

Aviazione

Costruire un sistema più resiliente

In questo momento tutti gli attori del trasporto aereo devono fare sistema in modo sinergico per gestire e programmare l'aviazione del domani. Il progresso e la crescita economica e tecnologica devono integrare i principi di sostenibilità, intesa letteralmente come modello di sviluppo in grado di garantire i bisogni della generazione presente guardando a quelli delle generazioni future

FRANCESCA IGRÒ
presidente di **Enav**

Da un punto di vista meramente cronologico è trascorso poco più di un anno dall'avvio di questa mia personale esperienza alla presidenza dell'Enav. Eppure sembra si sia consumato un passaggio storico epocale tra il mondo ante-pandemia e quello che ci impegniamo tutti a ricostruire. Abbiamo affrontato e stiamo ancora affrontando la crisi peggiore dal dopoguerra a oggi. Il trasporto aereo è uno dei settori più colpiti, tuttavia (come ben sappiamo) non il solo. La campagna vaccinale però sta proseguendo bene e questo è il miglior segnale per far ripartire l'intero settore.

Come noto, il trasporto aereo è un insieme complesso di organizzazioni, che lavorano in modo coordinato per fornire un servizio essenziale alla collettività. Per una ripresa e un nuovo modo di interpretare l'aviazione, occorre che gli attori della filiera industriale "facciano rete", integrando logiche di collaborazione tra pubblico e privato, concentrando piani attuativi che sintetizzino i preziosi *think-tank* esistenti, creando modelli di *business* sostenibile volti a formare, ma anche e soprattutto a trattenere, i talenti italiani. Risorse che potranno dare il proprio contributo per un

ecosistema industriale all'avanguardia e capace di agire da protagonista per il settore non solo a livello Italia, ma con modelli esportabili a livello internazionale.

In questo momento tutti gli attori coinvolti devono fare sistema in modo sinergico per gestire e programmare l'aviazione del domani. La pandemia ha cambiato le modalità di concepire il lavoro, di ripensare a un *life-balance* magari più equilibrato, ma ciò significa che il progresso e la crescita economica e tecnologica devono integrare i principi di sostenibilità, intesa letteralmente come modello di sviluppo in grado di garantire i bisogni della generazione presente guardando a quelli delle generazioni future.

In questo contesto Enav svolge un ruolo-chiave. I nostri clienti diretti sono le compagnie aeree, ma indirettamente lo sono anche i passeggeri, gli aeroporti e le società che gestiscono la filiera del trasporto aereo. Un settore che globalmente rappresenta oltre il 4% del Pil nazionale. Sappiamo di essere un anello importante e strategico di questa catena con un ruolo istituzionale fondamentale. Garantiamo i servizi per la navigazione aerea

Strategie

Per una ripresa dell'aviazione occorre che gli attori della filiera industriale "facciano rete", integrando logiche di collaborazione tra pubblico e privato, concentrando piani attuativi che sintetizzino i preziosi *think-tank* esistenti, creando modelli di *business* sostenibile volti a formare, ma anche e soprattutto a trattenere, i talenti italiani. Risorse che potranno dare così il proprio contributo per un ecosistema industriale all'avanguardia e capace di agire da protagonista per il settore non solo in Italia, ma con modelli esportabili a livello internazionale.

Il ruolo di Enav

Enav è leader a livello europeo e internazionale per la capacità di investire in nuove tecnologie e nella formazione del proprio personale operativo. Sta continuando a lavorare, anche con i suoi partner internazionali, nell'ambito del centro di ricerca e sviluppo **Sesar** (Single european sky Atm research) per coniugare sempre di più la sicurezza di chi vola con l'efficienza, l'abbattimento dei ritardi e la riduzione dell'impatto ambientale.

gestendo il traffico in massima sicurezza, guardando alle sfide che il futuro ci riserva, come la gestione delle prossime flotte di droni e una sempre maggiore attenzione rispetto ai temi della sicurezza cibernetica. Per confrontarci con queste prospettive siamo impegnati costantemente nel costruire percorsi di sperimentazione, creando sinergie con il mondo accademico, seguendo il passo del contesto evolutivo rispetto all'innovazione tecnologica, ma anche ai necessari adeguamenti normativi, facendoci interpreti, al fianco delle istituzioni, delle possibili soluzioni da attuare.

Abbiamo una visione all'avanguardia del nostro ruolo di *provider*, non come semplice erogatore del servizio, ma come partner industriale del sistema e acceleratore di un processo evolutivo gestito con una *governance* che unisca alle strategie industriali i temi sempre più urgenti della *corporate social responsibility*. Un sistema di regole e principi attraverso cui le aziende si prendono cura dei clienti diretti e indiretti, dei dipendenti, delle comunità locali, dei fornitori e dell'ambiente. Questo costituisce uno dei pilastri per una efficace ripartenza, con la consapevolezza che le scelte

di oggi ci garantiranno un futuro migliore. **Enav** è leader a livello europeo e internazionale per la capacità di investire in nuove tecnologie e nella formazione del proprio personale operativo. Stiamo continuando a lavorare, anche con i nostri partner internazionali, nell'ambito del centro di ricerca e sviluppo **Sesar** (Single european sky Atm research) per coniugare sempre di più la sicurezza di chi vola con l'efficienza, l'abbattimento dei ritardi e la riduzione dell'impatto ambientale. Ma **Enav** è, e vuole essere, anche partner trasversale per un nuovo rilancio del settore aeronautico, nelle sue forme più moderne, lavorando insieme per creare un sistema (e un futuro) più resiliente e virtuoso.