO E NORME CONCORSUALI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 19 DECEMBER 2012.

" IL NUOVO REDDITOMETRO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 12 DECEMBER 2012.

" LE STURT UP FANNO I CONTI CON GLI STRUMENTI DI COMPOSIZIONE DELLE CRISI AZIENDALI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 04 DECEMBER 2012.

" L'ATTIVITÀ DELL'ORGANISMO ITALIANO DI CONTABILITÀ TRA NOVITÀ E RITORNO AL PASSATO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 03 DECEMBER 2012.

" GLI EFFETTI DELLA CRISI NELLA CHIUSURA DEI RENDICONTI DI PERIODO: LA RIDUZIONE DEL PATRIMONIO SOCIALE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 26 NOVEMBER 2012.

" PROFESSIONISTI ALL'IMPASSE SUL CONCORDATO SENZA PIANO", **IL SOLE 24 ORE**, 12 NOVEMBER 2012.

" LA LIQUIDAZIONE DEL PATRIMONIO DEL DEBITORE COME ALTERNATIVA ALLA PROPOSTA PER LA COMPOSIZIONE DELLA CRISI" **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 17 OCTOBER 2012.

" IL NUOVO DECRETO SVILUPPO APRE AL MINI CONCORDATO DA SOVRAINDEBITAMENTO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 15 OCTOBER 2012.

" L'ISCRIZIONE DELLE STP AGLI ALBI PROFESSIONALI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 12 SEPTEMBER 2012.

" LA MINI-RIFORMA DELLA LEGGE FALLIMENTARE: LE NOVITÀ IN SEDE DI CONVERSIONE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 10 SEPTEMBER 2012.

" RELAZIONE PER L'ATTESTAZIONE DI IDONEITÀ E RAGIONEVOLEZZA DEL PIANO DI RISANAMENTO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 06 SEPTEMBER 2012.

" L'ATTESTAZIONE DEL PROFESSIONISTA TRA NUOVE NORME E VALUTAZIONI DEL TRIBUNALE", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 05 SEPTEMBER 2012.

" IL SODDISFACIMENTO PARZIALE DEI CREDITORI PRELATIZI: IL MODELLO DI RELAZIONE DEL PROFESSIONISTA" ", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 03 SEPTEMBER 2012.

" IL MODELLO DI RELAZIONE DEL PROFESSIONISTA SULLA VERIDICITÀ DEI DATI E LA FATTIBILITÀ DEL PIANO CONCORDATARIO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 03 SEPTEMBER 2012.

" GLI ACCORDI DI RISTRUTTURAZIONE DEI DEBITI: FINALITÀ ED EFFETTI SUI CREDITORI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 03 SEPTEMBER 2012.

"IL CONCORDATO PREVENTIVO IN CONTINUITÀ TRA OPPORTUNITÀ E CENTRALITÀ DEL RUOLO DEL PROFESSIONISTA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 06 JULY 2012.

"IL CONCORDATO PREVENTIVO E LE CONDIZIONI PER IL PAGAMENTO PARZIALE DEI CREDITORI PRELATIZI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 03 JULY 2012.

"IL CONTENUTO DELLA RELAZIONE EX ART. 161 L.F.", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, DEL 29 JUNE 2012.

"COMPOSIZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA, LA MINI RIFORMA DEGLI ISTITUTI NEGOZIALI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 19 JUNE 2012.

"L' OIC 6 E L'INFORMATIVA SULLA CRISI D'IMPRESA", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 05 JUNE 2012.

"IN CONSULTAZIONE IL NUOVO OIC 14 E IL CASH POOLING DI GRUPPO", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 24 MAY 2012.

"L'ATTIVITÀ DEL COLLEGIO SINDACALE E LE CONSEGUENZE SULLA SOCIETÀ E GLI ATTI SOCIETARI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 20 APRIL 2012.

"LE NOVITÀ DEL BILANCIO 2011 E I RIFLESSI NELLE IMPRESE IN CRISI", **IL QUOTIDIANO IPSOA**, 26 MARCH 2012.

"FINANZIAMENTO SOCI E COMUNICAZIONI SOCIALI NELLE IMPRESE IN CRISI: POTERI E RESPONSABILITÀ DEL COLLEGIO SINDACALE", **CORRIERE TRIBUTARIO**, N. 7 13 FEBRUARY 2012.

"LA GOVERNANTE DELLE IMPRESE IN CRISI: NORME DI COMPORTAMENTO DEL COLLEGIO SINDACALE", **CORRIERE TRIBUTARIO**, N. 45 28 NOVEMBER 2011.

MOTHER-TONGUE  
OTHER LANGUAGES  
**TECHNICAL SKILLS AND  
COMPETENCES**

**ITALIAN  
ENGLISH**

Complete expertise of the office suite in WINDOWS and MACINTOSH for the development and use of economic and financial simulation models and for the presentation of courses and conferences, in particular of the "Microsoft Office" application package (Word, Excel, Power Point, Access) and Visio). Knowledge of Oracle Applications and SAP.

**OTHER INFORMATION**

Member of the "**Legal Review**" **Commission** set up in the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Rome.

Member of the **scientific committee of the "Fondazione Accademia Romana di Ragioneria Giorgio Di Giulio Maria"** (Foundation of the Roman Academy of Accounting Giorgio Di Giulio Maria)

Member of the **scientific committee of the "Institute for Corporate Governance (IGS)"**, composed, among others, by the National Council of the Association of Chartered Accountants and Accounting Experts, Consiglio Nazionale Forense and LUISS Business School

Currently holds, moreover, the main following offices:

- **CALTAGIRONE SPA** - Chairman of the board of statutory auditors
- **MAIRE TECNIMONT SPA** – Board of auditors
- **ASTM SPA** - Chairman of the board of statutory auditors
- **TECNIMONT SPA** - Board of auditors

Held the office of Board of statutory auditors in **Ges.Ap. SpA** (aeroport Falcone e Borsellino di Palermo), in **GHC Health Care SpA** and **Zetema Srl**.

In compliance with Regulation (UE) 2016/679 ("GDPR") and with the Italian legislative Decree no. 196/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

Roma, maggio 2022

Andrea Bonelli

## DICHIARAZIONE

*Accettazione della candidatura, assenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza; possesso dei requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza, rispetto del limite del cumulo incarichi, curriculum vitae.*

La sottoscritta Giulia Pusterla nata a Como il 12/02/1960 codice fiscale PSTGLI60B52C933H, residente in Como, Via Torno 50

premessi che

- A) È stata designata da alcuni azionisti, ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà il 3 giugno 2022, alle ore 12:00 in Roma presso la sede legale di ENAV sita in Via Salaria, 716,
- B) È a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale (art. 21) prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco di ENAV S.p.A. ivi compreso quanto riportato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ex art. 125-ter TUF ("Relazione") e nella "Policy in materia di diversità degli organi di amministrazione e controllo", come pubblicate sul sito internet della Società;

### **tutto ciò premesso**

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

### **dichiara**

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società;
- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea

### **dichiara, a tal fine,**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance, di onorabilità e professionalità - ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione e, comunque, dalla normativa vigente, dallo statuto sociale e dal Codice di Corporate Governance, per ricoprire la carica di Sindaco della Società,
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con ENAV S.p.A.;

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabili dalla normativa anche regolamentare vigente (si veda quanto disposto dagli artt. 148-*bis* del TUF e 144-*terdecies* del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999);
- ai fini dell'art. 2400, ultimo comma, del codice civile, di ricoprire attualmente i incarichi di amministrazione presso le seguenti società:
  - Banco di Desio e della Brianza S.p.A.;
  - Risanamento S.p.A.;
  - La Provincia S.p.A. Editoriale;
  - Datev Koinos s.r.l.;
  - Koinos Cooperativa informatica organizzazione servizi dei dottori commercialisti;
  - Milano Santa Giulia S.p.A.;
  - Risanamento Europa s.r.l.;
  - Consorzio per la depurazione delle acque reflue del primo bacino del lago di Como- società consortile per azioni - in liquidazione;
  - Tirrenira di Navigazione S.p.A. in amministrazione straordinaria;
  - Sicilia regionale marittima S.p.A. – Siremar in amministrazione straordinaria;
- e di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di controllo presso le seguenti società:
  - Italgas S.p.A.;
  - MTS S.p.A.;
  - Molini Lario S.p.A.;
  - Gruppocinque S.p.A.;
  - Palladio Holding S.p.A.;
  - F2i ER 1 S.p.A.;
  - Centro Tessile Serico Sostenibile s.r.l.;
  - Gepafin S.p.A.;
  - Be Cause Sicaf S.p.A.;
  - Geasar S.p.A.
- di essere iscritta nel registro dei revisori legale dei conti e di avere esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il curriculum vitae, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione.

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di

ENAV S.p.A. eventuali variazioni di contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva, nonché a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

La sottoscritta dichiara infine di essere stata informata, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 (di seguito "GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati, anche con strumenti informativi, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui all'artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Como 3 maggio 2022

  
Firma

**Dichiarazione di trasparenza ex art. 2400, comma 4, c.c.**

Con la presente, la sottoscritta Dott. Giulia Pusterla, ai fini e per gli effetti dell'art. 2400, comma 4, c.c., dichiara:

- di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di amministrazione presso le seguenti società:
  - Banco di Desio e della Brianza S.p.A.;
  - Risanamento S.p.A.;
  - La Provincia S.p.A. Editoriale;
  - Datev Koinos s.r.l.;
  - Koinos Cooperativa informatica organizzazione servizi dei dottori commercialisti;
  - Milano Santa Giulia S.p.A.;
  - Risanamento Europa s.r.l.;
  - Consorzio per la depurazione delle acque reflue del primo bacino del lago di Como- società consortile per azioni - in liquidazione;
  - Tirrenira di Navigazione S.p.A. in amministrazione straordinaria;
  - Sicilia regionale marittima S.p.A. – Siremar in amministrazione straordinaria;
- di ricoprire attualmente i seguenti incarichi di controllo presso le seguenti società:
  - Italgas S.p.A.;
  - MTS S.p.A.;
  - Molini Lario S.p.A.;
  - Gruppocinque S.p.A.;
  - Palladio Holding S.p.A.;
  - F2i ER 1 S.p.A.;
  - Centro Tessile Serico Sostenibile s.r.l.;
  - Gepafin S.p.A.;
  - Be Cause Sicaf S.p.A.;
  - Geasar S.p.A.

Como, 3 maggio 2022

  
Dott. Giulia Pusterla

## CURRICULUM VITAE

### Dati anagrafici

**Giulia Pusterla**

studio: Como, Via Carloni 78



### Formazione

Maturità classica conseguita presso il liceo "A.Volta" di Como.

Laurea in Economia e Commercio, indirizzo libera professione, conseguita presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano nell'aprile 1984.

### Lingue straniere

Conosce a livello madre lingua l'inglese e il francese.

### Esperienze professionali

Dal 1985 è iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Como ed è titolare di uno studio specializzato nella crisi e risanamento d'impresa, nella consulenza societaria e fiscale e nella corporate governance. E' iscritta nel registro dei revisori legali.

E' componente di consigli di amministrazione e di collegi sindacali, anche di società quotate (inter alia, consigliere indipendente, presidente del comitato operazioni con parti correlate e membro del comitato controllo e rischi di Banco di Desio e della Brianza S.p.A., consigliere indipendente e presidente del comitato controllo e rischi di Risanamento S.p.A., presidente del collegio sindacale di Italgas S.p.A.).

E' commissario straordinario nelle procedure di amministrazione straordinaria delle società Tirrenia di Navigazione S.p.A. in A.S. e di Siremar – Sicilia Regionale Marittima S.p.A. in A.S..

E' commissario e liquidatore giudiziale, curatore fallimentare e delegato alle vendite per il Tribunale di Como e consulente tecnico del Giudice e del Pubblico Ministero presso le Procure di Como e Milano.

E' stata membro del Council di "Insol Europe", associazione europea per lo studio delle problematiche connesse alla crisi e al risanamento d'impresa.

E' stata membro del Consiglio di Gestione di OIV (Organismo Italiano di Valutazione), organismo costituito tra Bocconi, Borsa Italiana, CNDCEC, Assirevi, Aiaf e Andaf.

E' spesso relatore in convegni e seminari di studio, in particolare per quanto riguarda il diritto della crisi di impresa.

E' stata assessore indipendente al bilancio, politiche finanziarie e tributarie, partecipazioni e alle pari opportunità del Comune di Como.

Dall' 1 gennaio 2008 al dicembre 2012 è stata membro del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili nel cui seno è stata nominata Consigliere Delegato al "Diritto concorsuale" e alla "Crisi e risanamento d'impresa", nonché alle "Pari Opportunità". E' stata anche membro del Comitato Esecutivo del Consiglio Nazionale stesso. E' stata membro del Consiglio Superiore dell'Istituto di Ricerca dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

E' stata Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Como dall'aprile 2003 fino al dicembre 2007.

Como, 3 maggio 2022

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Giulio Ruskule".



# Giulia Pusterla

## Professional experience

In 1985 I started my own business, a consulting firm specialized in business restructuring, turnaround and insolvency issues as well as in corporate governance. Together with my team, I also provide my clients with tax and management advisory services.

I sit in the Board of Directors and in the Board of Statutory Auditors of various Italian companies, including listed companies such as Italgas S.p.a., Banco di Desio e della Brianza S.p.a. and Risanamento S.p.a.

I collaborate with the local Bankruptcy Court and I have been appointed as "official receiver" in relation to the insolvency procedures of many companies.

I am regularly invited as keynote speaker and as panel member in conferences and seminars on issues related to insolvency law.

From November 2011 to April 2014 I was a member of the board of OIV (Organismo Italiano di Valutazione), a joint venture between Bocconi University, Borsa Italiana, CNDCEC, Assirevi, Aiaf and Andaf.

From January 2008 to December 2012 I was a member of the Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (CNDCEC), with a dual specialization in insolvency law and business restructuring on one side and gender inequality on the other. During my tenure as a member of CNDCEC, I was also nominated as a member of the Executive Board of the Council.

From April 2003 to December 2007 I was President of the Ordine dei Dottori Commercialisti di Como.

I was a member of the Council of Insol Europe, a European organisation of professionals who specialise in insolvency, business restructuring and recovery.

## Professional Qualifications

Enrolled in the Register of "Revisori Contabili" (i.e. statutory auditors).

Qualified as "Dottore Commercialista".

Registered in the "Albo dei Dottori Commercialisti di Como".

## Education

Università Bocconi. Milano (Italy).

1984

Laurea. Business Economics and Management. Concentration: liberal profession.

Liceo Classico A. Volta. Como (Italy).

1979

Maturità classica. Classical studies.

## Other skills

*Languages:* Italian (native); English (proficient); French (proficient).

In compliance with the GDPR and the Italian Legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document

