

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

[mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it)

[www.trevisanlaw.it](http://www.trevisanlaw.it)

Spett.le

ENAV S.p.A.

Via Salaria, 716

00138 – Roma

a mezzo posta elettronica certificata: [assemblea@pec.enav.it](mailto:assemblea@pec.enav.it)

Milano, 31.03.2023

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. ai sensi dell'art. 11-bis.3 dello Statuto Sociale**

Spettabile ENAV S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Risparmio Italia, Amundi Sviluppo Italia, Amundi Valore Italia Pir, Amundi Accumulazione Italia Pir 2023, Amundi Dividendo Italia, Amundi Luxembourg Sa - A-F European Eq Small Cap; Anima Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Anima Iniziativa Italia, Anima Crescita Italia; Arca Fondi Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55, Fondo Arca Azioni Italia; BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo Bancoposta Rinascimento; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: EuF - Italian Equity Opportunities, EuF - Equity Italy Smart Volatility, EuF - Active Allocation; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi: Eurizon Am Rilancio Italia Tr, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 20, Eurizon Progetto Italia 40; Fidelity Funds – Italy; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.p.A. gestore dei fondi: Piano Bilanciato Italia 50, Piano Bilanciato Italia 30, Fideuram Italia, Piano Azioni Italia; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Generali Investments Partners S.p.A. Società di Gestione del Risparmio, in qualità di gestore delegato in nome e per conto dei fondi: Generali Investments SICAV Euro Future Leaders, Generali Smart Fund PIR Evoluzione Italia, Generali Smart Funds PIR Valore Italia; Kairos Partners Sgr S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Key e Made in Italy; Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediobanca

SGR S.p.A. gestore del fondo Mediobanca MID & Small Cap Italy; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia, Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà, in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 4,92396% (azioni n. 26.675.282) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,

  
Avv. Giulio Tonelli

  
Avv. Andrea Ferrero

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI VALORE ITALIA PIR	335.000	0,00062
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	67.000	0,00012
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	175.000	0,00032
Amundi Luxembourg SA - A-F EUROPEAN EQ SMALL CAP	438.850	0,00081
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI RISPARMIO ITALIA	655.300	0,00121
Amundi Asset Management SGR SpA - AMUNDI SVILUPPO ITALIA	3.050.000	0,00563
<b>Totale</b>	<b>4.721.150</b>	<b>0,00871</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A**

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società", approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 ("Orientamenti"), e "Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A." ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), "Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A." ("Policy Incarichi"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

#### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A**

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - amundi.it

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

(“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;

- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

---

Firma degli azionisti

Data 24/03/2023

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A**

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - [amundi.it](http://amundi.it)

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500.000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

**Amundi Società di Gestione del Risparmio S.p.A**

Sede Sociale: Via Cernaia, 8/10 - 20121 Milano - MI - Italia

Tel. (+39) 02 00 651 - Fax (+39) 02 00 655 751 - [amundi.it](http://amundi.it)

Direzione e coordinamento Amundi Asset Management (SAS)

Socio Unico - Cap. Soc. € 67.500,000 i.v. - C.F., P.IVA e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 05816060965

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI  
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DI ENAV S.P.A.**

Il sottoscritto Armando Carcaterra, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Support & Principles di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

<b>Azionista</b>	<b>n. azioni</b>	<b>% del capitale sociale</b>
ANIMA SGR – Anima Crescita Italia	150.000	0,028%
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	600.000	0,111%
<b>Totale</b>	<b>750.000</b>	<b>0,138%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**ANIMA Sgr S.p.A.**

Società di gestione del risparmio soggetta all’attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.

Corso Garibaldi 99 - 20121 Milano - Tel +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 – www.animasgr.it

Cod. Fisc./PIVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 – Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers.

R.E.A. di Milano n. 1162082 – Albo tenuto dalla Banca d’Italia n. 8 Sezione dei Gestori di OICVM e n. 6 Sezione dei Gestori di FIA – Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Milano, 27marzo 2023



---

ANIMA SGR S.p.A.

*Responsabile Investment Support & Principles*

*(Armando Carcaterra)*

Milano, 28 marzo 2023  
Prot. AD/438 UL/dp

## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR - ARCA Economia Reale Bilanciato Italia 30	2.000.000	0,37%
ARCA Fondi SGR - ARCA Azioni Italia	750.000	0,14%
ARCA Fondi SGR - ARCA Economia Reale Bilanciato Italia 55	233.000	0,04%
<b>Totale</b>	<b>2.983.000</b>	<b>0,55%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società", approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 ("Orientamenti"), e "Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A." ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di

Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

#### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

ARCA FONDI SGR S.p.A.  
L'Amministratore Delegato  
(Dott. Dgo Loeser)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
BANCOPOSTA FONDI S.P.A. SGR – BANCOPOSTA RINASCIMENTO	67.615	0,01248%
<b>Totale</b>	<b>67.615</b>	<b>0,01248%</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità,

l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Roma, 28 Marzo 2023

Dott. Stefano Giuliani

Amministratore Delegato

BancoPosta Fondi S.p.A. SGR



Firmato digitalmente da  
**GIULIANI STEFANO**  
C = IT  
O = BANCOPOSTA FONDI SGR  
S.P.A.

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
 AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
 rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 20	227.341	0,042%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia 30	133.862	0,025%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Am Rilancio Italia Tr	19.688	0,004%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 70	259.788	0,048%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Italia	183.831	0,034%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia Azioni	40.407	0,007%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Pmi Italia	888.680	0,164%
Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 40	682.176	0,126%
<b>Totale</b>	<b>2.435.773</b>	<b>0,450%</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli

Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di

Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

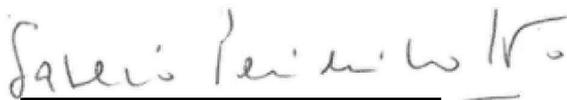
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Data 27/03/2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
EuF - Italian Equity Opportunities	125000	0.02307
EuF - Equity Italy Smart Volatility	55687	0.01028
EuF - Active Allocation	1227499	0.22658
<b>Totale</b>	<b>1408186</b>	<b>0.25994</b>

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

**Siège social**

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg  
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg  
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

**Eurizon Capital S.A.**

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d’identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

**Siège social**

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg  
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg  
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

**Eurizon Capital S.A.**

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d'identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	192.000	0,035
<b>Totale</b>	<b>192.000</b>	<b>0,035</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei



requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Fideuram Asset Management (Ireland)

---

Roberto Mei

29 marzo 2023

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” c/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA PIANO BILANCIATO ITALIA 50 PIANO BILANCIATO ITALIA 30)	2.098.000	0,387
<b>Totale</b>	<b>2.098.000</b>	<b>0,387</b>

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi



che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

#### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente

alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

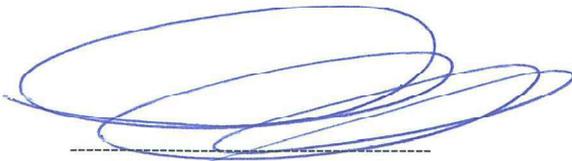
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking  
Asset Management SGR S.p.A.

  
-----  
Gianluca Serafini

29 marzo 2023



**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

À CAPITAL VARIABLE

RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Koekelscheuer

B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
ENAV S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

<i>Azionista</i>	<i>n. azioni</i>	<i>% del capitale sociale</i>
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	9.000	0.002
<b>Totale</b>	<b>9.000</b>	<b>0.002</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

À CAPITAL VARIABLE

RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer

B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT  
À CAPITAL VARIABLE  
RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Interfund SICAV



Mirco Rota

29 marzo 2023

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

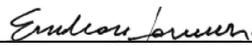
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

Giovedì, 23 Marzo 2023



Emiliano Laruccia

CIO

**Siège social**

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg  
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg  
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

**Eurizon Capital S.A.**

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d'identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Fidelity Funds - Italy	765,000	0.14%
Totale	765,000	0.14%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

## LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

La sottoscritta Generali Investments Partners SpA Società di Gestione del Risparmio, in qualità di gestore delegato in nome e per conto dei sotto indicati azionisti, titolari di azioni ordinarie di Enav S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), come specificato nella tabella che segue e con le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Generali Investments SICAV Euro Future Leaders	500.000	0,1
Generali Smart Fund PIR Evoluzione Italia	180.000	0,03
Generali Smart Funds PIR Valore Italia	200.000	0,03
<b>Totale</b>	<b>880.000</b>	<b>0,16</b>

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli

Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

#### LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

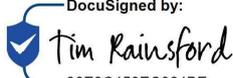
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

DocuSigned by:  
  
36E3C450EC064BE...

Generali Investments Partners SpA Società di Gestione del Risparmio

Data 28.03.2023

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

*Ocean Xis*

---

Firma degli azionisti

Data 2023.3.27

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DI ENAV S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	31,000	0.0057%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto KEY)	339,000	0.0626%
<b>Totale</b>	<b>370,000</b>	<b>0.0683%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2  
20121 Milano - Italia  
T +39 02 77 718 1  
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20  
00187 Roma - Italia  
T +39 06 69 647 1  
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21  
10123 Torino - Italia  
T +39 011 30 248 01  
F +39 011 30 248 44

Cap.Soc. € 5.084.124 I.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299  
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26 - sezione  
Gestori FIA - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment  
Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: kairospartnerssgr@legalmail.it

www.kairospartners.com

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:





One Coleman Street  
London  
EC2R 5AA

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	<u>n. azioni</u>	% del capitale sociale
Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited	1,118,558	0.20
<b>Totale</b>	1,118,558	0.20

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di

Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

**presentano**

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

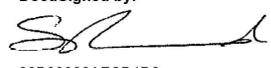
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

DocuSigned by:  
  
38B09982AFCB4D2...

---

Firma degli azionisti

3/30/2023

Data \_\_\_\_\_

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Data 29.03.23





**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.p.A.**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),  
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
MEDIOBANCA SGR SPA (Fondo MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY)	369.500	0.07
<b>Totale</b>	<b>369.500</b>	<b>0.07</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:



**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
 ENAV S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	1.300.000	0,24%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	6.800.000	1,26%
<b>Totale</b>	<b>8.100.000</b>	<b>1,50%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,
 

avuto riguardo
- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

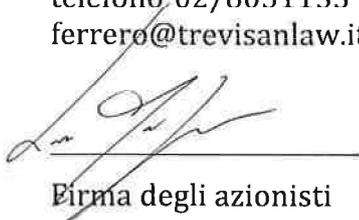
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Milano Tre, 27 marzo 2023



**MEDIOBANCA**  
SOCIETÀ GESTIONE RISPARMIO

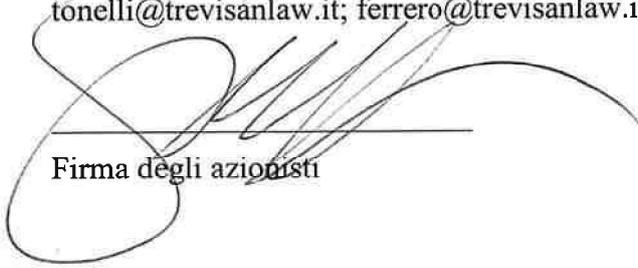
Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).



Firma degli azionisti

Data 24/3/2023

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di ENAV S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity	407,500	0.0752%
<b>Totale</b>	<b>407,500</b>	<b>0.0752%</b>

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società”, approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell’indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A.” ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), “Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo

di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A.” (“Policy Incarichi”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

**presentano**

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Antonio	Santi
2.	Rozemaria	Bala
3.	Carlo	Paris
4.	Fiammetta	Salmoni

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC  
Dublin 1  
Ireland

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O’Faherty, J Corrigan,  
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

DS  
07

DS  
AR

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della Policy Incarichi, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it); [tonelli@trevisanlaw.it](mailto:tonelli@trevisanlaw.it); [ferrero@trevisanlaw.it](mailto:ferrero@trevisanlaw.it).

DocuSigned by:



EF618D043A9342E

Firma degli azionisti



28/3/2023 | 16:49 BST

Data \_\_\_\_\_



Mediolanum International Funds Ltd  
4<sup>th</sup> Floor, The Exchange  
Georges Dock  
IFSC  
Dublin 1  
Ireland

Registered in Dublin No: 264023  
Directors: K. Zachary, C. Bocca (Italian), M. Nolan,  
F. Pietribiasi (Managing) (Italian), P. O'Faherty, J Corrigan,  
E. Fontana Rava (Italian), C. Jaubert (French), M. Hodson.

Tel: +353 1 2310800  
Fax: +353 1 2310805

Mediolanum International Funds Limited is regulated by the Central Bank of Ireland

**Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

**data della richiesta** 24/03/2023 **data di invio della comunicazione** 27/03/2023

**n.ro progressivo annuo** 23230054 **n.ro progressivo della comunicazione** **causale della**  
**che si intende rettificare/revocare** **rettifica/revoca**

**nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari** AMUNDI SGR SPA - AMUNDI VALORE ITALIA PIR

**titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione AMUNDI SGR SPA - AMUNDI VALORE ITALIA PIR

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 8 10 VIA CERNAIA 20121

città MILANO

stato

ITALIA

**strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406

Denominazione ENAV S.P.A.

**quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. azioni 335 000

**vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura vincolo

beneficiario vincolo

**data di riferimento** **termine di efficacia** **diritto esercitabile**

24/03/2023

03/04/2023

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA  
NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.P.A.

**Note**

Firma Intermediario

**CACEIS Bank, Italy Branch**

Piazza Cavour, 2 20121 Milano

**CACEIS Bank, Italy Branch**  
**Palazzo dell'Informazione**  
**Piazza Cavour, 2**  
**20121 Milano**

**Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

**data della richiesta** 24/03/2023 **data di invio della comunicazione** 27/03/2023

**n.ro progressivo annuo** 23230055 **n.ro progressivo della comunicazione** **causale della**  
**che si intende rettificare/revocare** **rettifica/revoca**

**nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari** AMUNDI SGR SPA - AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023

**titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione AMUNDI SGR SPA - AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 8 10 VIA CERNAIA 20121

città MILANO

stato

ITALIA

**strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406

Denominazione ENAV S.P.A.

**quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. azioni 67 000

**vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura vincolo

beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
24/03/2023	03/04/2023	PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.P.A.

**Note**

Firma Intermediario

**CACEIS Bank, Italy Branch**

Piazza Cavour, 2 20121 Milano

**CACEIS Bank, Italy Branch**  
**Palazzo dell'Informazione**  
**Piazza Cavour, 2**  
**20121 Milano**

**Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT) 60763 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

**data della richiesta** 24/03/2023 **data di invio della comunicazione** 27/03/2023

**n.ro progressivo annuo** 23230056 **n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare** **causale della rettifica/revoca**

**nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari** AMUNDI SGR SPA - AMUNDI DIVIDENDO ITALIA

**titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione AMUNDI SGR SPA - AMUNDI DIVIDENDO ITALIA

nome

codice fiscale 05816060965

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 8 10 VIA CERNAIA 20121

città MILANO

stato ITALIA

**strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406

Denominazione ENAV S.P.A.

**quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. azioni 175 000

**vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura vincolo

beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
24/03/2023	03/04/2023	PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.P.A.

**Note**

Firma Intermediario

**CACEIS Bank, Italy Branch**

Piazza Cavour, 2 20121 Milano

**CACEIS Bank, Italy Branch**  
**Palazzo dell'informazione**  
**Piazza Cavour, 2**  
**20121 Milano**

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI  
(art.43/45 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 13/08/2018)

**Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI  CAB   
denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A**

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI   
denominazione \_\_\_\_\_

**data della richiesta**

Ggmmssaa

**data di invio della comunicazione**

Ggmmssaa

**n° progressivo annuo**

**n° progressivo certificazione  
a rettifica/revoca**

**causale della rettifica/revoca**

**Su richiesta di:**

**AMUNDI SGR SPA/AMUNDI RISPARMIO ITALIA**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione **AMUNDI SGR SPA/AMUNDI RISPARMIO ITALIA**  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale / partita iva **05816060965**  
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita \_\_\_\_\_  
data di nascita \_\_\_\_\_ nazionalità \_\_\_\_\_  
ggmmssaa \_\_\_\_\_  
indirizzo **Via Cernaia 8/10**  
città **20121 Milano mi**

**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

ISIN   
denominazione

**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**

data di:  costituzione  modifica  estinzione   
ggmmssaa

Natura vincolo \_\_\_\_\_  
Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede) \_\_\_\_\_

**data di riferimento**

ggmmssaa

**termine di efficacia/revoca**

ggmmssaa

**diritto esercitabile**

**Note**

**Firma Intermediario**

**SOCIETE GENERALE**  
**Securities Service S.p.A.**

**SGSS S.p.A.**

Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
Italy

Tel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-  
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08  
interamente versato  
Banca iscritta all'Albo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e  
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di  
Milano, Codice Fiscale e P. IVA  
03126570013 Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI  
(art.43/45 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 13/08/2018)

**Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI  CAB   
denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A**

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI   
denominazione \_\_\_\_\_

**data della richiesta**

Ggmmssaa

**data di invio della comunicazione**

Ggmmssaa

**n° progressivo annuo**

**n° progressivo certificazione  
a rettifica/revoca**

**causale della rettifica/revoca**

**Su richiesta di:**

**AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ITALIA**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione **AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ITALIA**  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale / partita iva **05816060965**  
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita \_\_\_\_\_  
data di nascita \_\_\_\_\_ nazionalità \_\_\_\_\_  
ggmmssaa \_\_\_\_\_  
indirizzo **Via Cernaia 8/10**  
città **20121 Milano mi**

**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

ISIN   
denominazione

**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**

data di:  costituzione  modifica  estinzione   
ggmmssaa

Natura vincolo \_\_\_\_\_  
Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede) \_\_\_\_\_

**data di riferimento**

ggmmssaa

**termine di efficacia/revoca**

ggmmssaa

**diritto esercitabile**

**Note**

**Firma Intermediario**

**SOCIETE GENERALE**  
**Securities Service S.p.A.**

**SGSS S.p.A.**

Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
Italy

Tel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-  
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08  
interamente versato  
Banca iscritta all'Albo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e  
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di  
Milano, Codice Fiscale e P. IVA  
03126570013 Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi

**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

24/03/2023

**data di invio della comunicazione**

24/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000251/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Anima SGR - Anima Iniziativa Italia  
nome  
codice fiscale 07507200157  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo CORSO GARIBALDI 99  
città MILANO stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 600.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
24/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

24/03/2023

**data di invio della comunicazione**

24/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000252/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Anima SGR - Anima Crescita Italia  
nome  
codice fiscale 07507200157  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo CORSO GARIBALDI 99  
città MILANO stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 150.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
24/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

27/03/2023

**data di invio della comunicazione**

27/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000380/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR - Fondo ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30  
nome  
codice fiscale 09164960966  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo Via Disciplini 3  
città Milano stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 2.000.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
27/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

27/03/2023

**data di invio della comunicazione**

27/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000381/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR S.p.A. - Fondo ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55  
nome  
codice fiscale 09164960966  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo Via Disciplini 3  
città Milano stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 233.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
27/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

28/03/2023

**data di invio della comunicazione**

28/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000420/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR - Fondo ARCA AZIONI ITALIA  
nome  
codice fiscale 09164960966  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo Via Disciplini 3  
città Milano stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 750.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
28/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03438 CAB 01600

Denominazione CACEIS BANK, ITALY BRANCH

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT) 60770 denominazione CACEIS Bank, Italy Branch

**data della richiesta** 24/03/2023 **data di invio della comunicazione** 27/03/2023

**n.ro progressivo annuo** 23230057 **n.ro progressivo della comunicazione** **causale della**  
**che si intende rettificare/revocare** **rettifica/revoca**

**nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari** AMUNDI LUX - AMUNDI FUNDS EUROPEAN EQUITY SMALL C

**titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione AMUNDI LUX - AMUNDI FUNDS EUROPEAN EQUITY SMALL CAP

nome

codice fiscale 19994500174

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo 5 ALLEE SCHEFFER L-2520

città LUSSEMBURGO

stato

LUSSEMBURGO

**strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406

Denominazione ENAV S.P.A.

**quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. azioni 438 850

**vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura vincolo

beneficiario vincolo

**data di riferimento** **termine di efficacia** **diritto esercitabile**

24/03/2023

03/04/2023

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA  
NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI ENAV S.P.A.

**Note**

Firma Intermediario

**CACEIS Bank, Italy Branch**

Piazza Cavour, 2 20121 Milano

**CACEIS Bank, Italy Branch**  
**Palazzo dell'Informazione**  
**Piazza Cavour, 2**  
**20121 Milano**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
 che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita  Prov.di nascita Data di nascita  Nazionalità Indirizzo Città   Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revocaCodice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

28/03/2023

**data di invio della comunicazione**

28/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000401/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione BancoPosta Fondi SpA SGR BANCOPOSTA RINASCIMENTO  
nome  
codice fiscale 05822531009  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo VIALE EUROPA 190  
città ROMA stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 67.615

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
28/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita  Prov.di nascita Data di nascita  Nazionalità Indirizzo Città  Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revocaCodice Diritto  Deposito di liste per la nomina di sindaci (art. 148 TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita  Prov.di nascita Data di nascita  Nazionalità Indirizzo Città   Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revocaCodice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**ABI  CAB  Denominazione **Intermediario partecipante se diverso dal precedente**ABI (n.ro conto MT)  Denominazione 

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari**Cognome o Denominazione Nome Codice fiscale Comune di nascita  Prov.di nascita Data di nascita  Nazionalità Indirizzo Città   Stato **Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**ISIN  Denominazione Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione **Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione Natura vincolo Beneficiario **Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure  fino a revocaCodice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)Note **ROBERTO FANTINO**

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città  Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

27/03/2023

**data di invio della comunicazione**

27/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000310/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FIDELITY FUNDS - ITALY  
nome  
codice fiscale 5493007AKWUMQNZVXG03  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 2A, RUE ALBERT BORSCHETTE BP 2174  
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 765.000

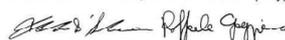
**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
27/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

24/03/2023

**data di invio della comunicazione**

24/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000306/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Generali Investments SICAV Euro Future Leaders  
nome  
codice fiscale 20024500242  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 60 AVENUE J F KENNEDY  
città Luxembourg stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 500.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
24/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

24/03/2023

**data di invio della comunicazione**

24/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000308/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Generali Smart Fund PIR Evoluzione Italia  
nome  
codice fiscale 20164501400  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 60 AVENUE J F KENNEDY  
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 180.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
24/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

28/03/2023

**data di invio della comunicazione**

28/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000412/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - KEY  
nome  
codice fiscale 549300L9SRLM05Q1CH53  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 60 Avenue John F. Kennedy  
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 339.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
28/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

28/03/2023

**data di invio della comunicazione**

28/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000413/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY  
nome  
codice fiscale 2221009QI4TK3KO20X49  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 60 Avenue John F. Kennedy  
città Luxembourg stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 31.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
28/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI ( n. conto MT )   
denominazione

**3. Data della richiesta**

ggmmssaa

**4. Data di invio della comunicazione**

ggmmssaa

**5. N.ro progressivo annuo****6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****7. Causale della rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione   
Nome   
Codice Fiscale   
Comune di Nascita  Provincia di nascita   
Data di nascita ( ggmmaa )  Nazionalita'   
Indirizzo   
Citta'

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN   
denominazione

**11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :**

Natura   
Beneficiario Vincolo

**13. Data di riferimento**

ggmmssaa

**14. Termine di Efficacia**

ggmmssaa

**15. Diritto esercitabile****16. Note**

SI RILASCI LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

  
L'INTERMEDIARIO  
Citibank Europe PLC

**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

24/03/2023

**data di invio della comunicazione**

24/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000309/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare****causale della  
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione Generali Smart Funds PIR Valore Italia  
nome  
codice fiscale 20164501400  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo 60 AVENUE J F KENNEDY  
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005176406  
denominazione ENAV AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 200.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
24/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



**CERTIFICAZIONE EX ART. 42 E EX ART. 43  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA/CONSOB 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 13 AGOSTO 2018**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI  CAB   
denominazione

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI ( n. conto MT )   
denominazione

**3. Data della richiesta**

ggmmssaa

**4. Data di invio della comunicazione**

ggmmssaa

**5. N.ro progressivo annuo****6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****7. Causale della rettifica/revoca****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o denominazione   
Nome   
Codice Fiscale   
Comune di Nascita  Provincia di nascita   
Data di nascita ( ggmmaa )  Nazionalita'   
Indirizzo   
Citta'

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN   
denominazione

**11. Quantita' strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :**

Natura   
Beneficiario Vincolo

**13. Data di riferimento**

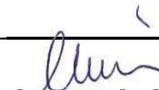
ggmmssaa

**14. Termine di Efficacia**

ggmmssaa

**15. Diritto esercitabile****16. Note**

SI RILASCIA LA PRESENTE CERTIFICAZIONE AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DI UNA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

  
L'INTERMEDIARIO  
Citibank Europe PLC

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

ABI  CAB  Denominazione

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  Denominazione

**data della richiesta**

**data di rilascio comunicazione**

**n.ro progressivo annuo**

**nr. progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare / revocare**

**Causale della rettifica**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita  Prov.di nascita

Data di nascita  Nazionalità

Indirizzo

Città   Stato

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

ISIN  Denominazione

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione  Data Modifica  Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

**data di riferimento comunicazione**

**termine di efficacia**

oppure  **fino a revoca**

Codice Diritto  Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

**Note**

**ROBERTO FANTINO**



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Antonio Santi, nato a Roma, il 14/10/1977, codice fiscale SNTNTN77R14H501L, residente in Roma,

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società", approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 ("Orientamenti"), "Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A." ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), "Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A." ("Policy Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);



- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dagli Orientamenti, dalla Politica e dallo Statuto<sup>1</sup> ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Politica e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dagli Orientamenti, dalla Policy Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento diligente dell'incarico, sulla base delle indicazioni degli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, degli Orientamenti, dello Statuto, della Policy Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per csa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;

---

<sup>1</sup> Si richiama in particolare quanto previsto e indicato dall'art. 11bis dello Statuto.



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Luogo e Data:

Roma, 24 marzo 2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

# ANTONIO SANTI

## DATI PERSONALI

---

Luogo e data di nascita: Roma, 14 ottobre 1977

Codice Fiscale: SNTNTN77R14H501L

E-mail: antonio.santi@studiolaghi.it

## ISTRUZIONE

---

Dottorato di ricerca in Economia Aziendale conseguito presso l'Università degli Studi di Roma 3 - Scuola Dottorale Diritto ed Economia "Tullio Ascarelli" nel 2009.

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Roma - La Sapienza nel 2002

Dal 2013 e fino all'attualità partecipazione ai corsi, organizzati da Assogestioni/Assonime, "Induction session" e "Induction session - follow up" ed ai *catch-up programme* su tematiche di governance, controllo rischi, remunerazione e sostenibilità.

## POSIZIONI PROFESSIONALI

---

Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti dal dicembre 2006.

Iscrizione nel Registro dei Revisori Legali di Conti con D.M. 17.04.2007, pubblicato nella G.U. della Repubblica Italiana, supplemento n. 34 - IV serie speciale - del 27.04.2007 al n. 143786.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

Svolge attività di consulenza principalmente in tema di: valutazione di aziende e di rami d'azienda (sia del settore pubblico che di quello privato); di predisposizione di piani industriali; di redazione di piani di ristrutturazione (sia *advisory* che attestazione); in arbitrati e in procedimenti civili e penali; su temi inerenti al bilancio d'esercizio e consolidato e all'applicazione dei principi contabili (nazionali e internazionali).

Ha maturato esperienza in materia di *corporate governance* e di vigilanza da parte di organi di governo/controllo societari.

Alla data odierna ricopre le seguenti cariche in società quotate presso Borsa Italiana S.p.A.:

### Ruoli di amministrazione:

- Enav S.p.A. (Consigliere di Amministrazione, Presidente del Comitato Controllo Rischi, Membro del Comitato Nomine e



Remunerazione).

Ruoli di controllo:

- Recordati S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale).

Alla data odierna ricopre, tra le altre, le seguenti cariche in società non quotate:

Ruoli di controllo:

- Italgas Reti S.p.A. (Sindaco effettivo);
- F.A.I. Service S. COOP. (Presidente del Collegio Sindacale);
- Ombrone S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale);
- Acea Liquidation and Litigation S.r.l. (Sindaco Effettivo);
- Addvision S.p.A. - SIM (Presidente del Collegio Sindacale);

Organismo di Vigilanza:

- F.A.I. Service S. COOP. (Presidente dell'Organismo di Vigilanza).

\*\_\*\_\*

È stato, tra l'altro:

- Presidente del Collegio Sindacale di Acea Produzione S.p.A.;
- Revisore dei Conti del CONI;
- Componente del Collegio Sindacale di Acea Reti e Servizi Energetici S.p.A.;
- Componente del Collegio Sindacale di IT Telecom S.p.A.;
- Componente del Collegio Sindacale di MTV Italia S.r.l.;
- Componente del Collegio Sindacale di ADR Engineering S.p.A.
- Componente del Collegio Sindacale di Pirelli Ambiente S.p.A.;
- Componente del Collegio Sindacale di Cesare Fiorucci S.p.A.;
- Componente del Collegio Sindacale di Rothschild & Co WM Italy SIM;
- Componente del Collegio Sindacale di TLC Commercial Services S.r.l.;
- Liquidatore delle società Beni Stabili Investimenti S.p.A. SGR
- Liquidatore Foncière des Murs Italy S.p.A. - società del Gruppo Beni



Stabili;

- Membro dell'Organismo di Vigilanza di Merck Sharp & Dohme S.p.A.;
- Membro dell'Organismo di Vigilanza di Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.;
- Ispettore per la Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.) della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Roma, 24 marzo 2023



Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti al marzo 2023

Ruoli di amministrazione:

- Enav S.p.A. (Consigliere di Amministrazione)\*;
- Studio Laghi S.r.l. (Consigliere di Amministrazione);
- Adue Consulting S.r.l. (Consigliere di Amministrazione);
- Italcare Capital Partners S.r.l. (Amministratore Unico).

Ruoli di controllo:

- Recordati S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale)\*;
- Italgas Reti S.p.A. (Sindaco Effettivo);
- F.A.I. Service S. COOP. (Presidente del Collegio Sindacale);
- Ombrone S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale);
- Acea Liquidation and Litigation S.r.l. (Sindaco Effettivo);
- Addvision S.p.A. - SIM (Presidente del Collegio Sindacale);
- C-Zone S.p.A. in liquidazione (Presidente del Collegio Sindacale);
- CQS Holding S.r.l. in liquidazione (Presidente del Collegio Sindacale);
- Ktesios Holding S.p.A. in liquidazione (Presidente del Collegio Sindacale);

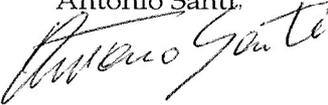


ANTONIO SANTI

- LKTS S.p.A. in liquidazione (Presidente del Collegio Sindacale).

\* Società quotata presso la Borsa Italiana

Roma, 24 marzo 2023

Antonio Santi,  


# ANTONIO SANTI

## PERSONAL INFORMATION

---

- Nationality: Italian
- Date of birth: 14/10/1977
- Place of birth: Rome
- Fiscal Code: SNTNTN77R14H501L
- E-mail: antonio.santi@studiolaghi.it

## EDUCATION AND ACCADEMIC ACHIEVEMENTS

---

PhD in Business Administration - University of Rome "Roma 3" - School of Law and Economics "Tullio Ascarelli" in 2009.

Degree in Business Administration - Università of Rome "La Sapienza" in 2002.

Since 2013 participation in courses, organized by Assogestioni / Assonime "Induction session" and "Induction session - follow up"; catch-up programme on issues of governance, risk control, remuneration and sustainability.

## PROFESSIONAL POSITIONS

---

Registered with the Register of Italian Corporate and Tax Affairs Experts (*Albo dei Dottori Commercialisti*) in December 2006.

Registered with the Register of Certified Auditors (*Registro dei Revisori Contabili*) through Ministerial Decree 17.04.2007, published in the *Gazzetta Ufficiale* of the Republic of Italy, supplement no. 34 - IV special series - dated 27.04.2007.

## CONSULTANCY EXPERIENCES

---

Since 2002 he works with Prof. Enrico Laghi, Full Professor of Accounting & Finance, Faculty of Economics and Business Administration, La Sapienza University, Rome, carrying out advisory activities with regards to management of merger and acquisition processes, economic and financial feasibility studies, appraisal of the value of companies, company branches and intangible assets, fairness opinions on m&a acquisition prices and aspects related to individual and consolidated balance sheets.

As of date he is appointed as member of the Board of directors or Statutory Auditors Committee of the following listed companies:



Role in Board of Directors:

- Enav S.p.A (Member of the Board of Directors; Chairman of Control, Risks and Related Parties Committee; Member of Remuneration and Appointments Committee).

Role in Board of Statutory Auditors:

- Recordati S.p.A. (Chairman of the Board of Statutory Auditors).

As of date he is appointed as member of the Board of directors or Statutory Auditors Committee of the following not listed companies:

Role in Board of Statutory Auditors:

- Italgas Reti S.p.A. (Member of the Board of Statutory Auditors);
- F.A.I. Service S. COOP. (Chairman of the Board of Statutory Auditors);
- Ombrone S.p.A. (Chairman of the Board of Statutory Auditors);
- Acea Liquidation and Litigation S.r.l. (Member of the Board of Statutory Auditors);
- Addvision S.p.A. - SIM (Chairman of the Board of Statutory Auditors);

Member of the Supervisory Body 231:

- F.A.I. Service S. COOP. (Chairman of the Supervisory Body 231).

\*\_\*\_\*

He has been, by the way:

- Chairman of the Board of the Statutory Auditors of Acea Produzione S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of CONI;
- Member of the Statutory Auditors Committee of Acea Reti e Servizi Energetici S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of IT Telecom S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of MTV Italia S.r.l.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of ADR



Engineering S.p.A.;

- Member of the Statutory Auditors Committee of Pirelli Ambiente S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of Cesare Fiorucci S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of Rothschild & Co WM Italy SIM;
- Member of the Statutory Auditors Committee of TLC Commercial Services S.r.l.;
- Liquidator of Beni Stabili Investimenti S.p.A. SGR;
- Liquidator of Foncière des Murs Italy S.p.A. - Beni Stabili Group;
- Member of the Supervisory Body 231 of Merck Sharp & Dohme S.p.A.;
- Member of the Supervisory Body 231 of Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.;
- Inspector of Co.Vi.So.C, Supervisory Body of the Italian Football Federation (F.I.G.C.).

Rome, 24 march 2023



As of March 2023 Antonio Santi is member of the Board of Directors or Statutory Auditors Committee of the following companies

Role in Board of Directors:

- Enav S.p.A (Member of the Board of Directors)\*;
- Studio Laghi S.r.l. (Member of the Board of Directors);
- Adue Consulting S.r.l. (Member of the Board of Directors);
- Italcare Capital Partners S.r.l. (Sole Director).

Role in Board of Statutory Auditors:

- Recordati S.p.A. (Chairman of the Board of Statutory Auditors)\*;
- Italgas Reti S.p.A. (Member of the Board of Statutory Auditors);
- F.A.I. Service S. COOP. (Chairman of the Board of Statutory Auditors);
- Ombrone S.p.A. (Chairman of the Board of Statutory Auditors);
- Acea Liquidation and Litigation S.r.l. (Member of the Board of Statutory Auditors);
- Addvision S.p.A. - SIM (Chairman of the Board of Statutory Auditors);
- C-Zone S.p.A. in liquidation (Chairman of the Board of Statutory Auditors);
- CQS Holding S.r.l. in liquidation (Chairman of the Board of Statutory Auditors);
- Ktesios Holding S.p.A. in liquidation (Chairman of the Board of Statutory Auditors);



ANTONIO SANTI

- LKTS S.p.A. in liquidation (Chairman of the Board of Statutory Auditors).

*\*Listed company*

Rome, 24 March 2023

Antonio Santi  


DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA

La sottoscritta ROZEMARIA BALA nata a SHIJAK (ALBANIA) Il 16/06/1981  
residente in MILANO

premessso che

- A) è stata designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società", approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 ("Orientamenti"), "Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A." ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), "Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A." ("Policy Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò prenessso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);

R3

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dagli Orientamenti, dalla Politica e dallo Statuto<sup>1</sup> ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Politica e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dagli Orientamenti, dalla Policy Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento diligente dell'incarico, sulla base delle indicazioni degli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, degli Orientamenti, dello Statuto, della Policy Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;

---

<sup>1</sup> Si richiama in particolare quanto previsto e indicato dall'art. 11bis dello Statuto.

- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Rosario Zeb

Luogo e Data:

Belgiovanni, 24 marzo 2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

## **Rozemaria Bala**

16 giugno 1981, Shijak (Albania)  
Nazionalità italiana



### **PROFILO**

Avvocato esperta di corporate governance e diritto societario in società quotate e non, M&A, contrattualistica internazionale, risk management, compliance (231, privacy, anticorruption, export control), diritto antitrust, regolazione, appalti pubblici, contenzioso civile e amministrativo. Esperienza maturata in società quotate e multinazionali in settori sia regolati e a partecipazione pubblica (energy) sia nel settore industriale privato.

Consigliere di amministrazione in società italiane ed estere. General Manager dell'Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione (AISCA).

Relatrice in convegni in ambito corporate *governance*, *compliance* e tematiche ESG. Alumna della XI Classe di IntheBoardroom, percorso di formazione per executive per l'inserimento di talenti nei Consigli di Amministrazione.

### **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

#### **POSIZIONE ATTUALE**

**GVS S.p.A., Zola Predosa, (Bologna – Italia) [www.gvs.com](http://www.gvs.com)**

- **Group General Counsel & Board Secretary (da ottobre 2021)**

#### **SETT. 2010 – SETT. 2021**

**Snam S.p.A., San Donato Milanese (Milano - Italia) [www.snam.it](http://www.snam.it)**

#### • **Consigliere di Amministrazione in:**

- Snam Rete Gas SpA (2018-2021): principale operatore italiano che gestisce le infrastrutture per il trasporto del gas naturale in Italia [www.snam.it](http://www.snam.it);
- The Hellenic Gas Transmission System Operator (DESFA) S.A (2020-2021): principale operatore greco che gestisce le infrastrutture per il trasporto del gas naturale [www.dcsfa.gr](http://www.dcsfa.gr);
- Terega SAS e Terega Holding (2017-2021): società francesi del gruppo Terega gestore delle infrastrutture di trasporto e stoccaggio gas naturale nel sud ovest della Francia, [www.terega.fr](http://www.terega.fr);
- GNL Italia SpA (2015-2020): società attiva nella rigassificazione del gas naturale liquefatto;
- Napoletana Gas SpA (2015-2016): società attiva nel settore della distribuzione di gas naturale ora incorporata in Italgas Reti SpA.

- **Senior Vice President Governance, Risk & Control (Nov. 2019 – Sett. 2021)**
- **Segretario del Consiglio di Amministrazione di Snam (Lug 2017- Sett. 2021)**
- **Head of Governance and Corporate Affairs (Gen. 2016 – Ott. 2019)**
- **Responsabile Legale Compliance (Mar. 2012 – Dic. 2015)**

1 *Bala*

- Responsabile Legale Antitrust, Regolazione, Procurement (Apr. 2011 – Feb. 2012)
- Esperta affari legali (Sett. 2010 – Mar. 2011)

### LUG 2005 – LUG 2010

Studio Legale Tosato – Roma, Italia - [www.studiotosato.it](http://www.studiotosato.it)

#### Associate

- Consulenza svolta nei settori del diritto comunitario e internazionale, diritto contrattuale e diritto societario. Attività di contenzioso civile ordinario e arbitrati internazionali.

### ISCRIZIONE AD ALBI PROFESSIONALI

Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Roma in data 15 gennaio 2009.

### PARTECIPAZIONE AD ASSOCIAZIONI E GRUPPI DI LAVORO

- General Manager di AISCA – Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione. Responsabile delle attività formative dell'associazione e dell'organizzazione dei convegni annuali. [www.aisca.it](http://www.aisca.it)
- Rappresentante di Snam nell'associazione ValoreD e nei Gruppi di Lavoro "Legalità e 231" e "Privacy" di Confindustria.
- Membro dell'Associazione Alumni del Collegio d'eccellenza dei Cavalieri del Lavoro "Lamaro Pozzani".

### FORMAZIONE

- Alumna dell'XI classe (anno 2022) di *InTheBoardroom* il percorso di formazione per figure executive per promuovere l'inserimento di persone di talento nei Consigli di Amministrazione, organizzato da ValoreD;
- Partecipazione ai Catch-Up programme promossi da Assogestioni;
- Corsi di sviluppo manageriale e leadership (Coaching, Leadership School, Mentorship)
- "43th Academy of American and International Law" held by "The Center for American and International Law". Dallas, Texas, USA. (2006).
- Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Roma «Tor Vergata» con 110/110 e lode (2005).
- Borsa di studio presso il Collegio di eccellenza "Lamaro Pozzani", fondato dalla Federazione Nazionale dei Cavalieri del Lavoro, [www.collegiocavalieri.it](http://www.collegiocavalieri.it), (2000-2004)
- Maturità classica - Liceo Classico "A. Canova", Treviso (2000).

### LINGUE

Italiano e Albanese: madre lingua

Inglese: fluente

*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento Ue 2016/679*

*Romana Zola*  
2

## DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta ROZEMARIA BALA nata a SHIJAK (ALBANIA) Il 16/06/1981, cod. fisc. BLARMR81H56Z100R, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società ENAV S.p.A.,

### DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,

Rozemaria Bale

Firma

Bologna, 24 marzo 2023

Luogo e Data

## **Rozemaria Bala**

16 June 1981, Shijak (Albania)

Nationality: Italian



### **PROFILE**

Expert lawyer in corporate governance in listed and unlisted companies, risk management and compliance programs (231, privacy, anticorruption, export control), M&A, competition and energy regulation law, contracting, public procurement and litigation. Experience gained both in multinational listed and state owned companies in regulated markets (energy) and in industrial private companies. Director in Italian and foreign companies. Speaker at various conferences on corporate governance, internal control system and ESG topics. General Manager of the Italian Association Secretaries of the Board of Directors. Alumna of the XI Class of IntheBoardroom, an executive education programme promoted by Valore D with the aim of promoting the inclusion of talented women on boards of directors.

### **PROFFESIONAL EXPERIENCE**

#### **CURRENT POSITION**

**GVS S.p.A., Zola Predosa, (Bologna – Italia) [www.gvs.com](http://www.gvs.com)**

- **Group General Counsel & Board Secretary (since October 2021)**

#### **SEPT. 2010 – SEPT. 2021**

**Snam S.p.A., San Donato Milanese (Milan - Italy) [www.snam.it](http://www.snam.it)**

- **Director in:**

- Snam Rete Gas SpA (since 2018): main Italian operator that manages natural gas transportation infrastructures in Italy (over 33,000 km of network);
- The Hellenic Gas Transmission System Operator (DESFA) S.A. (since July 2020) responsible for the operation, management, utilization and development of the Greek Natural Gas System, from the Greek-Bulgarian border to the Greek-Turkish border, <https://www.desfa.gr>
- Terega SAS and Terega Holding (since 2017): French companies belonging to the Terega group that manage the natural gas transport and storage infrastructure in south-west France, [www.terega.fr](http://www.terega.fr);
- GNL Italia SpA (2015-2020): company active in the regasification of liquefied natural gas and manages the first regasification plant operating in Italy (Panigaglia); -  
Napoletana Gas (2015-2016): gas distribution company.

- **Senior Vice President Governance, Risk & Control (Nov. 2019 – Sept. 2021)**

- Secretary to the Board of Directors of Snam (July 2017- Sept. 2021)
- Head of Governance and Corporate Affairs (Jan. 2016 – Oct. 2019)
- Head of Legal Compliance (March 2012 – Dec. 2015)
- Head of Antitrust, Regulatory, Procurement legal support (Apr. 2011 – Feb. 2012)
- Legal Expert (Sept. 2010 – March 2011)

**JULY 2005 – JULY 2010**

Studio Legale Tosato – Roma, Italia - [www.studiotosato.it](http://www.studiotosato.it)

Associate

Advice and judicial activity in the areas of European and international law, contract and company law.

**ENROLMENT IN PROFESSIONAL REGISTERS**

Enrolled in the Register of Lawyers of Rome on January 15, 2009.

**PARTECIPATION IN ASSOCIATIONS AND WORKING GROUP**

- General Manager of AISCA – Italian Association of Corporate Secretaries of the Board of Directors. Responsible for the training activities of the association and the organization of annual conferences. [www.aisca.it](http://www.aisca.it)
- Snam's representative in ValoreD.
- Snam's representative in the "Legality and 231" and "Privacy" Working Groups of Confindustria.
- Member of the Alumni Association of the University College of the Knights of Labor "Lamaro Pozzani".

**EDUCATION**

- Alumna of the XI Class (2022) of *InTheBoardroom* an executive education programme promoted by Valore D with the aim of promoting the inclusion of talented women on boards of directors.
- Participation to the Catch-Up programme promoted by Assogestioni;
- Participation in various initiatives for managerial and leadership;
- "43rd Academy of American and International Law" held by The Center for American and International Law. Dallas, Texas, USA. (2006).
- Degree in Law from the University of Rome "Tor Vergata" with 110/110 cum laude (2005).
- Scholarship winner at the University College "Lamaro Pozzani", founded and funded by the National Federation of Knights of Labor, [www.collegiocavalieri.it](http://www.collegiocavalieri.it) (2000-2004)
- Classical Diploma - Liceo Classico "A. Canova", Treviso (2000).

**LINGUE**

Albanian and Italian: mother tongue

English: fluent

*I authorize the processing of personal data in accordance with EU Regulation 2016/679*

2 

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN  
OTHER COMPANIES

The undersigned ROZEMARIA BALA, born in SHIJAK (ALBANIA), on 16/06/1981, tax code BLARMR81H56Z100R, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company ENAV S.p.A.,

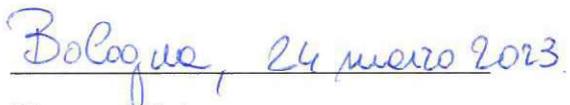
**HEREBY DECLARES**

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,



Signature



Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA

Il sottoscritto PARIS CARLO, nato a L'AQUILA, il 04/11/1956, codice fiscale PRSCRL56S04A345N, residente in MILANO

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società", approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 ("Orientamenti"), "Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A." ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), "Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A." ("Policy Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premessò,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);

Carlo Paris

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dagli Orientamenti, dalla Politica e dallo Statuto<sup>1</sup> ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Politica e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dagli Orientamenti, dalla Policy Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento diligente dell'incarico, sulla base delle indicazioni degli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, degli Orientamenti, dello Statuto, della Policy Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;

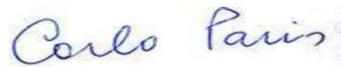
---

<sup>1</sup> Si richiama in particolare quanto previsto e indicato dall'art. 11bis dello Statuto.

Carlo Paris

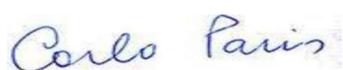
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Milano, 23/03/2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*





## CARLO PARIS

*Certified Sustainability & Corporate Governance Advisor*

### INFORMAZIONI PERSONALI

Name **CARLO PARIS**

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita **4 Novembre 1956**

### ESPERIENZA DI LAVORO

- Dates (from – to) **Maggio 2017 - Presente**
- Name and address of employer **ENAV S.P.A. – Roma, Italia. Società pubblica quotata in Borsa**
- Type of business or sector **Gestione e Controllo del traffico aereo**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di minoranza)
- Main activities and responsibilities **Presidente del Comitato di Sostenibilità** (maggio 2019 - presente)  
**Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine** (maggio 2017 - maggio 2019).
- Induction **Vedi allegato per attività di induction in ENAV**
  
- Dates (from – to) **Aprile 2021 - Presente**
- Name and address of employer **F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. – Pero, Milano, Italia**
- Type of business or sector **Marchi e Prodotti per l'Arte e l'Educazione Creativa**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)
- Main activities and responsibilities **Presidente Comitato Remunerazioni e Nomine** (aprile 2021- presente),  
**Membro Comitato Rischi e Parti Correlate e Sostenibilità** (aprile 2021- presente).
  
- Dates (from – to) **Aprile 2018 – Marzo 2021**
- Name and address of employer **BFF BANK S.p.A. – Milano, Italia. Società Quotata in Borsa**
- Type of business or sector **Attività bancaria**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)
- Main activities and responsibilities) **Presidente del Comitato di Valutazione delle Operazioni con Parti Correlate**
- Induction **Vedi allegato per attività di induction in BFF**
  
- Dates (from – to) **Maggio 2020 – Aprile 2022**
- Name and address of employer **Opera Pia Casa di Riposo Francesco e Teresa Vallardi – Ente Morale senza scopo di lucro – Appiano Gentile, Milano, Italia**
- Type of business or sector **RSA Residenza Sanitaria Assistenziale**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione** su designazione del Sindaco di Milano

Carlo Paris

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

Dates (from – to) **Gennaio 2015 – Marzo 2017**  
Name and address of employer **INVESTIMENTI SpA** (società controllante al 100% Fiera Roma Srl) –Roma  
Type of business or sector Holding Company of International Fair company in Rome  
Occupation or position held **Amministratore Delegato**, su nomina del Sindaco di Roma. (Gennaio 2015 Novembre,2015)  
**Consigliere di Amministrazione** (Novembre 2015 Marzo 2017)  
Main activities and responsibilities Esperienza in operazione complessa di rinegoziazione e/o ristrutturazione della debitoria, Accordo di Ristrutturazione ex art. 182 bis Legge Fall. e/o di concordato preventivo ex art. 161 Legge Fall

Dates (from – to) **Novembre 2012 – Settembre 2015**  
Name and address of employer **VEGAGEST SGR S.p.A.** – asset management company, Milano, Italia  
Type of business or sector Finance, Real Estate, Private Equity, Renewable Energy Production  
Occupation or position held **Consulente & Amministratore Unico** in 7 società partecipate attive nella produzione di energia da fonti rinnovabili;  
Main activities and responsibilities Attività di consulenza per la gestione di fondi chiusi per private equity; liquidazione e dismissione di assets e di attività non più strategiche  
Gestione e controllo di società partecipate;  
Attività di Reporting per Azionisti e Autorità di Regolamentazione

Dates (from – to) **2001- 2013**  
Name and address of employer **ARGY VENTURE CAPITAL Srl, Milan, Italy**  
Type of business or sector Finance, Private Equity & Venture Capital  
Occupation or position held **Fondatore, managing director**

Dates (from – to) **2003 - 2004**  
and address of employer **AURORA closed-end private equity investment fund, Luxembourg,**  
Type of business or sector Finance, Private Equity & Venture Capital  
Occupation or position held **co-fondatore con Unicredit; Azionista di maggioranza di azioni con diritto di voto**

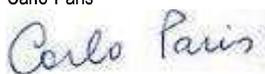
Dates (from – to) **1999-2003**  
Name and address of employer **UBM Unicredit Group, Milano Italia**  
Type of business or sector Corporate Finance, Private Equity, Venture Capital  
Occupation or position held **Dirigente**

Dates (from – to) **1996-1998**  
Name and address of employer **UNICREDIT Group, Direzione Finanza, Grandi Clienti, Milano, Italia** Type  
of business or sector Corporate Finance, Relazioni bancarie con clienti istituzionali e aziende  
Occupation or position held **Manager**  
Main activities and responsibilities Assistenza e consulenza

Dates (from – to) **1993-1995**  
Name and address of employer **Fincor Merchant Bank, Unicredit Group, Milano, Italia**  
Type of business or sector Corporate Finance, Private Equity  
Occupation or position held **Direttore Generale**

Dates (from – to) **1990-1992**  
Name and address of employer **Unicredit Banca, Direzione Finanza, Staff CFO, Milano, Italia**  
Type of business or sector Corporate Finance  
Occupation or position held **Manager**  
Main activities and responsibilities Posizione di staff al CFO, sviluppo di strategia per le filiali, consulenza.

Carlo Paris



The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

Dates (from – to) **1988-1990**

Name and address of employer **Banca Nazionale del Lavoro, Staff al CEO, Direzione Finanza e Partecipazioni Estere, Roma, Italia**  
Type of business or sector **Banking**  
Occupation or position held **Manager**

**Within the above-mentioned**

Name of the BNL project **BNL Hesse Newman, Amburgo, Germania**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo.**

Name and address of employer **BNL S.A., Toronto, Canada**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo.**

Name and address of employer **BNL (ex Banco Rio della Plata) Buenos Aires, Argentina**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo**  
**Negoziazioni con Banco Central per gestione fondi derivanti da accordi di cooperazione tra Italia e Argentina.**

Name and address of employer **BNL Banco de Investimento (ex Banco Denasa), São Paulo, Brazil**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo;**  
**riorganizzazione con licenziamento di 70 dipendenti su un totale di 300 e negoziati con sindacati**  
**Ricapitalizzazione attraverso conversione di debiti in equity con negoziati con Banco Central do Brazil.**

Name and address of employer **Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Mumbai, India**  
Main activities and responsibilities **Analisi del mercato bancario indiano e delle banche estere operanti in India**  
**studio di fattibilità per trasformare l'ufficio di rappresentanza in filiale operative, procedure autorizzative con Reserve**

Name and address of employer **Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Lussemburgo**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo**

Dates (from – to) **1986-1987**

Name and address of employer **Finanziaria Italiana di Partecipazioni S.p.a. Banca Nazionale del Lavoro, Merchant Bank, Roma, Italia**  
Main activities and responsibilities **Analista di Private Equity**  
**Consulenza finanziaria e attività di ristrutturazione**

**FORMAZIONE** (integrata in Allegato)

Name and type of organization **FEDERMANAGER (2022) Corso con accreditamento ACCREDIA**  
Principal subjects/ skills **Manager della Sostenibilità**  
Title of qualification awarded **Certificazione delle Competenze da parte di RINA e ACCREDIA (PRS N. 066 C)**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**  
Principal subjects/ skills **Competenze di Sostenibilità (26 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato ACADEMY della SOSTENIBILITÀ**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**  
Principal subjects/ skills **Corso di Sustainability/CSR/ESG Auditor (40 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**  
Principal subjects/ skills **Corso Legal Audit UNI/PdR 125 (16 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

Name and type of organization **SDA BOCCONI (dal 17 al 26 novembre 2021)**  
Principal subjects/ skills **DIRECTOR'S PROGRAM (36 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato e verifica di Competenze di Corporate Governance**

Name and type of organization **24 ORE BUSINESS SCHOOL 2020**  
Principal subjects/ skills **La Gestione della Sostenibilità (55 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato di MASTER in GESTIONE DELLA SOSTENIBILITÀ AZIENDALE**

Carlo Paris



The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

Dates (from – to) **dal 25 settembre 2020 al 26 febbraio 2021**  
Name and type of organization **AIDC e NED COMMUNITY**  
Principal subjects/ skill **CORPORATE GOVERNANCE (48 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato di frequentazione del corso "THE EFFECTIVE BOARD"**

Name and type of organization **24 ORE BUSINESS SCHOOL (2020)**  
Principal subjects/ skills **FORMAZIONE PER CONSIGLIERI DI CDA DI SOCIETÀ QUOTATE**  
Title of qualification awarded **Attestato di EXECUTIVE MASTER**

Dates (from – to) **dal 2017 al 2022**  
Name and type of organization **ASSOGESTIONI**  
Principal subjects/ skills **CORPORATE GOVERNANCE, SOSTENIBILITA', RISK MANAGEMENT**  
Title of qualification awarded **Attestati vari (VEDI ALLEGATO)**

Dates (from – to) **Da settembre 2014 a settembre 2015**  
Name and type of organization **UNIVERSITA' CATTOLICA, programma con ALTIS in Milano**  
Principal subjects/ skills **Non-profit organizations management,**  
Title of qualification awarded **Executive Master in Social Entrepreneurship**  
Level in national classification **Master universitario di primo livello**

Dates (from – to) **Dal 1990 al 1992**  
Name and type of organization **BOCCONI Università in Milano, Italy SDA (Scuola Direzione Aziendale) Bocconi School of Management**  
Title of qualification awarded **Post-graduate training programmes, Finance for Executives**  
Principal subjects **Finance**

Dates (from – to) **1983 - 1984**  
Name and type of organization **AMERICAN UNIVERSITY, Washington D.C. - U.S.A**  
Title of qualification awarded **Master Business Administration, International Business and Marketing**  
Level in national classification **MBA (post-graduate master degree, 'tagged degree')**

Name and type of organization providing **U.S. Department of the Interior, Economic and Policy analysis Division**  
Title of qualification awarded **training on the job at the Equal Employment opportunity Commission (1984)**

Dates (from – to) **1975 - 1982**  
Name and type of organization **Università di Roma 'La Sapienza', Italy**  
Title of qualification awarded **Ingegneria Meccanica, 110/110 cum laude e dignità di stampa per la tesi**  
Level in national classification **Laurea Specialistica Magistrale**

Dates (from – to) **1970 - 1975**  
Title of qualification awarded **Diploma di maturità '  
**Liceo scientifico Amedeo Avogadro', Roma – votazione 60/60****

## **ALTRA FORMAZIONE**

**Master in Professional Coaching – SEAFO , Castellanza, Italy**  
**Programma di 5 anni Training in NLP (Neuro-Linguistic Programming), NLP trainer, Istituto di PNL di Milano –**  
**Programma di 3 anni di Counselling in Comunicazione Non violenta di Marshall Rosenberg – CNV Centro**  
**Training programs in Leadership, conflict resolutions,**  
**Training program for International Diploma in Restorative Justice**  
**at School of Religion Queen's Univeristy, Kingston, Ontario, June 2012**  
Training programs in restorative justice and prisoner rehabilitation  
in Canada, Brasile, e Italia

## PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES

Mother Tongue	<b>ITALIANO</b>	
Other Languages	<b>INGLESE</b>	<b>PORTOGHESE</b>
Reading skills	B1	A1
Writing skills	B1	A1
Verbal skills	B1/B2	A1

## SOCIAL SKILLS

Programmi di Riconciliazione tra detenuti e vittime, per reinserimento lavorativo e riduzione

**Prison Fellowship Lombardia Onlus** – Presidente. Incaricato di sviluppare programmi di Restorative Justice e di

**Carcere di Massima Sicurezza , Opera in Milan, Italy** – Volontario

**Casa circondariale San Vittore in Milan Italy** – Associazione Sesta Opera – **Volontario** per relazione di aiuto

**BRASILE** Carcere APAC in Itauna, Minas Gerais, luglio 2012, Volontario

**UGANDA** – Controllo di gestione a Kampala per Italia Uganda Onlus

**LECCO ITALIA** – Collegio Arcivescovile A. Volta – assistente del Rettore

Milano, 23 marzo 2023

*Carlo Paris*

Carlo Paris

*Carlo Paris*

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

## ALLEGATO

## ATTIVITA' DI INDUCTION

### ASSOGESTIONI

#### 2022 "Evoluzione degli Assetti Proprietari"

Assogestioni, Cath-up Workshop (13 dicembre 2022)

"Il board member 'digitale' tra teoria e prassi"

Assogestioni, Catch-Up Course (16, 23 e 30 settembre 2022)

"Climate Change: la sfida"

Assogestioni, Catch-Up Workshop 23 marzo

"Il board member 'sostenibile' tra teoria e prassi"

Assogestioni, Catch-Up Course ( 11, 18 febbraio, 4 marzo 2022)

#### 2021 Long term value e responsabilità sociale dell'impresa - Assogestioni Catch-Up WorkShop

Milano, 26 ottobre 2021 - corporate governance: applicazione del Codice di autodisciplina"

#### 2019 Banca Centrale Europea e Vigilanza prudenziale – Catch-Up

Assogestioni Milano 11 dicembre 2019

**Pianificazione Strategica e Gestione di Sistemi Complessi Caso di**

Assogestioni Milano 29 ottobre 2019

**Practice Training "Essere componenti di organi sociali**

Assogestioni 29 novembre 2019

**Follow Up "Sostenibilità e governance dell'impresa"**

Assogestioni Milano 4 ottobre 2019

#### 2018 Follow Up "Sostenibilità e governance dell'impresa"

Assogestioni Milano 11 maggio 2018

**Follow up "Le responsabilità dei componenti degli organi sociali"**

Assogestioni Roma, 5 ottobre 2018

#### 2017 Follow up "Rischi e responsabilità d'impresa"

Assogestioni, 9 giugno 2017

**Induction per Amministratori e Sindaci di società quotate**

Assogestioni, Milano, 20 e 27 ottobre 2017

### NED Community

Evolvere la gestione dei rischi verso un approccio strategico

NED Community Milano, 6 febbraio 2020

### ASSONIME

Corporate Governance: applicazione del Codice di autodisciplina"

**ASSONIME** Milano, 29 gennaio 2020

### PARADIGMA

Remunerazioni del Top Management Paradigma

Milano 18 settembre 2018

#### ENAV 2021 Presentazione delle attività di compliance per safety, servizi assistenza al volo, security –

security, compresi gli aspetti cyber related, HSE

**Novità in materia di remunerazione conseguenti alle modifiche del Regolamento**

**Emittenti introdotte da Consob a dicembre 2020.** 11/03/20

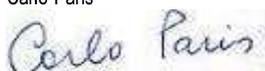
**Governance della sostenibilità** 22/03/2021

**La disciplina degli interessi degli amministratori nelle operazioni con parti correlate** 30/06/2021

**Anticorruzione - ISO 37001 e reati contro la Pubblica Amministrazione** 27/09/2021

**Tematiche di corporate governance e rapporti con investitori** 10/11/2021

Carlo Paris



The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

## DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto PARIS CARLO, nato a L'AQUILA, il 04/11/1956, residente in MILANO,   
 cod. fisc. PRSCRL56S04A345N, con riferimento all'accettazione della  
candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società ENAV S.p.A.,

### DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo nelle società sotto elencate:

1) **F.I.L.A - FABBRICA ITALIANA LAPIS ED AFFINI - SOCIETA' PER AZIONI SIGLABILE IN FORMA  
F.I.L.A. S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: PERO (MI) VIA XXV APRILE 5 CAP 20016

Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONE@PEC.FILA.IT

Codice Fiscale: 08391050963

Numero REA: MI- 2022589

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 07/10/2013

Classificazione ATECORI 2007-2022

Attività: 32.99.3 - Fabbricazione di oggetti di cancelleria

**consigliere**

Data atto di nomina 27/04/2021

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2023

2) **ENAV S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: ROMA (RM) VIA SALARIA 716 CAP 00138

Posta elettronica certificata: PROTOCOLLOGENERALE@PEC.ENAV.IT

Codice Fiscale: 97016000586

Numero REA: RM- 965162

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/01/2001

Classificazione ATECORI 2007-2022

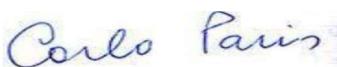
Attività: 52.23 - Attività dei servizi connessi al trasporto aereo

**consigliere**

Data atto di nomina 21/05/2020

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

In fede,



Milano, 23 marzo 2023

**ENAV 2019** Strategy session 25/01/2019

Attività delle strutture Operations e Technology e del centro tecnologico di Ciampino; 28/06/2019

Governo societario, sostenibilità, compiti, responsabilità degli organi sociali alla luce della Direttiva  
Il Sustainability Day e iniziative intraprese dal Gruppo in materia di sostenibilità nel 2019

26/11/2019

Rapporto con il mercato, business e sostenibilità Assogestioni 16/12/ 2019

**ENAV 2018** Board evaluation e corporate governance, Spencer Stuart; 02/02/2018

Piano industriale; 26/02/2018; 27/02/2018; 01/03/2018 e 9/03/2018

Adeguamenti apportati all'impianto della compliance ex D.Lgs. 231/01 e al Modello Organizzativo a seguito

Prof. Avv. Carlo Longari 09.07.2018

Sostenibilità, a cura del Dr. Piermario Barzagli della Società KPMG e con la testimonianza della dr.ssa  
Market Abuse Regulation: la nuova disciplina e la compliance, a cura dell'Avv. Francesca Rosetti dello

Sustainability session e Strategy session. 11/12/2018

**ENAV 2017** Aspetti strategici e operativi sui quali il Consiglio di Amministrazione è chiamato a esprimersi;

L'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e relativo concreto funzionamento

L'efficacia del sistema di controllo interno e gestione dei rischi;

L'informativa finanziaria e remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche

L'implementazione all'interno di ENAV della normativa di cui al D.Lgs. n. 231/2001;

Il funzionamento del Comitato Rischi e Parti Correlate

**BANCA FARMAFACTORING 2019** Dichiarazione Non Finanziaria - 29/05/2019

Digital transformation e Cybersecurity - 22/10/2019

Riunioni extraconsiliari per affrontare tematiche di natura strategica e di business - 8/4/2019, 10/05/2019,

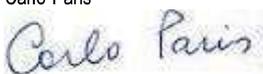
**BANCA FARMAFACTORING 2018** Market Abuse Regulation - 09/05/2018

Governo societario nelle Banche: Ruolo e responsabilità del Consiglio di Amministrazione 28/06/2018

Discovering our Group - 27/09/2018

Riunioni extraconsiliari per affrontare tematiche di natura strategica e di business, 24/04/2018, 27/09/2018, 18

Carlo Paris



The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,



# CARLO PARIS

*Certified Sustainability and Corporate Governance Advisor*

## PERSONAL DATA

Name **CARLO PARIS**

Nationality

**Italian**

Date of birth

**4<sup>th</sup> of November 1956**

## WORKING EXPERIENCE

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
- Type of business or sector
- Occupation or position held
- Main activities and responsibilities
- Induction Sessions

**APRIL 2021 – PRESENT**

**FILA S.P.A. – FABBRICA ITALIANA LAPIS E AFFINI - PERO, MILAN**

**FINE ART AND EDUCATION CREATIVE DRAWINGS PRODUCTS**

**INDEPENDENT NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER (MINORITY LIST BY ASSOGESTIONI)**

**CHAIRMAN OF REMUNERATION COMMITTEE**

**MEMBER OF RISK, SUSTAINABILITY AND VALUATION OF OPERATIONS WITH RELATED PARTIES COMMITTEE**

**EXPIRING DATE ON MARCH 2024**

**APRIL 2018 – MARCH 2021**

**BFF BANK S.P.A. – MILAN, ITALY. PUBLIC COMPANY**

**BANKING ACTIVITY**

**INDEPENDENT NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER (MINORITY LIST BY ASSOGESTIONI)**

**•Chairman of Related Party Transaction Committee.**

**2018 Induction :**

09/05/2018 – *Market Abuse Regulation*

28/06/2018 – *Corporate Governance in Banks : roles and duties of Board of Directors ;*

27/09/2018 – *Discovering our Group*

24/04/2018, 27/09/2018, 18 e 19/10/2018, *strategy and business ;*

**2019 Induction :**

29/05/2019 – « *Dichiarazione non finanziaria* » *not financial info*

22/10/2019 – *Digital transformation e Cybersecurity*

8/4/2019, 10/05/2019, 27/11/2019 e 12/12/2019, *strategy and business*

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

*Carlo Paris*

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dates (from – to)</li> <li>• Name and address of employer</li> <li>• Type of business or sector</li> <li>• Occupation or position held</li> <li>• Main activities and responsibilities</li> <li>Induction Sessions</li> </ul>	<p><b>MAY 2017 – PRESENT</b></p> <p><b>ENAV S.P.A. – ROME, ITALY. PUBLIC COMPANY CONTROLLED BY FINANCE AND ECONOMY MINISTER .</b></p> <p><b>AIR TRAFFIC CONTROL</b></p> <p><b>INDEPENDENT NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER (MINORITY LIST BY ASSOGESTIONI)</b></p> <p>● <b>Chairman of Sustainability Committee (SINCE MAY 2019);</b>  <b>Former Chairman of the Board’s Remuneration and Appointments Committee (MAY 2017-MAY 2019).</b></p> <p><b>2019 induction by ENAV:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 25/01/2019 « <i>strategy session</i> » ;</li> <li>◇ 28/06/2019 « <i>Operations &amp; Technology and Ciampino Airport Technological Center</i>»;</li> <li>◇ 21/11/2019 « <i>corporate governance, sustainability, roles and duties of Borad of Directors according to Direttiva Shareholders’ Right II</i> »; by Assogestioni</li> <li>◇ 26/11/2019 <i>Sustainability Day and 2019 Group activities</i>;</li> <li>◇ 16/12/2019 « <i>market relationship with business and sustainability</i> » by Assogestioni</li> </ul> <p><b>2018 Induction by ENAV :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 02.02.2018, « <i>board evaluation and corporate governance</i> » , by <b>Spencer Stuart</b>;</li> <li>◇ 26.02.2018, 27.02.2018, 01.03.2018 e 9.03.2018, « <i>Industrial Plan</i> »;</li> <li>◇ 09.07.2018 « <i>regulatory codes about compliance ex D.Lgs. 231/01 and Organizational Structure following whistleblowing policy</i> », by Prof. Avv. Carlo Longari</li> <li>◇ 09.07.2019 <i>Sustainability</i> by Dr. Piermario Barzaghi of KPMG and by dr.ssa Marina Migliorato of ENEL;</li> <li>◇ 10.07.2018 “<i>Market Abuse Regulation: new regulations and compliance</i>”, by Avv. Francesca Rosetti of Studio Fieldfisher and by Dr.ssa Angela Contessotto di Computershare.</li> <li>◇ 11/12/2018 <i>sustainability session and strategy session</i>.</li> </ul> <p><b>2017 Induction by ENAV:</b></p> <p>“strategic and operational issues concerning Board of Directors”;</p> <p>“assessment of organizational, administrative and accounting structure and procedures and their adequate functioning”;</p> <p>“Internal audit and risk management: efficacy and adequacy “;</p> <p>“financial information and strategic directors’ remuneration”;</p> <p>“implementation of D.Lgs. n. 231/2001”</p> <p>“Control, Risks and Related Parties Committee duties”</p>
--	---

*Carlo Paris*

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

### 2017-2019 Personal Induction and training

- « *Board Members of Public Companies* » – Milan, October 20/27 2017 – by Assogestioni
- *Follow up “Risk Management and Company Duties”* – Milan, June 9 2017 – by Assogestioni
- *Follow up “Board Members duties”* – Rome, October 5, 2018 - by Assogestioni
- *Follow Up “Sustainability and corporate governance* « Milan May 11, 2018 – by Assogestioni
- *Follow Up “ Sustainability and corporate governance ”* – Milan October 4, 2019 –by Assogestioni -
- *Practice Training “How to be Board Member* » – Milan, November 29, 2019 – Assogestioni
- « *Top Management Remuneration policy* « – Milan September 18 – by Paradigma
- *Strategic Planning and Complexity Management : Cyber Crisis Management for Board Members* – Milan October 29, 2019 – by Catch-Up Assogestioni
- « *European Central Bank* » Milan December 11, 2019 – by Catch-Up Assogestioni

### 2019 – 2020 Personal Induction and training

- **Executive Master (part time) « Board Members of listed Companies** » – Milan – by **il Sole 24 Ore Business School**
- **Master part time « Sustainability Management** » - Milan– by **il Sole 24 Ore Business School**
- «*corporate governance: applicazione del Codice di autodisciplina*” Milan, January 29 2020, by **ASSONIME**
- « *strategic management risk* ». Milan, February 6 2020. By **NED Community**
- 

### 2021-2022 Personal Induction and training

- **Certified Sustainability Manager (by RINA and ACCREDIA) 2022**
- **Sustainability Training Program by Sircle Benefit Company 2022**
- **Certified Corporate Governance Skills by SDA Bocconi 2022**
- **Corporate Governance Training Program by AIDC and NED 2021**
- **Digital Board Member Training Program by Assogestioni 2022**
- **Sustainable Board Member Training Program by Assogestioni 2022**
- **Climate Change for Board Member by Assogestioni 2022**

Carlo Paris

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Dates (from – to) **MAY 2020 - EXPIRED ON APRIL 2022**
- Name and address of employer **OPERA PIA CASA DI RIPOSO FRANCESCO E TERESA VALLARDI – MORAL ENTITY NOT FOR PROFIT – APPIANO GENTILE, MILANO, ITALIA,**
- Type of business or sector **RSA SANITARY RESIDENTIAL HOUSING FOR HELDER PEOPLE**
  - Occupation or position held **NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER APPOINTED BY THE MAJOR OF MILAN CITY**
  
- Dates (from – to) **January 2015 – March 2017**
- Name and address of employer **INVESTIMENTI SpA –Rome**
- Type of business and sector **Trade & Commerce ; International Fair activities and events**
  - Occupation or position held **Managing Director (Jan 2015.–Nov.2015), appointed by Major of Rome. Not Executive Board Member (Nov. 2015–March 2017)**
- Main activities and responsibilities **Holding Company of Fiera Roma for Managing of international congresses, trade and commerce exhibition activities and events;**
    - **Implementing a complex negotiation and financial debt restructuring plan** pursuant to Art. 182b of Italian Bankruptcy Act of October 1<sup>st</sup> 2015, in order to guarantee the correction, and relevant consolidation, of excessive debt ;
  
- Dates (from – to) **2000 - 2003**
- Name and address of employer **METIS Lavoro Interinale S.p.A (ora OPENJOB METIS public company)**
- Type of business or sector **Temporary staffing**
  - Occupation or position held **Conceiver, Founder, Shareholder, Board Member**
  - Main activities and responsibilities **Business idea conceivment and design; feasibility study; industrial and business plan to be floated in the Stock Exchange; investor scouting, fundraising and club deal by Marco Vittorelli (new President of OpenjobMetis) Famiglia Bastianello, Alberto Pecci, Roberto Galimberti, Unicredit e INA Assitalia (poi Generali); Corporate Governance design; Managing Director's scouting; remuneration and stock option plan for MD; operation start-up; two rounds of capital equity increase. Metis turnover went up to Euro 300 milioni, taken over by Open Job and floated into public company .**
  
- Dates (from – to) **November 2012 – September 2015**
- Name and address of employer **VEGAGEST SGR S.p.A. – asset management company in Milan, Italy**
- Type of business or sector **Finance, Real Estate, Private Equity, Renewable Energy Production**
  - Occupation or position held **External consultant & Sole Director of invested companies involved in production of renewable energies;**
    - **Providing Advisory services for managing closed-end private equity investment funds, liquidation and dismissal activities of non-strategic assets;**
    - **Managing and controlling activity of participated companies;**
    - **Reporting activity to shareholders and several Regulatory Authorities**
  
- Dates (from – to) **From 2003 to 2013**
- Name and address of employer **PARIS & PARTNERS S.r.l.,**
- Type of business or sector **Business Internationalization, M&A, business networking**
  - Occupation or position held **Founding partner, Managing Director, - Milan, Italy – India , Mumbai, Delhi**
  - Main activities and responsibilities **• Partnership Agreement with AXIS BANK (former UTI BANK) for M&A**

*Carlo Paris*

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
    - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
    - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
    - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
    - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer

• International business, market analysis; business and industrial delegations and negotiations with banks; Endorsing scouting activities of business opportunities. Organizing one-to-one meetings for entrepreneurs .

#### **2001- 2013**

**ARGY VENTURE CAPITAL Srl, Milan, Italy**

**Finance, Private Equity & Venture Capital**

**Founding partner, managing director**

- Performing advisory activities for private equity, venture capital, start-ups;
- Long-term and short-term bail-out planning of unprofitable enterprises;
- Restructuring distressed assets.

#### **2003 - 2004**

**AURORA closed-end investment fund (a Luxemburg-based company),**

**Finance, Private Equity & Venture Capital**

**co-founder partner with Unicredit Bank; Main shareholder with voting rights,**

#### **1999-2003**

**UBM Bank, Unicredit Group, Milan Italy**

**Corporate Finance, Private Equity, Venture Capital Activity**

**Manager**

Business development and advisory activity and fundraising for **start-ups, such as: Gandalf e Metis temporary staffing in Milan, Italy**

#### **1996-1998**

**UNICREDIT Bank, Financial Division, Large Corporates, Milan, Italy**

**Corporate Finance, Banking relationship with corporate customers**

**Manager**

**Account Officer, advisory**

#### **1993-1995**

**FINCOR Merchant Bank, Unicredit Banking Group, Milan, Italy**

**Finance, Private Equity**

**Managing Director**

*In charge of selecting investment opportunities, structuring investment proposals, portfolio managing control, equity and debt restructuring.*

#### **1993-1995**

**FINCOR Merchant Bank, Unicredit Banking Group, Milan, Italy**

**Finance, Private Equity**

**Managing Director**

In charge of selecting investment opportunities, structuring investment proposals, portfolio managing control, equity and debt restructuring.

#### **1990-1992**

**UNICREDIT Banca, Finance Division, CFO Assistant, Milan, Italy**

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

*Carlo Paris*

- Type of business or sector
- Occupation or position held
- Main activities and responsibilities

Corporate Finance

Manager

Staff position to CFO, developing strategies for branches, advisory.

- Dates (from – to)

**1988-1990**

- Name and address of employer

**BANCA NAZIONALE DEL LAVORO (now BNP)**

**Staff to CEO for Finance and Foreign Participation Division, Rome, Italy**

- Type of business or sector

Banking

- Occupation or position held

Manager

- Main activities and responsibilities

In charge of supporting CEO in developing new strategies for foreign investments, market research analyses, negotiations with local authorities, monitoring and controlling foreign investments.

#### **Within the above-mentioned responsibilities**

- Name of the BNL project
- Main activities and responsibilities

the following Projects were assigned in several countries, such as: **India, Brazil, Argentina, Germany, Canada**

**BNL Hesse Newman, Hamburg, Germany**

- Bank analysis, feasibility study aiming at reorganization, financial managing audit & managing control.

- Name and address of employer
- Main activities and responsibilities

**BNL S.A., Toronto, Canada**

- Bank analysis, feasibility study and reorganization activity, managing control.

- Name and address of employer
- Main activities and responsibilities

**BNL (former Banco Rio della Plata) Buenos Aires, Argentina**

- Bank analysis, feasibility study aiming at reorganization, managing control;
- Negotiations with Banco Central for cooperation agreements

- Name and address of employer
- Main activities and responsibilities

**BNL Banco de Investimento (former Banco Denasa), São Paulo, Brazil**

- Bank analysis, feasibility study and reorganization activity, managing control; rationalization process to reduce personnel dismissal of 70 employees out of 300 and trade unions negotiations;

- Name and address of employer
- Main activities and responsibilities

- debt to equity conversion through bid process with *Banco Central do Brazil*.

**Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Mumbai, India**

- Banking sector and foreign bank analysis, feasibility study to transform rep office and to set up a full branch activity through a full banking license; authorization application filed with the Reserve Bank of India.

- Name and address of employer
- Main activities and responsibilities

**Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Luxemburg**

- Bank analysis, feasibility study and reorganization activity, managing control.

- Dates (from – to)

**1986-1987**

- Name and address of employer

**Finanziaria Italiana di Partecipazioni S.p.a. Banca Nazionale del Lavoro, Merchant Bank, Rome, Italy.**

- Main activities and responsibilities

- *Scouting*, Analysing, advsing for Private Equity;
- Providing financial advisory and implementing restructuring activity/programs.

- Dates (from – to)

**19858-1986**

- Name and address of employer

**THE CHASE MANHATTAN BANK , Rome & London**

- Main activities and responsibilities

- Corporate finance and private equity;
- Credit analyst, junior account officer, Rome, Italy;
- Credit training, London, UK.

#### **EDUCATION**

*Carlo Paris*

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Dates (from – to)
- Name and type of organization providing education and training
  - Principal subjects/ skills
- Title of qualification awarded
- Level in national classification

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training
  - Title of qualification awarded
  - Principal subjects

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training
  - Title of qualification awarded
- Level in national classification
- Name and type of organization providing education and training
  - Title of qualification awarded

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training
  - Title of qualification awarded
- Level in national classification
  - Dates (from – to)
  - Title of qualification awarded

#### XTRA AND REGULAR TRAINING

From 09/2014 to 10/2015

Catholic University of *Sacro Cuore*, Altis in Milan (Italy)

Non-profit organizations management.

Executive Master in Social Entrepreneurship

1<sup>st</sup> post graduate Degree

From 1990 to 1992

BOCCONI University in Milan, Italy, INSEAD (Fontainebleau)

SDA Bocconi School of Management

Post-graduate training programmes, Finance for Executives

Finance , Negotiation Dynamics and Leadership

From 1983 to 1984

American University, Washington D.C. - U.S.A.

Master Business Administration, International Business and Marketing

MBA (post-graduate master degree, 'tagged degree')

U.S. GOVERNMENT, Secretary of the Interior, Department of the Interior, Bureau of Economic and Policy and Analysis, Washington D.C.

Summer Internship and training on the job at the *Equal Employment Opportunity Commission*

From 1976 to 1982

University of Rome '*La Sapienza*', Italy

Mechanical Engineering, graduated first-class honors (*summa cum laude*)

2<sup>nd</sup> Degree (Laurea Specialistica)

From 1970 to 1975

High School '*Liceo Scientifico Amedeo Avogadro*', Rome – Secondary School with emphasis on sciences and math.( 60/60 highest grades)

- **Master in Professional Coaching** – SEAFO , Castellanza, Italy

- **5-year Training in NLP (Neuro-Linguistic Programming), NLP trainer**, Institute in Milan – Italy (life-coaching strategies, how to build connections between neurological processes, language and learned behavioural strategies in order to perform skills and achieve results);

- **3-year Counselling Program in Non-violent Communication School by Marshall Rosenberg** – CNV *Centro Esserci* in Reggio Emilia, Italy;

- **Regular Training programs in Leadership, conflict resolutions, communication & negotiation techniques** - INSEAD, Fontainebleau, France.

- **Attended Training program for International Diploma in Restorative Justice** at School of Religion Queen's Univeristy, Kingston, Ontario, June 2012
- Training programs in restorative justice and prisoner rehabilitation in Canada, Brazil, Italy.**

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

Carlo Paris

**PERSONAL SKILLS AND  
COMPETENCES**

<b>MOTHER TONGUE</b>	<b>ITALIAN</b>	
<b>OTHER LANGUAGES</b>	<b>ENGLISH</b>	<b>PORTUGUESE</b>
• Reading skills	B2	A1
• Writing skills	B1	A1
• Verbal skills	B1/B2	A1

**SOCIAL SKILLS  
AND COMPETENCES**

Sound and dedicated volunteer activity for and with non-profit and governmental organizations to enhance correctional education through vocational training and skills' transfer to inmates by spearheading a gamut of social, educational and development community projects aiming to improve reentry outcomes.

- **Prison Fellowship Lombardia Onlus – President.** In charge of developing Restorative Justice project and reconciliation project among offenders and victims, in Opera Milan Prison, training of association volunteers, developing training materials, selecting victims, giving classes and sections in prison ;
- **Opera Prison in Milan, Italy – Volunteer** with prisoners and victims;
- **San Vittore Prison, Milan, Italy – Sesta Opera Association - Volunteer ;**
- **BRASIL, APAC Prison, Itauna, Minas Gerais, July 2012, Volunteer**
  - **UGANDA, Kampala, Italia Uganda Onlus Management Control**
  - **ITALY – Collegio Arcivescovile A. Volta , Lecco – Assistant to CEO Don Cristiano Mauri**

**TECHNICAL SKILLS  
AND COMPETENCES**

*MS-Office (Word/Excel)*  
*Social networks*

Milan, 23rd of March, 2023

*Carlo Paris*

*Carlo Paris*

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

## CARLO PARIS'S PROFILE: PERSONAL DATA AND ASSIGNMENTS

Place of birth: L'AQUILA (AQ)

As of: 04/11/1956

Fiscal code : PRS CRL 56S04 A345N

**NUMBER OF COMPANIES IN WHICH CARLO PARIS IS BOARD MEMBER : N. 2**

- A) F.I.L.A. SPA Not Executive Board Member  
B) ENAV SPA Not Executive Board Member

**NUMBER OF COMPANIES IN WHICH CARLO PARIS IS CHAIRMAN : N. 0**

**A) F.I.L.A - FABBRICA ITALIANA  
LAPIS ED AFFINI S.P.A.**

PERO (MI) VIA XXV APRILE 5, CAP 20016

AMMINISTRAZIONE@PEC.FILA.IT

Fiscal code 08391050963

REA # MI- 2022589

Started as of 07/10/2021

ATECORI 2007-2022

ACTIVITY : 32.99.3 art and creative drawing articles

**NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER**

Appointed as of 27/04/2021

Expiring date: approx. March 2024, on the approval as of 31/12/2023 Financial Information

**B) ENAV SPA**

Via Salaria 716 Roma

[protocollogenerale@pec.enav.it](mailto:protocollogenerale@pec.enav.it)

Fiscal code 97016000586

REA # RM - 965162

Started as of 22/01/2001

ATECORI 2007

ACTIVITY : 52.23 AIR MANAGEMENT SERVICES AND CONTROL

**NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER**

Appointed as of 21/05/2020

Expiring date : expired, after approval of Financial Information as of 31/12/2022

Milan, 23/03/2023



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A  
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON  
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI  
INDIPENDENZA**

La sottoscritta Fiammetta SALMONI, nata a Napoli il 10 novembre 1966,  
codice fiscale SLMFMT66S50F8390, residente in Roma,

premessò che

- A) è stata designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di ENAV S.p.A. ("Società") che si terrà in unica convocazione, il giorno 28 aprile 2023, alle ore 12.00 presso la sede sociale, sita in Roma, Via Salaria 716 – 00138, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di ENAV S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del Consiglio di Amministrazione della Società", approvati dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 20 febbraio 2023 ("Orientamenti"), "Estratto della Policy relativa ai Criteri e alla Procedura per la valutazione dell'indipendenza degli Amministratori di ENAV S.p.A." ai sensi della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), "Orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi che possono ricoprire gli Amministratori di ENAV S.p.A." ("Policy Incarichi"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,



dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dagli Orientamenti, dalla Politica e dallo Statuto<sup>1</sup> ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147<sup>ter</sup>, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Politica e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, dagli Orientamenti, dalla Policy Incarichi e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento diligente dell'incarico, sulla base delle indicazioni degli Orientamenti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, degli Orientamenti, dello Statuto, della Policy Incarichi e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la

---

<sup>1</sup> Si richiama in particolare quanto previsto e indicato dall'art. 11bis dello Statuto.

stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Roma, 25 marzo 2023

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.*

## CURRICULUM VITAE

Prof.ssa FIAMMETTA SALMONI

### PROFILO SINTETICO

#### Formazione:

Laureata in Scienze Politiche all'Università di Roma La Sapienza con 110/110 e lode.

Dottorato di ricerca in Teoria dello Stato e Istituzioni politiche comparate presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Roma La Sapienza.

Post-dottorato di ricerca presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma La Sapienza.

#### Esperienze professionali:

Professore ordinario presso l'Università Guglielmo Marconi di Roma, cattedra di Istituzioni di Diritto pubblico - facoltà di Scienze Politiche.

Membro del CdA di varie Società internazionali nel settore Aerospazio e Difesa ad alta tecnologia

Già Presidente del Comitato PMI dell'AIAD, associazione di categoria delle imprese dell'Aerospazio e Difesa

Titolare di oltre 20 incarichi, fra accademici e pubblici

Membro di 21 fra comitati scientifici redazionali, commissioni giudicatrici e collegi di docenti

Membro di 11 Accademie di riconosciuto prestigio

Relatrice in oltre 100 convegni e seminari

Titolare di oltre 15 Corsi su diversi argomenti di diritto pubblico/costituzionale (diritto regionale, diritto dell'ambiente, giustizia costituzionale, diritto dell'Unione europea, ecc.)

Autrice di 6 libri e innumerevoli pubblicazioni su riviste scientifiche di Classe A

Vincitrice di un premio scientifico internazionale

Esperta di riferimento in ambito scientifico-accademico delle tematiche sulle governance economica UE, MES, PNRR, NextGenEU e EBU

Ha partecipato a numerosi progetti di ricerca, anche internazionali, e ha svolto un'intensa attività didattica.

#### Lingue:

Ottima conoscenza parlata e scritta di inglese e spagnolo; francese buono; tedesco scolastico.

4

## DATI ANAGRAFICI

Cognome: SALMONI

Nome: Fiammetta

nata a: Napoli, il 10 novembre 1966

Codice fiscale: SLMFMT66S50F839O

e-mail: [f.salmoni@unimarconi.it](mailto:f.salmoni@unimarconi.it)

È Professore ordinario di Istituzioni di diritto pubblico, presso la facoltà di Scienze politiche e relazioni internazionali dell'Università degli Studi Guglielmo Marconi di Roma.

## FORMAZIONE

**1997/1999** - Post-Dottorato di Ricerca, settore Pubblicistico, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma La Sapienza;

**1996** - Borsa di studio presso l'Istituto Italiano per gli Studi Filosofici di Napoli su *Il riordino delle legislazioni: formazione di codici e testi unici*, a cura dell'Istituto per gli studi legislativi e la documentazione giuridica (ISLE) di Roma;

**1996** - Dottore di ricerca in Teoria dello Stato e Istituzioni Politiche Comparete presso l'Università di Roma La Sapienza;

**1992/1995** - Dottorato di ricerca in Teoria dello Stato e Istituzioni Politiche Comparete presso l'Università di Roma La Sapienza;

**1990** - Laurea in Scienze politiche, indirizzo Politico-internazionale presso l'Università di Roma "La Sapienza" con 110/110 e lode, con una tesi dal titolo *Il ruolo del Presidente della Repubblica nell'esperienza costituzionale italiana e nel dibattito sulle riforme istituzionali*;

**1985** - Diploma di maturità classica presso l'Istituto Nazareth di Roma.

## LINGUE CONOSCIUTE

1. Italiano madrelingua
2. Inglese ottimo scritto e parlato
3. Spagnolo ottimo scritto e parlato
4. Francese buono scritto e parlato
5. Tedesco scolastico scritto e parlato

## INCARICHI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI NON ACCADEMICHE

**2009/2022** - Membro del Consiglio di Amministrazione / Presidente di HB Technology S.r.l., società hi-tech operante nel settore dell'aerospazio e della Difesa in Italia, Europa, USA e Medio Oriente, annoverando fra i propri clienti i principali *players* mondiali del settore. Da sempre impegnata in programmi anche internazionali di R&D ad alta tecnologia, è stata tra le prime realtà italiane del settore a sviluppare progetti in *3D printing* metallico e polimerico;

**2015/2020** - Incarico professionale di consulenza per il risanamento economico-finanziario, il rilancio operativo e commerciale e lo sviluppo strategico ed industriale di T2 Srl, società di ingegneria elettronica, informatica e sistemistica operante nel settore delle tecnologie avanzate per l'aerospazio e della Difesa;

**2013/2019** - Presidente del consiglio di amministrazione di HB Manufacturing srl, con sede a Grottaglie (TA) società di produzione operante nel settore dell'aerospazio e della Difesa;

**2010/2021** - Presidente di HB Aerospace Center Inc., società di ingegneria operante nel settore aerospaziale con sede in Jenkintown (PA);

**2008/2009** - Presidente del consiglio di amministrazione di GSE Industria Aeronautica S.r.l., società operante nel campo della progettazione e produzione di parti di aeromobili, nonché della fornitura di apparecchiature per il supporto al suolo per molte unità della Difesa in tutto il territorio nazionale e internazionale, con un portafoglio Clienti comprendente alcuni fra i principali *players* mondiali del settore quali: Airbus, Eurocopter (oggi Airbus Helicopters), Boeing, ATR, Alenia Aermacchi, Alenia Aeronautica, Agusta Westland Spa (oggi Divisioni di Leonardo Spa), ecc.;

**2006/2007** - Consigliere di amministrazione di GSE Industria Aeronautica S.r.l.;

**2006/2008** - Presidente del Comitato Piccole e Media Imprese di AIAD, Associazione di categoria dell'Industria dell'Aerospazio e Difesa. In questa posizione ha sviluppato iniziative volte al rafforzamento del ruolo delle PMI nel contesto della *supply chain* del settore, con costanti e costruttive interlocuzioni con il *top management* dei grandi *players*;

**2003/2007** - Presidente del consiglio di amministrazione di Helitec srl, azienda operante nel campo dell'ingegneria aerospaziale, che ha collaborato alla progettazione di alcuni fra i principali velivoli nazionali e internazionali;

**2000** - Consulente giuridico di Confindustria sulla riforma degli Statuti regionali;

**1997/1998** - Incarico professionale di consulenza per la casa farmaceutica Roche S.p.A., responsabile dell'applicazione della legge 675/96 in materia di trattamento dei dati personali, con particolare riferimento al rispetto delle scadenze imposte dalla legge e dai successivi decreti di modifica e/o di attuazione.

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI ACCADEMICHE

**2020 ad oggi** - Professore ordinario di ruolo (prima fascia) presso l'Università degli Studi Guglielmo Marconi, titolare della cattedra di Istituzioni di diritto pubblico;

**2015/2020** - Professore associato di ruolo (seconda fascia) presso l'Università degli Studi Guglielmo Marconi, titolare della cattedra di Istituzioni di diritto pubblico;

**2002/2015** - Professore associato di ruolo (seconda fascia) presso l'Università degli Studi del Molise, titolare della cattedra di Istituzioni di diritto pubblico;

**2000/2002** - Ricercatore universitario in Istituzioni di diritto pubblico presso l'Università di Roma La Sapienza.

#### ATTIVITÀ ISTITUZIONALI E ALTRI INCARICHI

**2023** - Presidente della Commissione per la distribuzione dei fondi per la ricerca del Dipartimento di Scienze Giuridiche e Politiche, Università degli Studi Guglielmo Marconi (incarico della durata di tre anni);

**2023** - Il 7 marzo, viene invitata dalla Commissione Politiche UE della Camera dei Deputati a svolgere un'Audizione nell'ambito dell'esame della Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, alla Banca centrale europea, al Comitato economico e sociale europeo, al Comitato delle regioni riguardante la Comunicazione sugli orientamenti per una riforma del quadro di *governance* economica dell'Ue;

**2020/2022** - Coordinatore responsabile del Gruppo di gestione Assicurazione Qualità per la classe di studio L36, Scienze politiche e relazioni internazionali, Università Guglielmo Marconi di Roma;

**2020/2022** - Presidente del corso di laurea in Scienze politiche e relazioni internazionali, Università Guglielmo Marconi di Roma;

2018/2021 - Membro di REPRISE - albo degli esperti scientifici istituito presso il MIUR;

2005/2007 - Membro del Direttivo dell'Associazione Gruppo di Pisa;

2004/2005 - Incarico di docenza da parte del Dipartimento Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio e Università del Molise su "Organizzazione e funzionamento delle Istituzioni parlamentari e governative", nell'ambito del Programma "Donne, Politica e Istituzioni";

2003/2004 - Incarico di collaborazione professionale da parte della Provincia di Campobasso, per il Corso di formazione amministrativo-gestionale per i dipendenti dell'amministrazione provinciale di Campobasso;

2000/2002 - Membro del Nucleo di Valutazione della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Roma "La Sapienza";

2000/2001 - Incarico professionale di collaborazione da parte della "Fondazione Lelio e Lisli Basso" di Roma, per la scrittura di commenti alle Costituzioni della Finlandia, della Danimarca, della Svezia e dei Paesi Bassi, pubblicati nel CD Rom intitolato "Le Carte d'Europa". Il CD Rom è stato realizzato dalla Fondazione Basso nell'ambito del programma comunitario "Culture 2000", in collaborazione con la "Fundación Alternativas" di Madrid e la "Humboldt Universität" di Berlino, allo scopo di evidenziare le radici comuni agli Stati membri della Comunità europea;

1999 - Incarico professionale di collaborazione con il Foromez, Centro Formazione e Studi, nell'ambito del Progetto PASS - Formazione dei Funzionari della pubblica amministrazione e del Corso di specializzazione su "Unione europea: Programmazione e Gestione dei Fondi strutturali", per il quale ha altresì avuto l'incarico di docenza;

1994/1996 - Consulente giuridico del deputato Questore della Camera dei deputati in materia di *Politiche per la casa*;

1994/1995 - Consulente giuridico in materia di *Riforme istituzionali* per la Vicepresidenza della Camera dei deputati;

#### PREMI SCIENTIFICI

Il 14 febbraio 2022 l'Instituto Complutense de Estudios Jurídicos Críticos le ha assegnato il I Premio ICEJC de investigación en Derecho Crítico 2021 "por la obra *Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione* (Milano, CEDAM, 2021) por su contribución a la comprensión de los temas tratados, su originalidad y la novedosa contribución de sus resultados al debate científico".

**PARTECIPAZIONE A COMITATI SCIENTIFICI E REDAZIONALI, COMMISSIONI  
GIUDICATRICI E COLLEGI DI DOCENTI**

**2023 a oggi** - Membro del Comitato tecnico scientifico dell'*Academy di politica e cultura Giovanni Spadolini*;

**2022 a oggi** - *Peer review* per la rivista *Costituzionalismo.it*;

**2022** - Membro del Comitato scientifico e organizzativo e Presidente per la *Lectio Magistralis* del Prof. Massimo Papa sul tema "*Afghanistan. Failed State - Trapianti giuridici*", Roma, Università Guglielmo Marconi;

**2022 a oggi** - Membro del Comitato scientifico dell'Associazione *LeCostituzionaliste*;

**2021 a oggi** - Membro del Comitato editoriale della *Rivista marittima*, periodico mensile della Marina Militare Italiana;

**2021 a oggi** - *Peer review* per la rivista *DPCE Online*;

**2021 a oggi** - *Peer review* per la rivista *Consulta Online*;

**2021 a oggi** - *Peer review* per la *Rivista AIC*;

**2021 a oggi** - Membro del Comitato scientifico dell'*Istituto Mediterraneo degli Studi Internazionali*;

**2020 a oggi** - Membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Scienze giuridiche e politiche, Università degli Studi Guglielmo Marconi;

**2020 a oggi** - Membro del *Consejo de redacción* della rivista *Cuadernos Constitucionales de la cátedra Fadrique Furó Cedrol*;

**2019 a oggi** - Membro del Comitato editoriale della *Rivista CERIDAP*;

**2019/2021** - Membro del Direttivo dell'*Osservatorio permanente per la legalità costituzionale*;

**2017/2019** - Membro del Comitato scientifico del Master in *Management of Public Affairs* - MiMPA. *Lobbying, tecniche normative e comunicazione strategica*, Università degli Studi Suor Orsola Benincasa - Napoli;

**2015 a oggi** - Membro del Comitato scientifico del Master di I livello in Scienze della Pubblica amministrazione, Università degli Studi Guglielmo Marconi;

**2005/2015** - Membro del collegio dei docenti del dottorato di ricerca in *Diritto pubblico dell'economia e dell'ambiente*;

**2005/2010** - Membro del Comitato di redazione della rivista *Costituzionalismo.it*;

**2005** - Membro titolare della X Sottocommissione per gli esami da avvocato presso la Corte di appello di Roma;

2002/2008 - Membro del Comitato di redazione della *Rivista di diritto costituzionale*;

2000/2015 - Membro del Comitato di redazione della sede di Roma della *Rivista Diritto pubblico comparato ed europeo*;

2000/2004 - Membro del Comitato di redazione della *Rivista Nomos*;

#### PARTECIPAZIONE AD ACCADEMIE E ASSOCIAZIONI DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO

2022 a oggi - Membro dell'*Associazione dei costituzionalisti italiani (AIC)*;

2021 a oggi - Membro onorario dell'*Instituto Iberoamericano de Derecho Constitucional*;

2021 a oggi - Membro della *Asociación de Constitucionalistas de España*;

2021 a oggi - Membro della *Red Internacional de Cátedras, Instituciones y Personalidades sobre el Estudio de la Deuda Pública (RICDP)*;

2020 a oggi - Fondatrice e Membro del Direttivo del *Laboratorio per le riforme*;

2016 a oggi - Membro dell'*Associazione di Diritto pubblico comparato ed europeo*;

2014 a oggi - Membro della *Fondazione ASTRID*;

2006 a oggi - Membro del *Centro per la riforma dello Stato*;

1998 a oggi - Membro dell'*Associazione Gruppo di Pisa*;

2014/2021 - Membro e socio fondatore dell'*Associazione culturale "Il Periscopio"*;

2000/2012 - Membro dell'*Osseoroatorio sui processi di governo e sul federalismo*.

#### ATTIVITÀ DIDATTICA

2015 a oggi - *Istituzioni di diritto pubblico*, Università Guglielmo Marconi;

2015 a oggi - *Master in Scienza dell'Amministrazione*, Università Guglielmo Marconi;

1992 a oggi - Attività didattica e di ricerca scientifica, cattedra di *Derecho constitucional*, facoltà di Giurisprudenza, Università di Valencia (Spagna), per la Prof.ssa Remedios Sánchez Ferriz, la prof.ssa Sefa Ridaura Martinez e prof. Roberto Viciano Pastor;

2013/2016 - *Diritto pubblico del turismo e legislazione per i beni culturali*, Master in Archeologia, Beni Culturali e Turismo, Università del Molise;

- 2009/2013** - *Diritto pubblico*, Master in Archeologia, Beni Culturali e Turismo, Università del Molise;
- 2008/2010** - *Diritto pubblico dell'ambiente*, Master in Archeologia, Beni Culturali e Turismo, Università del Molise;
- 2008/2009** - *Diritto pubblico*, Master in Scienze dei Beni archeologici ed artistici, Università del Molise;
- 2007/2008** - *Diritto dei sistemi territoriali*, corso di laurea in Progettazione e gestione dei sistemi turistici, Facoltà di economia, Università del Molise;
- 2006/2007** - *Diritto regionale*, Università degli studi di Roma "La Sapienza", Facoltà di Scienze Politiche, sede di Pomezia;
- 2005/2008** - *Istituzioni di diritto pubblico*, corso di laurea in Economia aziendale, Facoltà di economia, Università del Molise;
- 2004/2005** - *Cittadinanza e diritti di cittadinanza*, corso di laurea in Programmazione e gestione delle politiche e dei servizi sociali, Facoltà di economia, Università degli studi del Molise;
- 2003/2009** - *Istituzioni di diritto pubblico e Diritto pubblico con elementi di didattica per la Scuola di specializzazione SSIS*, Università degli studi del Molise;
- 2003/2006** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Facoltà di Scienze Politiche, Università degli studi di Roma La Sapienza, sede di Pomezia;
- 2003/2005** - *Istituzioni di diritto pubblico*, corso di laurea in Economia e gestione del Turismo, Facoltà di economia, Università degli studi del Molise;
- 2002/2013** - *Istituzioni di diritto pubblico*, corso di laurea in Scienze turistiche, Facoltà di economia, Università degli studi del Molise;
- 2002/2004** - *Istituzioni di diritto pubblico*, corso di laurea in Scienze motorie, Facoltà Centro Colozza, Università degli studi del Molise;
- 2002/2004** - *Giustizia costituzionale*, corso di laurea in Scienze politiche, Facoltà di Economia, Università degli studi del Molise;
- 2001/2002** - Seminario su *Le fonti del diritto regionale dopo la riforma del Titolo V della Costituzione* per la cattedra di Diritto pubblico (ex Istituzioni di diritto pubblico) del Prof. Achille Chiappetti, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 2001/2002** - Responsabile e coordinatrice di un seminario su *Le fonti del diritto* per la cattedra di Istituzioni di Diritto Costituzionale (ex Istituzioni di diritto pubblico) del Professor Giuseppe Morbidelli, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**2001/2002** - Responsabile e coordinatrice di un seminario su *L'ordinamento delle comunicazioni* per la cattedra di Istituzioni di Diritto Costituzionale (ex Istituzioni di diritto pubblico) del Professor Massimo Luciani, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**2001/2002** - *Diritto pubblico*, corso di laurea interfacoltà in "Servizio sociale", Università di Roma "La Sapienza";

**2001/2002** - Modulo di ricerca dal titolo "Struttura e funzioni della Corte costituzionale" per la cattedra di Diritto pubblico dei Proff. Beniamino Caravita di Toritto, Claudio Chiola e Achille Chiappetti, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";

**2000/2001** - Seminario su *Riserva di legge e principio di legalità* per la cattedra di Diritto costituzionale del Prof. Franco Modugno, facoltà di giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2002** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Prof. Giuseppe Morbidelli, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2001** - Coordinamento di un seminario su "Le fonti del diritto italiano" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori M. Luciani, G. Morbidelli e G.U. Rescigno, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2001** - Coordinamento di un seminario su "Le fonti del diritto italiano" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori A. Chiappetti, C. Chiola e B. Caravita di Toritto, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2000** - Seminario su "Il vincolo comunitario all'attuazione delle direttive. La legge comunitaria e gli autovincoli legislativi da essa prodotti" per la cattedra di Diritto Costituzionale del Prof. Franco Modugno, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2000** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico della Prof. Michela Manetti, facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Siena;

**1999/2000** - Cultore della materia della cattedra di Giustizia costituzionale della Prof. Michela Manetti, facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Perugia;

**1996/2002** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Prof. Massimo Luciani, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

A

- 1996/2001** - Cultore della materia delle cattedre di Diritto Costituzionale e di Teoria dell'interpretazione del Prof. Franco Modugno, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1997/2001** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Prof. Giuseppe Ugo Rescigno, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1998/2002** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Professor Beniamino Caravita di Toritto, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1998/1999** - Seminario su "Il Presidente della Repubblica" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Prof. Massimo Luciani, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1998/1999** - Seminario su "Le forme di governo" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori Achille Chiappetti, Claudio Chiola e Beniamino Caravita di Toritto, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1997/1998** - Seminario su "La Corte Costituzionale" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori Achille Chiappetti e Claudio Chiola, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1996/1997** - Seminario su "Gli elementi costitutivi degli ordinamenti giuridici" per la cattedra di Diritto Costituzionale del Prof. Alessandro Pace, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1996/1997** - Seminario su "La Corte Costituzionale" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori Achille Chiappetti e Claudio Chiola, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1995/1998** - Cultore della materia della cattedra di Diritto Costituzionale del Prof. Alessandro Pace, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1995/2002** - Cultore della materia della cattedra di Diritto parlamentare, Prof. Massimo Luciani, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1994/2002** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori Claudio Chiola, Achille Chiappetti, Beniamino Caravita di Toritto, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1991/2002** - Cultore della materia della cattedra di Diritto costituzionale, Istituzioni di diritto pubblico e Istituzioni di diritto costituzionale (ex Istituzioni di diritto pubblico), facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**1991/1995** - Cultore della materia della cattedra di Diritto costituzionale italiano e comparato, Diritto parlamentare e Istituzioni di diritto pubblico presso la facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";

**1991/1992** - Seminario su "I meccanismi di razionalizzazione della forma di governo parlamentare italiana e spagnola" per la cattedra di Diritto costituzionale italiano e comparato del Prof. Fulco Lanchester, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";

**1990/1997** - Cultore della materia per la cattedra di Diritto costituzionale italiano e comparato, del Prof. Mario Galizia e del prof. Fulco Lanchester, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";

#### PROGETTI DI RICERCA NAZIONALI E INTERNAZIONALI AMMESSI AL FINANZIAMENTO SULLA BASE DI BANDI COMPETITIVI

**2020/2022** - Partecipante al Programma di ricerca *Clean Sky 2* nell'ambito del Programma Quadro europeo per la Ricerca e l'Innovazione *Horizon 2020*: AssAssiNN - *Development of a multifunctional system for complex aerostuctures ASSEMBly, ASSisted by Neural Network* (Grant Agreement number: 886977);

**2017/2020** - Partecipante al Programma di ricerca BANDO PRIN 2015 sul progetto coordinato dal Prof. Michele Sorice, Università degli Studi Guglielmo Marconi: *Democratic innovations among collaborative design, active citizenship and Internet governance*;

**2008/2010** - Partecipante al Programma di ricerca BANDO PRIN 2007 sul progetto coordinato dal Prof. Giovanni Lobrano, Università degli Studi di Roma La Sapienza: *Ius Publicum*;

**2005/2011** - Partecipante al progetto di ricerca internazionale "*Fundamental Rights in Europe and North-America*", coordinato dal Prof. Dr. Albrecht Weber, University of Osnabrück, Germany;

**2001/2003** - Componente del gruppo di ricerca sugli "*Statuti regionali*" nell'ambito del Progetto di ricerca di Ateneo, Università degli Studi di Roma La Sapienza, coordinato dal Professor Beniamino Caravita di Toritto;

**2000/2003** - Componente del gruppo di ricerca sulle "*Costituzioni regionali*" nell'ambito del Progetto di ricerca di Ateneo, Università degli Studi di Roma La Sapienza, coordinato dal Professor Beniamino Caravita di Toritto, ha svolto attività di ricerca e coordinamento del gruppo di ricerca sugli *Statuti regionali delle Comunità autonome spagnole*;

**1996/1997** - Componente del gruppo di ricerca, nell'ambito del Progetto di ricerca di Ateneo, Università degli Studi di Roma La Sapienza, coordinato dal Prof. Claudio Chiola, dal titolo "*Analisi della legislazione forestale italiana: sua coerenza con quella comunitaria e prospettive di applicazione*";

1995/1998 -Componente del gruppo di ricerca su *Le soluzioni di decentramento delle competenze adottate dalla Turchia*, nell'ambito del Progetto di ricerca di Ateneo, Università della Calabria, coordinato dal prof. Silvio Gambino sul tema "Stati nazionali e poteri locali: la redistribuzione delle competenze di ambito locale a livello internazionale"

**RELAZIONI A SEMINARI DI STUDIO E CONVEGNI  
(SONO ELENcate LE PIÙ SIGNIFICATIVE)**

- 1) Il 23 maggio 2023, moderatore nel dibattito sul libro "Populismo e Costituzione", di Giacomo Delledonne, Giuseppe Martinico, Matteo Monti, Fabio Pacini, con relatori i Professori Raffaele Chiarelli, Antonio Cantaro, Alberto Lucarelli, Maurizio Serio, Andrea Ungari;
- 2) Il 16 marzo 2023, Presentazione del proprio libro *Guerra o pace. Stati Uniti, Cina e l'Europa che non c'è*, Università degli Studi Guglielmo Marconi, con relatori i Professori Rainer Maserà; Francesco Capriglione, Tommaso Edoardo Frosini, Carlo Pelanda;
- 3) Il 2 marzo 2023, Relazione al Webinar per la presentazione del libro *La guerra capitalista*, insieme a Giulio Sapelli, Emiliano Brancaccio, Stefano Lucarelli;
- 4) Il 6 dicembre 2022, Relazione dal titolo *Crisis of representation and democracy: anti-parliamentarism and the ups and downs of populism*, at *World Congress of Constitutional Law*, 5-9 December 2022, University of Johannesburg's Auckland Campus, organizzato da IACL, University of Johannesburg Faculty of Law e il South African Institute for Advanced Constitutional, Public, Human Rights and International Law (SAIFAC);
- 5) Il 10 novembre 2022 ha partecipato al VI CONGRESSO INTERNACIONAL DE JURISDICAÇÃO CONSTITUCIONAL, DEMOCRACIA E RELACOES SOCIAIS, 07-11 novembre 2022, Università di Paso Fundo, Brasile, con una Relazione dal titolo *Il governo dei giudici*;
- 6) Il 7 novembre 2022 ha partecipato in qualità di relatrice all'evento organizzato da *TransformItalia* per la presentazione del proprio libro *Guerra o pace. Stati Uniti, Cina e l'Europa che non c'è*;
- 7) Il 2 ottobre 2022 ha tenuto una Relazione dal titolo *Libertà dal vincolo esterno* nell'ambito del Congresso organizzato dall'associazione *Asimmetrie* dal titolo *Euro, mercati, democrazia 2022 - Libertà vo cercando!*, Montesilvano (Pescara), 30 settembre-2 ottobre 2022;
- 8) Il 25 settembre 2022 ha presentato a Radio Radicale il proprio libro *Guerra o pace. Stati Uniti, Cina e l'Europa che non c'è*;

- 9) L'11 maggio 2022 ha tenuto una relazione su *La riforma del Patto di stabilità e crescita*, Convegno dal titolo *Dialoghi a tesi forti e stile libero*, organizzato da *Giuristi anonimi* per il Dipartimento di Scienze giuridiche dell'Università degli Studi di Roma La Sapienza;
- 10) L'11 aprile 2022 ha tenuto una relazione per il ciclo di incontri *L'emergenza in Democrazia. La Democrazia in emergenza. Questioni e problematiche aperte del XXI secolo*, organizzato dalla Cattedra di Diritto costituzionale dell'Università di Parma, nell'ambito dell'insegnamento di Cittadinanza e Costituzione del prof. Antonio D'Aloia, per la presentazione del proprio libro *Recovery fund, condizionalità e debito pubblico*;
- 11) Il 21 febbraio 2022 ha presentato alla Camera dei deputati la *Proposta di legge recante Reintroduzione del voto di preferenza e divieto di candidature multiple*, elaborata da Fiammetta Salmoni ed altri 11 costituzionalisti;
- 12) Il 9 febbraio 2022 ha tenuto una relazione al Convegno organizzato dalla rivista politica e culturale *La Fionda*, diretta dal Prof. Geminello Preterossi sul tema *Mattarella-bis: crisi dei partiti o crisi del parlamentarismo?*;
- 13) Il 6 dicembre 2021 ha tenuto una relazione al *webinar* di presentazione del libro di Lorenzo Federico Pace dal titolo *La natura giuridica dell'Unione europea: teorie a confronto. L'Unione ai tempi della pandemia*, organizzata dall'Università degli Studi Guglielmo Marconi;
- 14) Il 18 novembre 2021 ha tenuto una relazione all'evento organizzato da *Bookcity* Milano e dall'Università degli Studi di Milano, dal titolo *Recovery Plan e Piano nazionale di ripresa e resilienza: condizionalità e opportunità di sviluppo e innovazione*, per la presentazione del proprio libro *Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione*;
- 15) Il 12 novembre 2021 ha tenuto una relazione al Convegno internazionale dal titolo *Constitucionalismo, Direitos humanos, Smart Cities*, organizzato dall'Universidade do Vale do Itajaí e dal Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-graduação em Direito, Brasile;
- 16) Il 30 settembre 2021 ha tenuto una Relazione al *webinar* di presentazione del libro di Alberto Lucarelli dal titolo *Populismi e rappresentanza democratica*, organizzata dall'Università degli Studi Guglielmo Marconi;
- 17) Il 28 maggio 2021 ha presentato presso l'Università degli Studi di Sassari il proprio libro *Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione*;
- 18) L'11 maggio 2021 ha partecipato al *webinar* organizzato dall'Università degli Studi del Molise, facoltà di giurisprudenza, con una relazione dal titolo *Il Recovery fund*;

- 19) L'11 maggio 2021 ha tenuto una Relazione di presentazione del proprio libro *Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione*, presso l'Università degli Studi di Siena;
- 20) Il 25 febbraio 2021 ha tenuto una Relazione di presentazione del proprio libro *Stabilità finanziaria, Unione bancaria europea e Costituzione*, per il Dottorato in Scienze giuridiche, Curriculum in Teoria dei diritti fondamentali, Giustizia costituzionale, Comparazione giuridica;
- 21) Il 22 gennaio 2021 ha partecipato come Relatore al Congresso *Dopo le crisi. Un dialogo disciplinare sul futuro dell'Europa* organizzato dall'Università degli Studi di Roma La Sapienza, con una relazione dal titolo *Recovery fund: le nuove risorse proprie europee di fronte alla Costituzione*;
- 22) Il 18 novembre 2020 ha partecipato al IV CONGRESSO INTERNACIONAL DE JURISDICCION CONSTITUCIONAL, DEMOCRACIA E RELACIONES SOCIALES, con una relazione dal titolo *Crisi della rappresentanza e democrazia: l'antiparlamentarismo e i corsi e ricorsi dei populismi*;
- 23) Il 17 settembre 2020 ha partecipato come Relatore al Congresso "EMERGENZA COVID-19 E GENERE" organizzato da Lecostituzionaliste, in collaborazione con ELaN, con una Relazione dal titolo *Covid-19 ed emergenza economica: le misure sovranazionali e quello che le donne non dicono*;
- 24) L'8 luglio 2020 ha partecipato come Relatore al Convegno *MES e diritto privato*, organizzato dall'Osservatorio del diritto civile e commerciale, con una relazione dal titolo *MES, Recovery fund ed emergenza epidemiologica*;
- 25) L'11 giugno 2020 ha partecipato come Relatore al webinar organizzato dal Dipartimento di giurisprudenza, Dottorato di ricerca in Internazionalizzazione dei sistemi giuridici e diritti fondamentali, dell'Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli, con una relazione dal titolo *Responsabilità finanziaria e Meccanismo europeo di stabilità*;
- 26) Il 18 maggio 2020 ha partecipato come Relatore al Congresso *MES o non MES. Come uscirà l'Europa dal Covid-19?*, organizzato dalla Fondazione Cesifin Alberto Predieri e Risorgimento Giuridico, Coordinatrice Ginevra Cerrina Feroni, interventi di Veronica De Romanis, Roberto Garofoli, Gregorio Gitti, Alessandro Mangia, Alessandro Petretto, Edoardo C. Raffiotta;
- 27) Il 7 e 8 novembre 2019 ha partecipato in qualità di Ponente al Congresso Internazionale "Unión Europea y Crisis del Estado Social", presso l'Università degli Studi di Valencia (Spagna), presentando una Relazione dal titolo *L'Austerità e i diritti sociali nel processo di integrazione europea*;

- 28) Il 29 novembre 2018 ha partecipato al *IV CONGRESO INTERNACIONAL "PERSPECTIVAS DEL COSTITUCIONALISMO CONTEMPORÁNEO: CON OCASION DEL 70° ANIVERSARIO DE LA CONSTITUCION ITALIANA Y EL 40° DE LA CONSTITUCION ESPANOLA*, in qualità di Ponente/Discussant, presentando una Relazione dal titolo *Unità nella diversità o diversità nell'unità? I concetti di identità nazionale e identità costituzionale e il dialogo simulato tra Corte di giustizia e Corte costituzionale*;
- 29) Il 7 giugno 2008 ha presentato un Intervento dal titolo *Equilibrio finanziario, vincoli comunitari e giurisprudenza costituzionale* al Convegno annuale dell'Associazione Gruppo di Pisa, sul tema *Interpretazione conforme e tecniche argomentative*, 6-7 giugno 2008, Milano;
- 30) Il 23 settembre 2005, ha presentato una Relazione, insieme con il Prof. Massimo Luciani, dal titolo *Corte costituzionale, giudici comuni e ordinamento comunitario*, al Convegno *IV Jornadas Ítalo-Españolas de Justicia Constitucional, 50 Aniversario de la Corte Constitucional italiana, 25 Aniversario del Tribunal Constitucional español*, Lanzarote, 22 y 23 de septiembre de 2005;
- 31) Il 17 dicembre 2003 ha presentato un Intervento al Seminario di studi *Costituzione bolivariana e giustizia internazionale*, organizzato dall'Istituto Italo-Latino Americano (IILA), dalla Defensoria del Pueblo de la Republica bolivariana de Venezuela, dall'ASSLA-Associazione di studi sociali latino americani, dalla Società bolivariana di Roma - sezione di Roma "Giorgio La Pira" dell'ITTIG-CNR, con il patrocinio dell'*Accademia dei Lincei*;
- 32) Il 31 maggio 2002 ha tenuto una Relazione dal titolo *La Corte costituzionale e la Corte di giustizia delle Comunità europee* al Convegno annuale dell'Associazione "Gruppo di Pisa", sul tema *La Corte e le Corti*, Catanzaro, 31 maggio e 1 giugno 2002;
- 33) Il 24 gennaio 2002 ha tenuto una Relazione presso l'Istituto di diritto pubblico, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza", dal titolo *La tutela giurisdizionale dei diritti sociali davanti alla Corte di giustizia delle Comunità europee*, nell'ambito della Giornata di studi sul tema *La tutela giurisdizionale dei diritti sociali* organizzata dal Gruppo di ricerca "Seminario Carlo Esposito", diretto dal Professor Alessandro Pace e coordinato dal Professor Giuseppe Morbidelli;
- 34) Il 13 dicembre 2001 ha tenuto una Relazione dal titolo *Il rapporto tra tecnica e diritto attraverso l'analisi della produzione normativa tecnica consensuale*, all'International Law Conference sul tema *Integrating Scientific and Technical Evidence in Environmental Rule-making: the Case of Directive 99/31/EC and 00/53/EC*, organizzata a Firenze dall'Osservatorio sulla Legislazione a tutela dell'Ambiente del CERADI - LUISS Guido Carli, in

collaborazione con il Centre of European Law del King's College of London, Firenze, 13-14 dicembre 2001;

- 35) Il 13 maggio 2000 ha presentato un Intervento dal titolo *Riserva di legge, norme tecniche e integrazione europea*, al Convegno di Napoli svoltosi nei giorni 12 e 13 maggio 2000, sul tema *I rapporti tra Parlamento e Governo attraverso le fonti del diritto. La prospettiva della giurisprudenza costituzionale*;
- 36) Il 28 maggio 1999 ha presentato un Intervento dal titolo *Brevi note in materia di accesso alla giustizia costituzionale delle Autorità amministrative indipendenti*, al Convegno svoltosi a Firenze, nei giorni 28-29 maggio 1999, sul tema *Prospettive di accesso alla giustizia costituzionale*;
- 37) Il 25 maggio 1996 ha presentato una Relazione dal titolo *L'Autorità antitrust come giudice a quo: riflessioni critiche*, al Convegno svoltosi a Cagliari nei giorni 24-25 maggio 1996, dal titolo *"Giudici e giurisdizioni nella giurisprudenza della Corte costituzionale"*;
- 38) Il 24 marzo 1995 ha tenuto una Relazione presso il Dipartimento di Teoria dello Stato, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza", nell'ambito del ciclo di seminari del Dottorato di ricerca in Teoria dello Stato e Istituzioni politiche comparate, dal titolo *"Uno sguardo sulla Costituente spagnola del 1977-1978"*;
- 39) Il 20 novembre 1991 ha tenuto una Relazione presso il Dipartimento di Teoria dello Stato, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza", nell'ambito del ciclo di seminari del Dottorato di ricerca in Teoria dello Stato e Istituzioni politiche comparate, dal titolo *"I meccanismi di razionalizzazione della forma di governo spagnola"*;
- 40) Il 6 maggio 1992 ha tenuto una Relazione presso il Dipartimento di Diritto Costituzionale, facoltà di Giurisprudenza, Università di Valencia (Spagna), dal titolo *"Il sistema politico della Costituzione italiana"*;
- 41) Il 14 febbraio 1992 ha tenuto una Relazione presso il Dipartimento di Teoria dello Stato, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza", nell'ambito del ciclo di seminari del Dottorato di ricerca in Teoria dello Stato e Istituzioni politiche comparate, dal titolo *"Crisi di governo nella Costituzione spagnola"*;
- 42) Il 24 ottobre 1991 ha presentato un Intervento al Convegno su *"Il Capo dello Stato nella forma di governo parlamentare"*, Gruppo di Studio per la Riforma delle Istituzioni, coordinatore Prof. G. Rizza presso la facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

## ATTIVITÀ SCIENTIFICA

### PUBBLICAZIONI MONOGRAFICHE

- I. *Guerra o pace. Stati Uniti, Cina e l'Europa che non c'è*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2022;
- II. *Recovery Fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione*, Milano, Cedam, 2021;
- III. *Stabilità finanziaria, Unione bancaria europea e Costituzione*, Milano, Cedam, 2019;
- IV. *Diritti sociali, sovranità fiscale e libero mercato*, Torino, Giappichelli, 2005;
- V. *Le norme tecniche*, Milano, Giuffrè, 2001;
- VI. *Indirizzo politico e forma di governo parlamentare. Italia e Spagna a confronto*, Roma, Studio Tipografico, 1997;

### ALTRE PUBBLICAZIONI

1. *Quel pasticciaccio brutto della riforma del Patto di stabilità e crescita*, in *fuoricollana.it*, 2023;
2. *La scienza della guerra, oltre la presunta geopolitica*. Recensione a E. Brancaccio, R. Giammetti, S. Lucarelli, *La guerra capitalista. Competizione, centralizzazione, nuovo conflitto imperialista*, Milano-Udine, Mimesis, in *Il Ponte*, 2023;
3. *Deuda buena y deuda mala. El Pacto de Estabilidad y Crecimiento y el retorno de la austeridad*, in Juliana Teixeira Esteves, Vitor Gurgel, Gonzalo Ubilla (a cura di), *Direitos sociais na era da Financeirização – Ode às Finanças*, Editora RTM, Belo Horizonte, 2023;
4. *Aspetti problematici degli Orientamenti della Commissione sulle nuove regole sulla governance economica europea*, in corso di pubblicazione su *Osservatorio AIC*;
5. *Crisis of representation and democracy: anti-parliamentarism and the ups and downs of populism*, Report submitted at the 11th WORLD CONGRESS OF CONSTITUTIONAL LAW, *Constitutional Transformations*, 5-9 December 2022, University of Johannesburg, South Africa, in corso di pubblicazione sulla *Revista Justiça do Direito*, n. 1/2023;
6. *Il ruolo del Presidente della Repubblica nella dottrina costituzionalistica italiana. La storia infinita*, in *Scritti in onore di Giuseppe Franco Ferrari*, in corso di pubblicazione;
7. *L'approvazione della legge di bilancio 2023 e i vincoli sovranazionali: continuità o discontinuità con il passato?*, in *Scritti in memoria di Dante Così*, in corso di pubblicazione;

8. *I più recenti sviluppi costituzionali del ciclo di bilancio*, in *Forum di discussione, Rivista del Gruppo di Pisa*, in corso di pubblicazione;
9. *Commissione UE e 'nuovo' Patto di stabilità e crescita: quali altri vincoli?*, in *Federalismi.it*, 2022;
10. *Il parere della Corte dei conti tedesca sullo Scudo per l'emergenza energetica. Fondi speciali e contabilità extra bilancio: come la Germania aggira le regole del Patto di stabilità e crescita*, in *Consulta Online*, dicembre 2022;
11. *L'Unione Europa non sarà sovrana finché non avrà una sua Costituente*, in *MicroMega*, dicembre 2022;
12. *Note a prima lettura sul Discorso sullo stato dell'Unione 2022. Il lancio di una nuova Convenzione per la riforma dei Trattati, ma...errare humanum est, perseverare autem diabolicum*, in *Federalismi.it*, 2022;
13. *Imperialismi*, in *Percorsi costituzionali*, n. 2/2022 (ma 2023), in corso di pubblicazione;
14. *Il parere della Corte dei conti tedesca sullo Scudo per l'emergenza energetica. Fondi speciali e contabilità extra bilancio: come la Germania elude legalmente le regole del Patto di stabilità e crescita*, in *Percorsi costituzionali*, n. 1/2022 (ma 2023), in corso di pubblicazione;
15. *Recensione: R. SÁNCHEZ FÉRRIZ, Los institutos de democracia semidirecta sometidos a revisión. Estudio comparado España-Italia, Zaragoza, Fundación Manuel Giménez Abad, 2021, pp. 181*, in *nomos-leattualitaneldiritto.it*, 2022;
16. *Recensione: Antonio Cantaro, Postpandemia. Pensieri metagiuridici, Torino, Giappichelli, 2021, pp. 179*, in *Lo Stato*, 2022;
17. *La difesa comune europea come pilastro della NATO. Un esercito senza Stato per un'Europa senza sovranità*, in *Costituzionalismo.it*, 2022;
18. *Governance economica europea, Recovery fund e riforma del Patto di stabilità e crescita*, in *Alessandro Guerra e Maria Cristina Marchetti (a cura di), Dialoghi sull'Europa*, Roma, 2022;
19. *Recovery fund: vincolo esterno, obblighi sovranazionali inderogabili e sanzionabili. Attività di indirizzo politico o discrezionalità amministrativa?*, in *Rivista AIC*, 2022;
20. *L'art. 86 della Costituzione*, in *Commentario della Costituzione*, a cura dell'ANM, sul sito *lamagistratura.it*, 2022;
21. *El papel del Presidente de la República en la doctrina constitucionalista italiana. La historia interminable*, in *Revista de Derecho Constitucional europeo*, 2022;
22. *La funzionalizzazione della tutela dello Stato di diritto alla sana gestione finanziaria e alla tutela del bilancio dell'UE (a prima lettura delle sentt. C-156 e C157 Ungheria e Polonia v. Parlamento e Consiglio)*, in *Consulta Online*, 2022;

SA

23. *Tre ottime ragioni per introdurre il voto di preferenza*, con Alessandro Morelli, in *lacostituzione.info*, 22 febbraio 2022;
24. *Brevi note sulla rielezione del Presidente della Repubblica*, in *Federalismi.it*, 2022;
25. *La riforma del patto di stabilità e crescita: un'occasione per trasformare l'Europa o un maquillage per l'austerità che verrà?*, in *Costituzionalismo.it*, 2021 (ma 25 febbraio 2022);
26. *Il Forum verso un futuro (più) sociale dell'Europa?*, nella *Rivista Gruppo di Pisa*, 2021;
27. *Responsabilità, indirizzo politico e teoria dei controlli costituzionali nella prima dottrina giuspubblicistica italiana*, in *nomos-leattualitaneldiritto.it*, 2021;
28. *Geopolitica dell'Unione europea: USA, Cina e Global Gateway. La rivoluzione pandemica e il momento della Costituente europea*, in *RTDE*, 2021;
29. *Osservazioni eretiche sul Super green pass*, con Alessandro Morelli, in *lacostituzione.info*, 9 dicembre 2021;
30. *Il "dialogo" a colpi di diritto tra l'Ue e l'Italia*, in *Left*, 1° dicembre 2021;
31. *Piano Marshall, Recovery Fund e il containment americano verso la Cina. Condizionalità, debito e potere*, in *Costituzionalismo.it*, 2021;
32. *Covid-19 ed emergenza economica: le misure sovranazionali e quello che le donne non dicono*, in E. Catelani, M. D'amico (a cura di), *Effetto Covid Donne: la doppia discriminazione*, Bologna, 2021;
33. *Il PCI di Togliatti e l'europeismo «nell'interesse della pace, dell'uguaglianza e della fraternità»*, in *Democrazia e diritto*, 2021;
34. *Recovery fund: le nuove risorse proprie europee di fronte alla Costituzione*, in A. Somma, E. Mostacci (a cura di), *Dopo le crisi. Dialoghi sul futuro dell'Europa*, Roma, 2021;
35. *Recovery Fund, sovranità fiscale e progressività della tassazione: profili di incostituzionalità delle nuove risorse proprie*, in C. De Fiores, M. Della Morte (a cura di), *Europa e Costituzione. Oltre la globalizzazione neoliberale*, Napoli 2021;
36. *Il Recovery Plan del governo Conte: un'occasione mancata?*, in P. Carnevale, E. Castorina, G. Grasso, R. Manfredlotti (a cura di), *L'Europa dei tre disincanti. Liber amicorum per Giovanni Cocco*, Napoli, 2021;
37. *Sistema normativo delle fonti nel governo giuridico della pandemia. Illegittimità diffuse e strumenti di tutela* (con Alberto Lucarelli e Marina Calamo Specchia), in *Rivista AIC*, 2021;
38. *Responsabili, costruttori ed emergenze*, con Alessandro Morelli, in *lacostituzione.info*, 16 gennaio 2021;

39. *Il caso Safeway e gli effetti delle sentenze pregiudiziali della Corte di giustizia dopo la Brexit*, in *Giurisprudenza costituzionale*, 2020;
40. *Nota a prima lettura della sentenza del Tribunale costituzionale federale tedesco sul Quantitative easing: una decisione politica che chiude la strada alle misure di mutualizzazione del debito e la apre al MES*, in *Consulta Online*, 2020;
41. *L'insostenibile "leggerezza" del Meccanismo europeo di stabilità. La democrazia alla prova dell'emergenza pandemica*, in *Federalismi.it*, 2020;
42. *Sovranità dei tecnocrati, Meccanismo europeo di stabilità e l'emergenza da Covid-19*, in Liton Lanes Pilau Sobrinho, Cleide Calgaro, Leonel Severo Rocha (eds.) *COVID-19 e seus paradoxos*, Univali, 2020;
43. *Le politiche di Austerità e i diritti sociali nel processo di integrazione europea*, in *Costituzionalismo.it*, 2020;
44. *I concetti di identità nazionale e identità costituzionale nel dialogo simulato tra Corte di giustizia e Corte costituzionale*, Relazione al IV Congresso internazionale *Prospettive del costituzionalismo contemporaneo: in occasione del 70° anniversario della Costituzione italiana e del 40° anniversario della Costituzione spagnola*, Murcia, 28-30 novembre 2018, in SETENTA AÑOS DE CONSTITUCIÓN ITALIANA Y CUARENTA AÑOS DE CONSTITUCIÓN ESPAÑOLA, Atti del Convegno, AEBOE, 2020;
45. *Il difficile equilibrio del diritto costituzionale tra presunta neutralità della tecnica e scelte politiche*, in *Revista Justiça do Direito*, 2019;
46. *Diritti fondamentali, tradizioni costituzionali comuni e identità nazionale*, in *Percorsi costituzionali*, 2019;
47. *Da Predieri a Fattori passando da Montecarlo*, in A Giuseppe Morbidelli. *Liber amicorum*, Firenze, 2019;
48. *Controlimiti, diritti con lo stesso nomen e ruolo accentrato della Consulta. L'integrazione del parametro con le fonti europee di diritto derivato e il sindacato sulla "conformità" alla Costituzione e la mera "compatibilità" con la Carta dei diritti fondamentali dell'UE*, in *Federalismi.it*, 2019;
49. *Unità nella diversità o diversità nell'unità? I concetti di identità nazionale e identità costituzionale e il dialogo simulato tra Corte di giustizia e Corte costituzionale*, in *Rivista AIC*, 2019;
50. *L'inchiesta parlamentare sulle banche... tanto tuonò che non piovve...*, in *Rivista AIC*, 2018;
51. *Norme tecniche e dottrina giuspubblicistica*, in *Percorsi costituzionali*, 2017;
52. *Crisi bancarie e incostituzionalità del Bail-in*, in *Percorsi costituzionali*, 2017;

53. *Parlamento, autonomie regionali e rafforzamento dei poteri del Governo: le ragioni per votare No al referendum costituzionale*, in *La riforma costituzionale ai raggi X. Le ragioni del no, le ragioni del sì*, Roma, Il Periscopio delle idee, 2016;
54. *Riflessioni minime sul concetto di Stato sociale e vincoli comunitari. Selezione dei diritti o selezione dei soggetti da tutelare?*, in *Rivista AIC*, 2016;
55. *La protezione del genoma e l'ingegneria genetica*, in *Fundamental Rights in Europe and Northern America*, collana diretta dal Prof. Dr. Albrecht Weber, University of Osnabrück, Germany, in *POLIS WORKING PAPERS*, 2011;
56. *La fecondazione artificiale*, in *Fundamental Rights in Europe and Northern America*, collana diretta dal Prof. Dr. Albrecht Weber, University of Osnabrück, Germany, in *POLIS WORKING PAPERS*, 2011;
57. *Equilibrio finanziario, vincoli comunitari e giurisprudenza costituzionale*, in: *Interpretazione conforme e tecniche argomentative*, Torino, Giappichelli, 2009;
58. *Il rapporto tra tecnica e diritto attraverso l'analisi della produzione normativa tecnica consensuale*. In: *Governo dell'ambiente e formazione delle norme tecniche*. Milano, Giuffrè, 2006;
59. *Diritti sociali e Unione europea. Dall'ordinamento comunitario allo Stato sociale europeo*, in *Studi in onore di Gianni Ferrara*, Torino, Giappichelli, 2005;
60. *Parlamenti nazionali e democrazia nel Trattato che adotta una Costituzione per l'Europa*, in *Annali del Dipartimento di scienze giuridico-sociali e dell'amministrazione*, n. 6, 2004, Napoli, Esi, 2005;
61. *Il ruolo dei parlamenti nazionali nell'Unione europea*, in *Foro it.*, 2005;
62. *Le elezioni regionali nel Lazio*, con A. Sterpa, in *Federalismi.it*, 2005;
63. *L'attività statutaria, legislativa e regolamentare della regione Lazio nella VII legislatura (2000-2005)*, con A. Sterpa, in *Federalismi.it*, 2005;
64. *Legalità (costituzionale) e forma di Stato: aspetti teorici e profili pratici di due concetti apparentemente in crisi*, in *Rivista di diritto costituzionale*, 2004;
65. *La dottrina spagnola in tema di amministrazione*, in *Diritto pubblico comparato ed europeo*, 2004;
66. *L'intervento in giudizio del terzo offeso, la legittimazione attiva dell'ex presidente della Repubblica ed altre novità nei ricorsi per conflitti fra poteri: la "storia infinita" del c.d. caso Cossiga*, in *Federalismi.it*, 2004;
67. *La sesta Conferenza intergovernativa e la modifica dei Trattati del 1957: l'importanza di chiamarsi Costituzione*, in *Costituzionalismo.it*, 2003;
68. *Recensione a M. R. Ferrarese Le istituzioni della globalizzazione*, Bologna 2000 e *Il diritto al presente*, Bologna, 2002, in *Rivista di diritto costituzionale*, 2003;

69. *Gli atti statali di coordinamento tecnico e la ripartizione di competenze Stato-regioni*, in *Giurisprudenza costituzionale*, 2003;
70. *La Corte costituzionale e la Corte di giustizia delle Comunità europee*, in *Diritto pubblico*, n. 2, 2002 e in AA. VV., *La Corte e le Corti*, Torino, Giappichelli, 2003;
71. *Protezione della natura: la disciplina dei parchi e delle riserve naturali*, aggiornamento del capitolo del manuale *Diritto dell'ambiente*, a cura di Beniamino Caravita di Toritto, Bologna, Il Mulino, 2005;
72. *La tutela giurisdizionale dei diritti sociali davanti alla Corte di giustizia delle Comunità europee*, Relazione alla Giornata di studi organizzata dal Gruppo di ricerca "Seminario Carlo Esposito" sul tema *La tutela giurisdizionale dei diritti sociali*;
73. *Forme e condizioni particolari di autonomia per le regioni ordinarie e nuove specialità*, in A. Ferrara, G. M. Salerno (a cura di), *Le nuove specialità nella riforma dell'ordinamento regionale*, Milano, Giuffrè, 2002;
74. *La responsabilità del capo dello Stato tra sovranità popolare, globalizzazione e cosmopolitismo*, in *Rivista di diritto costituzionale*, 2002;
75. *Cronaca costituzionale spagnola: luglio-novembre 2001*, in *Nomos*, n. 3, 2001;
76. *Prime osservazioni in ordine alle implicazioni del nuovo testo dell'articolo 119 della Costituzione sull'autonomia finanziaria delle Regioni*, con G. Rosa, in *Federalismi.it*, 2001;
77. *A proposito di abrogazione e incostituzionalità sopravvenuta: breve rassegna di giurisprudenza su «antiche» (ma attuali) questioni*, parr. 3, 4, 5, 6, 7 e 8, in *Federalismi.it*, 2001;
78. *Protezione della natura: la disciplina dei parchi e delle riserve naturali*, in B. Caravita di Toritto (a cura di), capitolo del manuale di *Diritto dell'ambiente*, Bologna, Il Mulino, 2001;
79. *La dottrina spagnola in tema di amministrazione*, in *Diritto pubblico comparato ed europeo*, n. 2, 2001;
80. *Riserva di legge, norme tecniche e integrazione europea*, in *I rapporti tra Parlamento e Governo attraverso le fonti del diritto. La prospettiva della giurisprudenza costituzionale*, Torino, Giappichelli, 2001;
81. *Cronaca costituzionale spagnola: marzo-giugno 2001*, in *Nomos*, n. 2, 2001;
82. *Cronaca costituzionale spagnola: novembre-dicembre 2000 e gennaio-febbraio 2001*, in *Nomos*, n. 1, 2001;
83. *Cronaca costituzionale spagnola: luglio-ottobre 2000*, in *Nomos*, n. 2-3, 2000;

84. *Cronaca costituzionale spagnola: aprile-luglio 2000*, in *Quaderni costituzionali*, n. 3, 2000;
85. *Cronaca costituzionale spagnola: gennaio-aprile 2000*, in *Quaderni costituzionali*, n. 2, 2000;
86. *Cronaca costituzionale spagnola: settembre-dicembre 1999*, in *Quaderni costituzionali*, n. 1, 2000;
87. *Brevi note in tema di accesso alla Corte costituzionale delle autorità amministrative indipendenti*, in *Prospettive di accesso alla giustizia costituzionale*, Torino, Giappichelli, 2000;
88. *Quando la concorrenza diventa il limite della libertà d'impresa. La Corte si pronuncia ed il mercato entra nella Costituzione*, in *Il Foro italiano*, n. 2, 2000;
89. *Cronaca costituzionale spagnola: gennaio-agosto 1999*, in *Quaderni costituzionali*, n. 3, 1999;
90. *Prime note in tema di dissociazione tra forma e valore di legge nelle leggi provvedimento regionali autoapplicative*, in *Rivista giuridica dell'ambiente*, n. 6, 1999;
91. *Il problema dell'immunità processuale e/o sostanziale del Presidente degli Stati Uniti*, in *Giurisprudenza Costituzionale*, n. 4/1998;
92. *L'Antitrust come giudice a quo: riflessioni critiche*, in *Giudici e giurisdizioni nella giurisprudenza della Corte costituzionale*, Torino, Giappichelli, 1997;
93. *La enseñanza de los derechos humanos*, in *Revista de Estudios Políticos*, n. 95/1997;
94. *Indirizzo politico, responsabilità e controllo costituzionale: riflessioni a partire dalla Spagna*, in *Appunti di cultura e di politica*, n. 4/5, luglio-settembre-ottobre 1996;
95. *Un caso di conflitto tra ordinamenti: la sentenza 114/1995 del Tribunale costituzionale spagnolo*, in *Giurisprudenza costituzionale*, n. 2/1996;
96. *Presidenzialismo americano? Meglio il premierato o il semi-presidenzialismo*, in *Appunti di cultura e di politica*, n. 5/6, settembre-dicembre 1995;
97. *Il rapporto fiduciario in Spagna: le discussioni alla Costituente*, in *Quaderni regionali*, n. 2/1995;
98. *La natura giuridica della mozione di fiducia e di sfiducia costruttiva nei recenti dibattiti costituzionali in Spagna*, in *Quaderni costituzionali*, n. 1/1992;
99. *Intervento alla Tavola Rotonda del Gruppo di Studio per la Riforma delle Istituzioni, su: Il Capo dello Stato nella forma di governo parlamentare*, pubblicato a cura della facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma "La Sapienza", Roma, 24 ottobre 1991.

HA

## TRADUZIONI SCIENTIFICHE

- A. Traduzione dallo spagnolo: "Spagna: la recente attività politico-costituzionale spagnola (1998)", di Pablo Pérez Tremps, in "Quaderni costituzionali", n. 3, 1999;
- B. Traduzione dallo spagnolo: "Spagna: la recente attività politico-costituzionale spagnola (1997)", di Pablo Pérez Tremps, in "Quaderni costituzionali", n. 1, 1999;
- C. Traduzione dallo spagnolo: "Riflessioni sulla libertà di informazione e la sua rilevanza costituzionale in Spagna", di R. Sánchez Ferriz e F. Flores Giménez, in "Nomos", n. 4/1992;
- D. Traduzione dall'inglese: Sentenza della Corte Suprema degli Stati Uniti n. 95-1853, 27 maggio 1997, in Giurisprudenza costituzionale, n. 4, 1998;
- E. Traduzione dallo spagnolo: "I compiti pubblici nell'Unione Europea", di A. López Pina, in "Diritto e Società", 1998;
- F. Traduzione dallo spagnolo: "Il nuovo regime giuridico delle Commissioni di inchiesta: la pubblicità parlamentare" di R. García Mahamut, in "Quaderni costituzionali", n. 1, 1998;
- G. Traduzione dallo spagnolo: "Lo Stato federale «asimmetrico»: il caso spagnolo", di J.J. González Encinar, in "Quale, dei tanti federalismi?", Padova, Cedam, 1997;
- H. Traduzione dallo spagnolo: "Il potere performativo delle parole: i vocaboli «Stato» e «Nazione»", di M. Nebrera, in "Quale, dei tanti federalismi?", Padova, Cedam, 1997;
- I. Traduzione dallo spagnolo: Sentenza del Tribunale costituzionale n. 114, 6 luglio 1995, in Giurisprudenza costituzionale, n. 2, 1996.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI E PROFESSIONALI

Nel corso della più che ventennale esperienza di Consigliere o Presidente di diversi CdA di società ad alta tecnologia nel settore aerospaziale, e contestualmente durante la lunghissima carriera in ambito istituzionale, accademico e scientifico, sono state maturate o rafforzate le seguenti competenze e capacità personali e professionali:

- Eccellente capacità di assumere decisioni importanti, anche rapidamente, attraverso l'analisi attenta delle informazioni disponibili, in contesti dinamici e competitivi;
- Ottima capacità di sintesi e grande attenzione all'efficacia delle decisioni e alla focalizzazione sugli obiettivi

- Comprovate capacità di gestire positivamente i conflitti in modo costruttivo
- Eccellenti capacità di pensiero critico ed indipendente, in grado di analizzare i fenomeni senza preconcetti e con rigore metodologico
- Ottime capacità di relazione e di adattamento a tutti i livelli, da quello operativo e fino ai massimi livelli industriali ed istituzionali
- Profonda consapevolezza delle responsabilità conseguenti, e dello *standing* necessario, a ricoprire determinati incarichi
- Naturale predisposizione al lavoro in team, nel rispetto delle rispettive competenze e orientato al raggiungimento degli obiettivi comuni
- Ottime capacità comunicative, relazionali e di *public speaking*
- Buone competenze di risk assessment e management

Si segnalano infine, a livello personale, un'innata attenzione alle tematiche della sostenibilità, delle diversità e una profonda apertura intellettuale multiculturale ed internazionale.

---

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (*General Data Protection Regulation - GDPR*).

Roma, 25 marzo 2023

In fede

Prof.ssa Fiammetta Salmoni



## DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICII PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Fiammetta SALMONI, nata a Napoli il 10 novembre 1966, residente a Roma,   
 codice fiscale SLMFMT66S50F8390, con riferimento all'accettazione della  
candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società ENAV S.p.A.,

### DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,



Firma

Roma, 25 marzo 2023

## CURRICULUM VITAE

Prof. FIAMMETTA SALMONI

### SYNTHETIC PROFILE

#### Training:

Graduated in Political Science at the University of Rome La Sapienza with 110/110 cum laude.

PhD in State Theory and Comparative Political Institutions at the Faculty of Political Science, University of Rome La Sapienza.

Research post-doctorate at the Faculty of Law, University of Rome La Sapienza.

#### Professional experience:

Full Professor at the Guglielmo Marconi University in Rome, Chair of Institutions of Public Law - Faculty of Political Science.

Member of the Board of Directors of several international hi-tech companies in the aerospace and defence industry

Former President of the SME Committee of AIAD, the trade association of Aerospace and Defence companies

Holder of more than 20 academic and public appointments

Member of 21 editorial scientific committees, selection commissions and faculty boards

Member of 11 Academies of recognised prestige

Speaker at over 100 conferences and seminars

Holder of more than 15 courses on various public/constitutional law topics (regional law, environmental law, constitutional justice, European Union law, etc.).

Author of 6 books and countless publications in Class A scientific journals

Winner of an international scientific prize

Leading academic-scientific expert on EU economic governance, ESM, NRP, NextGenEU and EBU issues

She has participated in several research projects, including international ones, and has carried out intensive teaching activities.

#### Languages:

Excellent spoken and written knowledge of English and Spanish; good French; school German.

## MASTER DATA

Surname: SALMONI

Name: Fiammetta

born in: Naples, 10 November 1966

Fiscal Code: SLMFMT66S50F8390

Residence:

e-mail: f.salmoni@unimarconi.it

She is full professor of Institutions of Public Law at the Faculty of Political Science and International Relations at the Guglielmo Marconi University in Rome.

## TRAINING

**1997/1999** - Post-Doctoral Research Fellowship, Public Sector, Faculty of Law, University of Rome La Sapienza;

**1996** - Scholarship at the Istituto Italiano per gli Studi Filosofici in Naples on *Il riordino delle legislazioni: formazione di codici e testi unici*, edited by the Istituto per gli studi legislativi e la documentazione giuridica (ISLE) in Rome;

**1996** - PhD in *State Theory and Comparative Political Institutions* at the University of Rome La Sapienza;

**1990** - Degree in Political Science, Political-international course at the University of Rome 'La Sapienza' with 110/110 cum laude, with a thesis entitled *Il ruolo del Presidente della Repubblica nell'esperienza costituzionale italiana e nel dibattito sulle riforme istituzionali*;

**1985** - Classical high school diploma at the Nazareth Institute in Rome.

## KNOWN LANGUAGES

1. Italian mother tongue
2. English excellent written and spoken
3. Spanish excellent written and spoken
4. Good written and spoken French
5. Scholastic German written and spoken

## NON-ACADEMIC PROFESSIONAL ASSIGNMENTS AND EXPERIENCE

**2009/2022** - Member of the Board of Directors / Chairman of HB Technology S.r.l., a hi-tech company operating in the aerospace and defence industry in Italy, Europe, the USA and the Middle East, counting among its clients the world's leading *players* in the sector. Always involved in hi-tech R&D programmes, including international ones, it was among the first Italian companies in the sector developing metal and polymer 3D *printing* projects;

**2015/2020** - Professional consultancy assignment for the economic-financial recovery, operational and commercial relaunch and strategic and industrial development of T2 Srl, an electronic, IT and systems engineering company operating in the advanced aerospace and defence technology sector;

**2013/2019** - Chairman of the Board of Directors of HB Manufacturing srl, based in Grottaglie (TA), a manufacturing company operating in the aerospace and defence sector;

**2010/2021** - President of HB Aerospace Center Inc., an aerospace engineering company based in Jenkintown (PA);

**2008/2009** - Chairman of the Board of Directors of GSE Industria Aeronautica S.r.l., a company operating in the field of design and production of aircraft parts, as well as the supply of ground support equipment for many Defence units throughout Italy and internationally, with a client portfolio including some of the world's leading *players* in the sector such as: Airbus, Eurocopter (today Airbus Helicopters), Boeing, ATR, Alenia Aermacchi, Alenia Aeronautica, Agusta Westland Spa (today Divisions of Leonardo Spa), etc.;

**2006/2007** - Board member of GSE Industria Aeronautica S.r.l.;

**2006/2008** - Chairman of the Small and Medium Enterprises Committee of AIAD, the Aerospace and Defence Industry Trade Association. In this position, she developed initiatives aimed at strengthening the role of SMEs in the context of the industry's *supply chain*, with constant and constructive dialogue with the *top management* of the major *players*;

**2003/2007** - Chairman of the Board of Directors of Helitec srl, a company operating in the field of aerospace engineering, which has collaborated on the design of some of the world's leading national and international aircraft;

**2000** - Legal advisor to Confindustria on the reform of regional statutes;

**1997/1998** - Professional consultancy assignment for the pharmaceutical company Roche S.p.A., responsible for the application of Law 675/96 on the processing of personal data, with particular reference to compliance with the deadlines imposed by the law and subsequent amending and/or implementing decrees.

#### **ACADEMIC PROFESSIONAL EXPERIENCE**

**2020 to date** - Full professor at the Guglielmo Marconi University, Chair of Institutions of Public Law;

**2015/2020** - Associate Professor at the Guglielmo Marconi University, Chair of Institutions of Public Law;

**2002/2015** - Associate Professor at the University of Molise, Chair of Institutions of Public Law;

**2000/2002** - University researcher in Institutions of Public Law at the University of Rome La Sapienza.

#### **INSTITUTIONAL ACTIVITIES AND OTHER ASSIGNMENTS**

**2023** - Chairman of the Committee for the Distribution of Research Funds of the Department of Legal and Political Sciences, Guglielmo Marconi University (three-year appointment);

**2023** - On 7 March, she was invited by the EU Policies Commission of the Italian Parliament (Chamber of Deputies) to hold a hearing in the context of the examination of the Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Central Bank, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions on the Guidelines for a Reform of the EU economic *governance* framework;

**2020/2022** - Coordinator in charge of the Quality Assurance Management Group for study class L36, Political Science and International Relations, Guglielmo Marconi University, Rome;

**2020/2022** - President of the degree course in Political Science and International Relations, Guglielmo Marconi University, Rome;

**2018/2021** - Member of REPRISE - register of scientific experts established at the MIUR;

**2005/2007** - Member of the Executive Board of the Gruppo di Pisa Association;

**2004/2005** - Teaching assignment by the Equal Opportunities Department of the Presidency of the Council and University of Molise on "Organisation and Functioning of Parliamentary and Government Institutions", as part of the "Women, Politics and Institutions" Programme;

**2003/2004** - Professional collaboration assignment by the Province of Campobasso, for the administrative-managerial training course for employees of the Campobasso provincial administration;

**2000/2002** - Member of the Evaluation Board of the Faculty of Political Science at the University of Rome 'La Sapienza';

**2000/2001** - Professional collaboration commissioned by the 'Fondazione Lelio e Lisli Basso' in Rome, to write comments on the Constitutions of Finland, Denmark, Sweden and the Netherlands, published in the CD Rom entitled '*The Charters of Europe*'. The CD Rom was produced by the Fondazione Basso as part of the EU's 'Culture 2000' programme, in collaboration with the 'Fundación Alternativas' of Madrid and the 'Humboldt Universität' of Berlin, with the aim of highlighting the common roots of the Member States of the European Community;

**1999** - Professional collaboration assignment with Formez, Training and Study Centre, within the framework of the PASS Project - Training of Public Administration Officials and the Specialisation Course on "*European Union: Programming and Management of Structural Funds*", for which he was also lecturer;

**1994/1996** - Legal advisor to the Deputy Quaestor of the Chamber of Deputies on '*Housing policies*';

**1994/1995** - Legal advisor on *Institutional reforms* for the Vice-Presidency of the Chamber of Deputies;

#### SCIENTIFIC AWARDS

On 14 February 2022, the Instituto Complutense de Estudios Jurídicos Críticos awarded her the *I Premio ICEJC de investigación en Derecho Crítico 2021 'por la obra Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione (Milan, CEDAM, 2021) por su contribución a la comprensión de los temas tratados, su originalidad y la novedosa contribución de sus resultados al debate científico'*.

#### PARTICIPATION IN SCIENTIFIC AND EDITORIAL COMMITTEES, SELECTION COMMITTEES AND TEACHING BOARDS

**2023 to date** - Member of the Scientific Technical Committee of the *Academy di politica e cultura Giovanni Spadolini*;

**2022 to date** - Peer review for the journal *Costituzionalismo.it*;

**2022** - Member of the Scientific and Organising Committee and Chairman for the *Lectio Magistralis* of Prof. Massimo Papa on the topic 'Afghanistan. Failed State - Trapianti giuridici', Rome, Guglielmo Marconi University;

**2022 to date** - Member of the Scientific Committee of the *LeCostituzionaliste* Association;

**2021 to date** - Member of the Editorial Board of *Rivista marittima*, a monthly periodical of the Italian Navy;

**2021 to date** - Peer review for the scientific journal *DPCE Online*;

**2021 to date** - Peer review for the scientific journal *Consulta Online*;

**2021 to date** - Peer review for the scientific journal *Rivista AIC*;

**2021 to date** - Member of the Scientific Committee of the *Istituto Mediterraneo degli Studi Internazionali*;

**2020 to date** - Member of the Teaching Board of the PhD programme in Legal and Political Sciences, Guglielmo Marconi University;

**2020 to date** - Member of the Consejo de redacción of the scientific journal *Cuadernos Constitucionales de la c tedra Fadrique Fur  Cedrol*;

**2019 to date** - Member of the Editorial Board of the scientific journal *CERIDAP*;

**2019/2021** - Member of the Executive Board of the *Osservatorio permanente per la legalità costituzionale*;

**2017/2019** - Member of the Scientific Committee of the Master in *Management of Public Affairs - MiMPA. Lobbying, tecniche normative e comunicazione strategica*, Suor Orsola Benincasa University - Naples;

**2015 to date** - Member of the Scientific Committee of the Master's Degree Course in Public Administration Sciences, Guglielmo Marconi University;

**2005/2015** - Member of the teaching board of the PhD programme in *Public Economic and Environmental Law*;

**2005/2010** - Member of the Editorial Board of the scientific journal *Costituzionalismo.it*;

**2005** - Full member of the X Subcommittee for Bar examinations at the Court of Appeal of Rome;

**2002/2008** - Member of the Editorial Board of the scientific journal '*Rivista di diritto costituzionale*';

**2000/2015** - Member of the Editorial Board of the Rome office of the scientific journal '*Diritto pubblico comparato ed europeo*';

**2000/2004** - Member of the Editorial Board of the scientific journal '*Nomos*'.

## PARTICIPATION IN ACADEMIES AND ASSOCIATIONS OF RECOGNISED PRESTIGE

- 2022 to date** - Member of the *Association of Italian Constitutionalists (AIC)*;
- 2021 to present** - Honorary member of the *Instituto Iberoamericano de Derecho Constitucional*;
- 2021 to date** - Member of the *Asociación de Constitucionalistas de España*;
- 2021 to date** - Member of the *Red Internacional de Cátedras, Instituciones y Personalidades sobre el Estudio de la Deuda Pública (RICDP)*;
- 2020 to date** - Founder and Board Member of the *Laboratorio per le riforme*;
- 2016 to date** - Member of the *Associazione di Diritto pubblico comparato ed europeo*;
- 2014 to date** - Member of the *ASTRID Foundation*;
- 2006 to date** - Member of the *Centro per la riforma dello Stato*;
- 1998 to date** - Member of the *Gruppo di Pisa Association*;
- 2014/2021** - Member and founding member of the cultural association '*Il Periscopio*';
- 2000/2012** - Member of the *Osservatorio sui processi di governo e sul federalismo*.

## TEACHING ACTIVITIES

- 2015 to date** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Guglielmo Marconi University;
- 2015 to date** - Master in *Scienza dell'Amministrazione*, Guglielmo Marconi University;
- 1992 to date** - Teaching and scientific research activities, visiting fellow Chair of *Derecho constitucional*, Faculty of Law, University of Valencia (Spain), for Prof. Remedios Sánchez Ferriz, Prof. Sefa Ridaura Martinez and Prof. Roberto Viciano Pastor;
- 2013/2016** - *Diritto pubblico del turismo e legislazione per i beni culturali*, Master in Archaeology, Cultural Heritage and Tourism, University of Molise;
- 2009/2013** - *Diritto pubblico*, Master in Archaeology, Cultural Heritage and Tourism, University of Molise;
- 2008/2010** - *Diritto pubblico dell'ambiente*, Master's degree in Archaeology, Cultural Heritage and Tourism, University of Molise;
- 2008/2009** - *Diritto pubblico*, Master of Science in Archaeological and Artistic Heritage, University of Molise;

**2007/2008** - *Diritto dei sistemi territoriali*, degree course in Design and management of tourism systems, Faculty of Economics, University of Molise;

**2006/2007** - *Diritto regionale*, University of Rome 'La Sapienza', Faculty of Political Science, Pomezia campus;

**2005/2008** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Bachelor of Business Administration, Faculty of Economics, University of Molise;

**2004/2005** - *Cittadinanza e diritti di cittadinanza*, degree course in Planning and management of social policies and services, Faculty of Economics, University of Molise;

**2003/2009** - *Istituzioni di diritto pubblico* and *Diritto pubblico con elementi di didattica* for the SSIS School of Specialisation, University of Molise;

**2003/2006** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Faculty of Political Science, University of Rome La Sapienza, Pomezia campus;

**2003/2005** - *Istituzioni di diritto pubblico*, degree course in Tourism Economics and Management, Faculty of Economics, University of Molise;

**2002/2013** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Tourism Science degree course, Faculty of Economics, University of Molise;

**2002/2004** - *Istituzioni di diritto pubblico*, degree course in Motor Sciences, Faculty Colozza Centre, University of Molise;

**2002/2004** - *Giustizia costituzionale*, degree course in Political Science, Faculty of Economics, University of Molise;

**2001/2002** - Seminar on *Le fonti del diritto regionale dopo la riforma del Titolo V della Costituzione* for the Chair of Public Law (formerly Institutions of Public Law) held by Prof. Achille Chiappetti, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**2001/2002** - Responsible and coordinator of a seminar on *The Sources of Law* for the Chair of Institutions of Constitutional Law (formerly Institutions of Public Law) of Professor Giuseppe Morbidelli, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**2001/2002** - Responsible and coordinator of a seminar on *L'ordinamento delle comunicazioni* for the Chair of Istituzioni di Diritto Costituzionale (formerly Istituzioni di diritto pubblico) of Professor Massimo Luciani, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**2001/2002** - *Diritto pubblico*, interfaculty degree course in 'Servizio sociale', University of Rome 'La Sapienza';

**2001/2002** - Research module entitled '*Struttura e funzioni della Corte costituzionale*' for the Chair of Public Law held by Prof. Beniamino Caravita di Toritto, Prof.

Claudio Chiola and Prof. Achille Chiappetti, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

2000/2001 - Seminar on *Riserva di legge e principio di legalità* for the Chair of Constitutional Law of Prof. Franco Modugno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2002 - Teaching fellow of the Chair of Institutions of Public Law of Prof. Giuseppe Morbidelli, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2001 - Coordination of a seminar on '*Le fonti del diritto italiano*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors M. Luciani, G. Morbidelli and G.U. Rescigno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2001 - Coordination of a seminar on '*Le fonti del diritto italiano*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors A. Chiappetti, C. Chiola and B. Caravita di Toritto, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2000 - Seminar on '*Il vincolo comunitario all'attuazione delle direttive. La legge comunitaria e gli autovincoli legislativi da essa prodotti*' for the Chair of Constitutional Law of Prof. Franco Modugno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2000 - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law held by Prof. Michela Manetti, Faculty of Political Science, University of Siena;

1999/2000 - Teaching fellow at the Chair of Constitutional Justice of Prof. Michela Manetti, Faculty of Law, University of Perugia;

1996/2002 - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law of Prof. Massimo Luciani, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1996/2001 - Teaching fellow at the Chair of Constitutional Law and Theory of Interpretation Prof. Franco Modugno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1997/2001 - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law of Prof. Giuseppe Ugo Rescigno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1998/2002 - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law of Professor Beniamino Caravita di Toritto, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

1998/1999 - Seminar on '*Il Presidente della Repubblica*' for the Chair of Institutions of Public Law of Prof. Massimo Luciani, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1998/1999 - Seminar on '*Le forme di governo*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors Achille Chiappetti, Claudio Chiola and Beniamino Caravita di Toritto, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1997/1998** - Seminar on '*La Corte Costituzionale*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors Achille Chiappetti and Claudio Chiola, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1996/1997** - Seminar on '*Gli elementi costitutivi degli ordinamenti giuridici*' for the Chair of Constitutional Law of Prof. Alessandro Pace, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**1996/1997** - Seminar on '*La Corte Costituzionale*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors Achille Chiappetti and Claudio Chiola, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1995/1998** - Teaching fellow at the Chair of Constitutional Law of Prof. Alessandro Pace, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**1995/2002** - Teaching fellow at the Chair of Parliamentary Law, Prof. Massimo Luciani, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1994/2002** - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law of Professors Claudio Chiola, Achille Chiappetti, Beniamino Caravita di Toritto, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1991/2002** - Teaching fellow of Constitutional Law, Institutions of Public Law and Institutions of Constitutional Law (formerly Institutions of Public Law), Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**1991/1995** - Teaching fellow at the Chair of Italian and Comparative Constitutional Law, Parliamentary Law and Institutions of Public Law at the Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1991/1992** - Seminar on '*I meccanismi di razionalizzazione della forma di governo parlamentare italiana e spagnola*' for the Chair of Italian and Comparative Constitutional Law of Prof. Fulco Lanchester, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1990/1997** - Teaching fellow at the Chair of Italian and Comparative Constitutional Law, Prof. Mario Galizia and Prof. Fulco Lanchester, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

#### **NATIONAL AND INTERNATIONAL RESEARCH PROJECTS ACCEPTED FOR FUNDING ON THE BASIS OF COMPETITIVE CALLS FOR PROPOSALS**

**2020/2022** - Participant in the *Clean Sky 2* Research Programme under the European Framework Programme for Research and Innovation *Horizon 2020*: AssAssiNN - *Development of a multifunctional system for complex aerostructures ASSEMBLY, ASSisted by Neural Network* (Grant Agreement number: 886977);

**2017/2020** - Participant in the research programme BANDO PRIN 2015 on the project coordinated by Prof. Michele Sorice, Guglielmo Marconi University;

*Democratic innovations among collaborative design, active citizenship and Internet governance;*

**2008/2010** - Participant in the Research Programme BANDO PRIN 2007 on the project coordinated by Prof. Giovanni Lobrano, University of Rome La Sapienza: *Ius Publicum;*

**2005/2011** - Participant in the international research project '*Fundamental Rights in Europe and North-America*', coordinated by Prof. Dr. Albrecht Weber, University of Osnabrück, Germany;

**2001/2003** - Member of the research group on '*Statuti regionali*' as part of the University Research Project, University of Rome La Sapienza, coordinated by Professor Beniamino Caravita di Toritto;

**2000/2003** - Member of the research group on '*Costituzioni regionali*' within the framework of the University Research Project, University of Rome La Sapienza, coordinated by Professor Beniamino Caravita di Toritto, she has carried out research and coordination of the research group on *Statuti regionali delle Comunità autonome spagnole;*

**1996/1997** - Member of the research group, within the framework of the University Research Project, University of Rome La Sapienza, coordinated by Prof. Claudio Chiola, entitled "*Analisi della legislazione forestale italiana: sua coerenza con quella comunitaria e prospettive di applicazione*";

**1995/1998** - Member of the research group on *Le soluzioni di decentramento delle competenze adottate dalla Turchia*, within the framework of the University of Calabria Research Project, University of Calabria, coordinated by Prof. Silvio Gambino on the theme "*Stati nazionali e poteri locali: la ridistribuzione delle competenze di ambito locale a livello infra-nazionale*".

**REPORTS AT STUDY SEMINARS AND CONFERENCES  
(ONLY THE MOST RELEVANT ARE LISTED)**

- 1) On 23 May 2023, moderator in the debate on the book *Populismo e Costituzione*, by Giacomo Delledonne, Giuseppe Martinico, Matteo Monti, Fabio Pacini, with speakers Professors Raffaele Chiarelli, Antonio Cantaro, Alberto Lucarelli, Maurizio Serio, Andrea Ungari;
- 2) On 16 March 2023, Presentation of her book *Guerra o pace. Stati Uniti, Cina e l'Europa che non c'è*, Guglielmo Marconi University, with speakers Professors Rainer Maserà; Francesco Capriglione, Tommaso Edoardo Frosini, Carlo Pelanda;
- 3) On 2 March 2023, Webinar presentation of the book *La guerra capitalista*, with Giulio Sapelli, Emiliano Brancaccio, Stefano Lucarelli;
- 4) On 6 December 2022, she delivered a report entitled *Crisis of representation and democracy: anti-parliamentarism and the ups and downs of populism*, at the

- World Congress of Constitutional Law*, 5-9 December 2022, University of Johannesburg's Auckland Campus, organised by IACL, University of Johannesburg Faculty of Law and the South African Institute for Advanced Constitutional, Public, Human Rights and International Law (SAIFAC);
- 5) On 10 November 2022, she participated in the VI CONGRESSO INTERNACIONAL DE JURISDICAÇÃO CONSTITUCIONAL, DEMOCRACIA E RELAÇÕES SOCIAIS, 07-11 November 2022, University of Paso Fundo, Brazil, with a Report entitled *Il governo dei giudici*;
  - 6) On 7 November 2022, she participated as a speaker in the event organised by *TransformItalia* for the presentation of her book *Guerra o pace. Stati Uniti, Cina e l'Europa che non c'è*;
  - 7) On 2 October 2022, she delivered a report entitled *Libertà dal vincolo esterno* at the Congress organised by the *Asimmetrie* association entitled *Euro, mercati, democrazia 2022 – Libertà vo cercando!*, Montesilvano (Pescara), 30 September-2 October 2022;
  - 8) On 25 September 2022, she presented her book *Guerra o pace. Stati Uniti, Cina e l'Europa che non c'è* on *Radio Radicale*;
  - 9) On 11 May 2022, she gave a report on *La riforma del Patto di stabilità e crescita*, a conference entitled *Dialoghi a tesi forti e stile libero*, organised by *Giuristi anonimi* for the Department of Legal Sciences at La Sapienza University of Rome;
  - 10) On 11 April 2022, she gave a report for the meeting series *La Democrazia in emergenza. Questioni e problematiche aperte del XXI secolo*, organised by the Chair of Constitutional Law at the University of Parma, as part of the teaching of Citizenship and Constitution by Prof. Antonio D'Aloia, for the presentation of her book *Recovery fund, condizionalità e debito pubblico*;
  - 11) On 21 February 2022, she presented to the Chamber of Deputies the *Proposta di legge recante Reintroduzione del voto di preferenza e divieto di candidature multiple*, drafted by Fiammetta Salmoni and 11 other constitutionalists;
  - 12) On 9 February 2022, she gave a report at the conference organised by the political and cultural magazine *La Fionda*, directed by Prof. Geminello Preterossi on the topic of *Mattarella-bis: crisi dei partiti o crisi del parlamentarismo?*
  - 13) On 6 December 2021, she gave a report at the *webinar* presenting Lorenzo Federico Pace's book entitled *La natura giuridica dell'Unione europea: teorie a confronto. L'Unione ai tempi della pandemia*, organised by the Guglielmo Marconi University;
  - 14) On 18 November 2021, she gave a report at the event organised by *Bookcity* Milano and the University of Milan, entitled *Recovery Plan e Piano nazionale*

*di ripresa e resilienza: condizionalità e opportunità di sviluppo e innovazione, for the presentation of her book Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione;*

- 15) On 12 November 2021, she gave a report at the International Conference entitled *Constitucionalismo, Direitos humanos, Smart Cities*, organised by the Universidade do Vale do Itajaí and the Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-graduação em Direito, Brazil;
- 16) On 30 September 2021, she gave a report at the *webinar* presenting Alberto Lucarelli's book entitled *Populismi e rappresentanza democratica*, organised by the Guglielmo Marconi University;
- 17) On 28 May 2021, she presented her book *Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione* at the University of Sassari;
- 18) On 11 May 2021, she participated in the *webinar* organised by the University of Molise, Faculty of Law, with a report entitled *Il Recovery Fund*;
- 19) On 11 May 2021, she gave a report presenting her book *Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione*, at the University of Siena;
- 20) On 25 February 2021, she gave a presentation of her book *Stabilità finanziaria, Unione bancaria europea e Costituzione*, for the Doctorate in Legal Sciences, Curriculum in Fundamental Rights Theory, Constitutional Justice, Legal Comparison;
- 21) On 22 January 2021, she participated as Speaker in the Congress *Dopo la crisi. Un dialogo disciplinare sul futuro dell'Europa* organised by the University of Rome La Sapienza, with a report entitled *Recovery fund: le nuove risorse proprie europee di fronte alla Costituzione*;
- 22) On 18 November 2020, she participated in the IV CONGRESSO INTERNACIONAL DE JURISDICAÇÃO CONSTITUCIONAL, DEMOCRACIA E RELACOES SOCIAIS, with a report entitled *Crisi della rappresentanza e democrazia: l'antiparlamentarismo e i corsi e ricorsi dei populismi*;
- 23) On 17 September 2020, she participated as a speaker in the Congress "EMERGENZA COVID-19 E GENERE" organised by Lecostituzionaliste, in collaboration with ELaN, with a report entitled *Covid-19 ed emergenza economica: le misure sovranazionali e quello che le donne non dicono*;
- 24) On 8 July 2020, she participated as a speaker in the conference *MES e diritto privato*, organised by the 'Osservatorio del diritto civile e commerciale', with a report entitled *MES, Recovery fund ed emergenza epidemiologica*;
- 25) On 11 June 2020, she participated as a speaker in the *webinar* organised by the Department of Law, PhD in Internationalisation of Legal Systems and

- Fundamental Rights, of the University of Campania Luigi Vanvitelli, with a report entitled *Responsabilità finanziaria e Meccanismo europeo di stabilità*;
- 26) On 18 May 2020 she participated as a speaker in the Congress *MES o non MES. Come uscirà l'Europa dal Covid-19?*, organised by the Foundation *Cesifin* Alberto Predieri e Risorgimento Giuridico, Coordinator Ginevra Cerrina Feroni, speeches by Veronica De Romanis, Roberto Garofoli, Gregorio Gitti, Alessandro Mangià, Alessandro Petretto, Edoardo C. Raffiotta;
- 27) On 7 and 8 November 2019, she participated as a Speaker at the *Congreso Internacional "Unión Europea y Crisis del Estado Social"*, at the University of Valencia (Spain), presenting a report entitled *L'Austerità e i diritti sociali nel processo di integrazione europea*;
- 28) On 29 November 2018, she participated in the *IV Congreso Internacional "Perspectivas del constitucionalismo contemporáneo: con ocasión del 70° aniversario de la Constitución Italiana y el 40° de la Constitución Española"*, as Ponente/Discussant, presenting a Report entitled *Unità nella diversità o diversità nell'unità? I concetti di identità nazionale e identità costituzionale e il dialogo simulato tra Corte di giustizia e Corte costituzionale*;
- 29) On 7 June 2008, she presented a report entitled *Equilibrio finanziario, vincoli comunitari e giurisprudenza costituzionale (Financial Balance, Community Constraints and Constitutional Jurisprudence)* at the Annual Conference of the 'Gruppo di Pisa' Association, on the theme *Interpretazione conforme e tecniche argomentative (Conforming Interpretation and Argumentative Techniques)*; 6-7 June 2008, Milan;
- 30) On 23 September 2005, she presented a Report, together with Prof. Massimo Luciani, entitled *Corte costituzionale, giudici comuni e ordinamento comunitario*, at the Conference *IV Jornadas Ítalo-Españolas de Justicia Constitucional, 50 Aniversario de la Corte Constitucional italiana, 25 Aniversario del Tribunal Constitucional español*, Lanzarote, 22 y 23 de septiembre de 2005;
- 31) On 17 December 2003 she presented a report at the Seminar of Studies on the *Bolivarian Constitution and International Justice*, organised by the Istituto Italo-Latino Americano (IILA), the Defensoría del Pueblo de la República bolivariana de Venezuela, the ASSLA-Association of Latin American Social Studies, the Bolivarian Society of Rome - Rome Section 'Giorgio La Pira' of the ITTIG-CNR, under the patronage of the *Accademia dei Lincei*;
- 32) On 31 May 2002, she delivered a report entitled *La Corte costituzionale e la Corte di giustizia delle Comunità europee* at the Annual Conference of the 'Gruppo di Pisa' Association, on the theme *La Corte e le Corti*, Catanzaro, 31 May and 1 June 2002;

- 33) On 24 January 2002, she gave a report at the Institute of Public Law, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza', entitled *La tutela giurisdizionale dei diritti sociali davanti alla Corte di giustizia delle Comunità europee*, in the context of the Study Day on the theme *La tutela giurisdizionale dei diritti sociali* organised by the 'Carlo Esposito Seminar' Research Group, directed by Professor Alessandro Pace and coordinated by Professor Giuseppe Morbidelli;
- 34) On 13 December 2001, she gave a report entitled *Il rapporto tra tecnica e diritto attraverso l'analisi della produzione normativa tecnica consensuale*, at the International Law Conference on *Integrating Scientific and Technical Evidence in Environmental Rule-making: the Case of Directive 99/31/EC and 00/53/EC*, organised in Florence by the CERADI - LUISS Guido Carli Observatory on Environmental Protection Legislation, in collaboration with the Centre of European Law of King's College of London, Florence, 13-14 December 2001;
- 35) On 13 May 2000, she presented a report entitled *Reserva di legge, norme tecniche e integrazione europea*, at the Naples Conference held on 12 and 13 May 2000, on the theme *I rapporti tra Parlamento e Governo attraverso le fonti del diritto. La prospettiva della giurisprudenza costituzionale*;
- 36) On 28 May 1999, she presented a report entitled *Brevi note in materia di accesso alla giustizia costituzionale delle Autorità amministrative indipendenti (Brief notes on access to constitutional justice for independent administrative authorities)* at the conference held in Florence on 28-29 May 1999 on the subject of *Prospettive di accesso alla giustizia costituzionale*;
- 37) On 25 May 1996, she presented a Report entitled *L'Autorità antitrust come giudice a quo: riflessioni critiche*, at the Conference held in Cagliari on 24-25 May 1996, entitled "*Giudici e giurisdizioni nella giurisprudenza della Corte costituzionale*";
- 38) On 24 March 1995 she gave a report at the Department of State Theory, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza', as part of the cycle of seminars for the PhD in State Theory and Comparative Political Institutions, entitled '*Uno sguardo sulla Costituente spagnola del 1977-1978*';
- 39) On 20 November 1991, she gave a report at the Department of State Theory, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza', as part of the cycle of seminars for the PhD in State Theory and Comparative Political Institutions, entitled '*I meccanismi di razionalizzazione della forma di governo spagnola*';
- 40) On 6 May 1992, she gave a report at the Department of Constitutional Law, Faculty of Law, University of Valencia (Spain), entitled '*Il sistema politico della Costituzione italiana*';

- 41) On 14 February 1992 she gave a report at the Department of State Theory, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza', as part of the cycle of seminars for the PhD in State Theory and Comparative Political Institutions, entitled '*Crisi di governo nella Costituzione spagnola*';
- 42) On 24 October 1991, she presented a report at the Conference on '*Il Capo dello Stato nella forma di governo parlamentare*', Study Group for the Reform of Institutions, coordinated by Prof. G. Rizza at the Faculty of Law, 'La Sapienza' University of Rome;

## SCIENTIFIC ACTIVITY

### MONOGRAPHIC PUBLICATIONS

- I. *Guerra o pace. Stati Uniti, Cina e l'Europa che non c'è*, Napoli, Editoriale Scientifica, 2022;
- II. *Recovery Fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione*, Milano, Cedam, 2021;
- III. *Stabilità finanziaria, Unione bancaria europea e Costituzione*, Milano, Cedam, 2019;
- IV. *Diritti sociali, sovranità fiscale e libero mercato*, Torino, Giappichelli, 2005;
- V. *Le norme tecniche*, Milano, Giuffrè, 2001;
- VI. *Indirizzo politico e forma di governo parlamentare. Italia e Spagna a confronto*, Roma, Studio Tipografico, 1997;

### OTHER PUBLICATIONS

1. *Quel pasticciaccio brutto della riforma del Patto di stabilità e crescita*, in *fuoricollana.it*, 2023;
2. *La scienza della guerra, oltre la presunta geopolitica*. Review of E. Brancaccio, R. Giammetti, S. Lucarelli, *La guerra capitalista. Competizione, centralizzazione, nuovo conflitto imperialista*, Milan-Udine, Mimesis, in *Il Ponte*, 2023;
3. *Deuda buena y deuda mala. El Pacto de Estabilidad y Crecimiento y el retorno de la austeridad*, in Juliana Teixeira Esteves, Vitor Gurgel, Gonzalo Ubilla (eds.), *Direitos sociais na era da Financeirização - Ode às Finanças*, Editora RTM, Belo Horizonte, 2023;
4. *Aspetti problematici degli Orientamenti della Commissione sulle nuove regole sulla governance economica europea*, forthcoming in *Osservatorio AIC*;

5. *Crisis of representation and democracy: anti-parliamentarism and the ups and downs of populism*, Report submitted at the 11th WORLD CONGRESS OF CONSTITUTIONAL LAW, *Constitutional Transformations*, 5-9 December 2022, University of Johannesburg, South Africa, forthcoming in *Revista Justiça do Direito*, no. 1/2023;
6. *Il ruolo del Presidente della Repubblica nella dottrina costituzionalistica italiana. La storia infinita*, forthcoming in *Scritti in onore di Giuseppe Franco Ferrari*;
7. *L'approvazione della legge di bilancio 2023 e i vincoli sovranazionali: continuità o discontinuità con il passato?*, forthcoming in *Scritti in memoria di Dante Cusi*;
8. *I più recenti sviluppi costituzionali del ciclo di bilancio*, forthcoming in *Forum di discussione*, Journal of the 'Gruppo di Pisa' association;
9. *Commissione UE e 'nuovo' Patto di stabilità e crescita: quali altri vincoli?*, in *Federalismi.it*, 2022;
10. *Il parere della Corte dei conti tedesca sullo Scudo per l'emergenza energetica. Fondi speciali e contabilità extra bilancio: come la Germania aggira le regole del Patto di stabilità e crescita*, in *Consulta Online*, December 2022;
11. *L'Unione Europa non sarà sovrana finché non avrà una sua Costituente*, in *Micro-Mega*, December 2022;
12. *Note a prima lettura sul Discorso sullo stato dell'Unione 2022. Il lancio di una nuova Convenzione per la riforma dei Trattati, ma...errare humanum est, perseverare autem diabolicum*, in *Federalismi.it*, 2022;
13. *Imperialismi*, forthcoming in *Percorsi costituzionali*, no. 2/2022 (but 2023);
14. *Il parere della Corte dei conti tedesca sullo Scudo per l'emergenza energetica. Fondi speciali e contabilità extra bilancio: come la Germania elude legalmente le regole del Patto di stabilità e crescita*, forthcoming in *Percorsi costituzionali*, no. 1/2022 (but 2023);
15. *Review: R. SÁNCHEZ FÉRRIZ, Los institutos de democracia semidirecta sometidos a revisión. Estudio comparado España-Italia, Zaragoza, Fundación Manuel Giménez Abad, 2021, pp. 181*, in *nomos-leattualitaneldiritto.it*, 2022;
16. *Review: Antonio Cantaro, Postpandemia. Pensieri metagiuridici*, Turin, Giappichelli, 2021, pp. 179, in *Lo Stato*, 2022;
17. *La difesa comune europea come pilastro della NATO. Un esercito senza Stato per un'Europa senza sovranità*, in *Constitutionalismo.it*, 2022;
18. *Governance economica europea, Recovery fund e riforma del Patto di stabilità e crescita*, in Alessandro Guerra and Maria Cristina Marchetti (eds.), *Dialoghi sull'Europa*, Roma, 2022;

19. *Recovery fund: vincolo esterno, obblighi sovranazionali inderogabili e sanzionabili. Attività di indirizzo politico o discrezionalità amministrativa?*, in *Rivista AIC*, 2022;
20. *L'art. 86 della Costituzione*, in *Commentario della Costituzione*, edited by the ANM, at *lamagistratura.it*, 2022;
21. *El papel del Presidente de la República en la doctrina constitucionalista italiana. La historia interminable*, in *Revista de Derecho Constitucional europeo*, 2022;
22. *La funzionalizzazione della tutela dello Stato di diritto alla sana gestione finanziaria e alla tutela del bilancio dell'UE (a prima lettura delle sentt. C-156 e C157 Ungheria e Polonia v. Parlamento e Consiglio)*, in *Consulta Online*, 2022;
23. *Tre ottime ragioni per introdurre il voto di preferenza*, with Alessandro Morelli, in *lacostituzione.info*, 22 February 2022;
24. *Brevi note sulla rielezione del Presidente della Repubblica*, in *Federalismi.it*, 2022;
25. *La riforma del patto di stabilità e crescita: un'occasione per trasformare l'Europa o un maquillage per l'austerità che verrà?*, in *Costituzionalismo.it*, 2021 (but 25 February 2022);
26. *Il Forum verso un futuro (più) sociale dell'Europa?*, in the 'Gruppo di Pisa' Review, 2021;
27. *Responsabilità, indirizzo politico e teoria dei controlli costituzionali nella prima dottrina giuspubblicistica italiana*, in *nomos-leattualitaneldiritto.it*, 2021;
28. *Geopolitica dell'Unione europea: USA, Cina e Global Gateway. La rivoluzione pandemica e il momento della Costituente europea*, in *RTDE*, 2021;
29. *Osservazioni eretiche sul Super green pass*, with Alessandro Morelli, in *lacostituzione.info*, 9 December 2021;
30. *Il "dialogo" a colpi di diritto tra l'Ue e l'Italia*, in *Left*, 1 December 2021;
31. *Piano Marshall, Recovery Fund e il containment americano verso la Cina. Condizionalità, debito e potere*, in *Costituzionalismo.it*, 2021;
32. *Covid-19 ed emergenza economica: le misure sovranazionali e quello che le donne non dicono*, in E. Catelani, M. D'amico (eds.), *Effetto Covid Donne: la doppia discriminazione*, Bologna, 2021;
33. *Il PCI di Togliatti e l'europeismo «nell'interesse della pace, dell'uguaglianza e della fraternità»*, in *Democrazia e diritto*, 2021;
34. *Recovery fund: le nuove risorse proprie europee di fronte alla Costituzione*, in A. Somma, E. Mostacci (eds.), *Dopo le crisi. Dialoghi sul futuro dell'Europa*, Roma, 2021;

35. *Recovery Fund, sovranità fiscale e progressività della tassazione: profili di incostituzionalità delle nuove risorse proprie*, in C. De Fiores, M. Della Morte (eds.), *Europa e Costituzione. Oltre la globalizzazione neoliberale*, Napoli 2021;
36. *Il Recovery Plan del governo Conte: un'occasione mancata?*, in P. Carnevale, E. Castorina, G. Grasso, R. Manfellotti (eds.), *L'Europa dei tre disincanti. Liber amicorum per Giovanni Cocco*, Napoli, 2021;
37. *Sistema normativo delle fonti nel governo giuridico della pandemia. Illegittimità diffuse e strumenti di tutela* (with Alberto Lucarelli and Marina Calamo Specchia), in *Rivista AIC*, 2021;
38. *Responsabili, costruttori ed emergenze*, with Alessandro Morelli, in *lacostituzione.info*, 16 January 2021;
39. *Il caso Safeway e gli effetti delle sentenze pregiudiziali della Corte di giustizia dopo la Brexit*, in *Giurisprudenza costituzionale*, 2020;
40. *Nota a prima lettura della sentenza del Tribunale costituzionale federale tedesco sul Quantitative easing: una decisione politica che chiude la strada alle misure di mutualizzazione del debito e la apre al MES*, in *Consulta Online*, 2020;
41. *L'insostenibile "leggerezza" del Meccanismo europeo di stabilità. La democrazia alla prova dell'emergenza pandemica*, in *Federalismi.it*, 2020;
42. *Sovranità dei tecnocrati, Meccanismo europeo di stabilità e l'emergenza da Covid-19*, in Liton Lanes Pilau Sobrinho, Cleide Calgaro, Leonel Severo Rocha (eds.) *COVID-19 e seus paradoxos*, Univali, 2020;
43. *Le politiche di Austerità e i diritti sociali nel processo di integrazione europea*, in *Costituzionalismo.it*, 2020;
44. *I concetti di identità nazionale e identità costituzionale nel dialogo simulato tra Corte di giustizia e Corte costituzionale*, Report to the Fourth International Congress *Prospettive del costituzionalismo contemporaneo: in occasione del 70° anniversario della Costituzione italiana e del 40° anniversario della Costituzione spagnola*, Murcia, 28-30 November 2018, in SETENTA AÑOS DE CONSTITUCIÓN ITALIANA Y CUARENTA AÑOS DE CONSTITUCIÓN ESPAÑOLA, Proceedings of the Conference, AEBOE, 2020;
45. *Il difficile equilibrio del diritto costituzionale tra presunta neutralità della tecnica e scelte politiche*, in *Revista Justiça do Direito*, 2019;
46. *Diritti fondamentali, tradizioni costituzionali comuni e identità nazionale*, in *Percorsi costituzionali*, 2019 ;
47. *Da Predieri a Fattori passando da Montecarlo*, in A Giuseppe Morbidelli. *Liber amicorum*, Firenze, 2019;
48. *Controlimiti, diritti con lo stesso nomen e ruolo accentrato della Consulta. L'integrazione del parametro con le fonti europee di diritto derivato e il sindacato sulla*

*"conformità" alla Costituzione e la mera "compatibilità" con la Carta dei diritti fondamentali dell'UE, in Federalismi.it, 2019;*

49. *Unità nella diversità o diversità nell'unità? I concetti di identità nazionale e identità costituzionale e il dialogo simulato tra Corte di giustizia e Corte costituzionale, in Rivista AIC, 2019;*
50. *L'inchiesta parlamentare sulle banche... tanto tuonò che non piovve..., in Rivista AIC, 2018;*
51. *Norme tecniche e dottrina giuspubblicistica, in Percorsi costituzionali, 2017;*
52. *Crisi bancarie e incostituzionalità del Bail-in, in Percorsi costituzionali, 2017;*
53. *Parlamento, autonomie regionali e rafforzamento dei poteri del Governo: le ragioni per votare No al referendum costituzionale, in La riforma costituzionale ai raggi X. Le ragioni del no, le ragioni del sì, Roma, Il Periscopio delle idee, 2016;*
54. *Riflessioni minime sul concetto di Stato sociale e vincoli comunitari. Selezione dei diritti o selezione dei soggetti da tutelare?, in Rivista AIC, 2016;*
55. *La protezione del genoma e l'ingegneria genetica, in Fundamental Rights in Europe and Northern America, series edited by Prof. Dr. Albrecht Weber, University of Osnabrück, Germany, in POLIS WORKING PAPERS, 2011;*
56. *La fecondazione artificiale, in Fundamental Rights in Europe and Northern America, series directed by Prof. Dr. Albrecht Weber, University of Osnabrück, Germany, in POLIS WORKING PAPERS, 2011;*
57. *Equilibrio finanziario, vincoli comunitari e giurisprudenza costituzionale, in: Interpretazione conforme e tecniche argomentative, Torino, Giappichelli, 2009;*
58. *Il rapporto tra tecnica e diritto attraverso l'analisi della produzione normativa tecnica consensuale, in: Governo dell'ambiente e formazione delle norme tecniche. Milano, Giuffrè, 2006;*
59. *Diritti sociali e Unione europea. Dall'ordinamento comunitario allo Stato sociale europeo, in Studi in onore di Gianni Ferrara, Torino, Giappichelli, 2005;*
60. *Parlamenti nazionali e democrazia nel Trattato che adotta una Costituzione per l'Europa, in Annali del Dipartimento di scienze giuridico-sociali e dell'amministrazione, no. 6, 2004, Napoli, Esi, 2005;*
61. *Il ruolo dei parlamenti nazionali nell'Unione europea, in Foro it., 2005;*
62. *Le elezioni regionali nel Lazio, with A. Sterpa, in Federalismi.it, 2005;*
63. *L'attività statutaria, legislativa e regolamentare della regione Lazio nella VII legislatura (2000-2005), with A. Sterpa, in Federalismi.it, 2005;*
64. *Legalità (costituzionale) e forma di Stato: aspetti teorici e profili pratici di due concetti apparentemente in crisi, in Rivista di diritto costituzionale, 2004;*

65. *La dottrina spagnola in tema di amministrazione*, in *Diritto pubblico comparato e europeo*, 2004;
66. *L'intervento in giudizio del terzo offeso, la legittimazione attiva dell'ex presidente della Repubblica ed altre novità nei ricorsi per conflitti fra poteri: la "storia infinita" del c.d. caso Cossiga*, in *Federalismi.it*, 2004;
67. *La sesta Conferenza intergovernativa e la modifica dei Trattati del 1957: l'importanza di chiamarsi Costituzione*, in *Costituzionalismo.it*, 2003;
68. *Review of M. R. Ferrarese Le istituzioni della globalizzazione, Bologna 2000 and Il diritto al presente*, Bologna, 2002, in *Rivista di diritto costituzionale*, 2003;
69. *Gli atti statali di coordinamento tecnico e la ripartizione di competenze Stato-regioni*, in *Giurisprudenza costituzionale*, 2003;
70. *La Corte costituzionale e la Corte di giustizia delle Comunità europee*, in *Diritto pubblico*, no. 2, 2002 and in AA. VV., *La Corte e le Corti*, Torino, Giappichelli, 2003;
71. *Protezione della natura: la disciplina dei parchi e delle riserve naturali*, update of the chapter in the handbook *Environmental Law*, edited by Beniamino Caravita di Toritto, Bologna, Il Mulino, 2005;
72. *La tutela giurisdizionale dei diritti sociali davanti alla Corte di giustizia delle Comunità europee*, Report to the Study Day organised by the 'Carlo Esposito Seminar' Research Group on *La tutela giurisdizionale dei diritti sociali*;
73. *Forme e condizioni particolari di autonomia per le regioni ordinarie e nuove specialità*, in A. Ferrara, G. M. Salerno (eds.), *Le nuove specialità nella riforma dell'ordinamento regionale*, Milano, Giuffrè, 2002;
74. *La responsabilità del capo dello Stato tra sovranità popolare, globalizzazione e cosmopolitismo*, in *Rivista di diritto costituzionale*, 2002;
75. *Cronaca costituzionale spagnola: luglio-novembre 2001*, in *Nomos*, n. 3, 2001;
76. *Prime osservazioni in ordine alle implicazioni del nuovo testo dell'articolo 119 della Costituzione sull'autonomia finanziaria delle Regioni*, with G. Rosa, in *Federalismi.it*, 2001;
77. *A proposito di abrogazione e incostituzionalità sopravvenuta: breve rassegna di giurisprudenza su «antiche» (ma attuali) questioni*, paras. 3, 4, 5, 6, 7 and 8, in *Federalismi.it*, 2001;
78. *Protezione della natura: la disciplina dei parchi e delle riserve naturali*, in B. Caravita di Toritto (ed.), Chapter in the Handbook of *Diritto dell'ambiente*, Bologna, Il Mulino, 2001;
79. *La dottrina spagnola in tema di amministrazione*, in *Diritto pubblico comparato ed europeo*, n. 2, 2001;

80. *Riserva di legge, norme tecniche e integrazione europea*, in *I rapporti tra Parlamento e Governo attraverso le fonti del diritto. La prospettiva della giurisprudenza costituzionale*, Torino, Giappichelli, 2001;
81. *Cronaca costituzionale spagnola: marzo-giugno 2001*, in *Nomos*, n. 2, 2001;
82. *Cronaca costituzionale spagnola: novembre-dicembre 2000 e gennaio-febbraio 2001*, in *Nomos*, n. 1, 2001;
83. *Cronaca costituzionale spagnola: luglio-ottobre 2000*, in *Nomos*, n. 2-3, 2000;
84. *Cronaca costituzionale spagnola: aprile-luglio 2000*, in *Quaderni costituzionali*, N. 3, 2000;
85. *Cronaca costituzionale spagnola: gennaio-aprile 2000*, in *Quaderni costituzionali*, N. 2, 2000;
86. *Cronaca costituzionale spagnola: settembre-dicembre 1999*, in *Quaderni costituzionali*, N. 1, 2000;
87. *Brevi note in tema di accesso alla Corte costituzionale delle autorità amministrative indipendenti*, in *Prospettive di accesso alla giustizia costituzionale*, Torino, Giappichelli, 2000;
88. *Quando la concorrenza diventa il limite della libertà d'impresa. La Corte si pronuncia ed il mercato entra nella Costituzione*, in *Il Foro italiano*, n. 2, 2000;
89. *Cronaca costituzionale spagnola: gennaio-agosto 1999*, in *Quaderni costituzionali*, n. 3, 1999;
90. *Prime note in tema di dissociazione tra forma e valore di legge nelle leggi provvedimento regionali autoapplicative*, in *Rivista giuridica dell'ambiente*, n. 6, 1999;
91. *Il problema dell'immunità processuale e/o sostanziale del Presidente degli Stati Uniti*, in *Giurisprudenza Costituzionale*, n. 4/1998;
92. *L'Antitrust come giudice a quo: riflessioni critiche*, in *Giudici e giurisdizioni nella giurisprudenza della Corte costituzionale*, Turin, Giappichelli, 1997;
93. *La enseñanza de los derechos humanos*, in *Revista de Estudios Políticos*, n. 95/1997;
94. *Indirizzo politico, responsabilità e controllo costituzionale: riflessioni a partire dalla Spagna*, in *Appunti di cultura e di politica*, N. 4/5, July-September-October 1996;
95. *Un caso di conflitto tra ordinamenti: la sentenza 114/1995 del Tribunale costituzionale spagnolo*, in *Giurisprudenza costituzionale*, n. 2/1996;
96. *Presidenzialismo americano? Meglio il premierato o il semi-presidenzialismo*, in *Appunti di cultura e di politica*, n. 5/6, September-December 1995;
97. *Il rapporto fiduciario in Spagna: le discussioni alla Costituente*, in *Quaderni regionali*, n. 2/1995;

98. *La natura giuridica della mozione di fiducia e di sfiducia costruttiva nei recenti dibattiti costituzionali in Spagna*, in *Quaderni costituzionali*, n 1/1992;
99. Speech at the *Tavola Rotonda del Gruppo di Studio per la Riforma delle Istituzioni*, on: *Il Capo dello Stato nella forma di governo parlamentare*, published by the Faculty of Law of the University of Rome 'La Sapienza', Roma, 24 October 1991.

#### SCIENTIFIC TRANSLATIONS

- A. Translation from Spanish: '*Spagna: la recente attività politico-costituzionale spagnola (1998)*', by Pablo Pérez Tremps, in '*Quaderni costituzionali*', No. 3, 1999;
- B. Translation from Spanish: '*Spagna: la recente attività politico-costituzionale spagnola (1997)*', by Pablo Pérez Tremps, in '*Quaderni costituzionali*', no. 1, 1999;
- C. Translation from Spanish: '*Riflessioni sulla libertà di informazione e la sua rilevanza costituzionale in Spagna*', by R. Sánchez Ferriz and F. Flores Giménez, in '*Nomos*', No 4/1992;
- D. Translation from English: *United States Supreme Court Decision No. 95-1853, 27 May 1997*, in *Giurisprudenza costituzionale*, No. 4, 1998;
- E. Translation from Spanish: '*I compiti pubblici nell'Unione Europea*', by A. Lòpez Pina, in '*Diritto e società*', 1998;
- F. Translation from Spanish: '*Il nuovo regime giuridico delle Commissioni di inchiesta: la pubblicità parlamentare*' by R. García Mahamut, in '*Quaderni costituzionali*', no. 1, 1998;
- G. Translation from Spanish: '*Lo Stato federale «asimmetrico»: il caso spagnolo*', by J.J. González Encinar, in '*Quale, dei tanti federalismi?*', Padova, Cedam, 1997;
- H. Translation from Spanish: '*Il potere performativo delle parole: i vocaboli «Stato» e «Nazione»*', by M. Nebrera, in '*Quale, dei tanti federalismi?*', Padova, Cedam, 1997;
- I. Translation from Spanish: *Constitutional Court Judgment No. 114, 6 July 1995*, in *Giurisprudenza costituzionale*, n. 2, 1996.

#### PERSONAL AND PROFESSIONAL SKILLS AND COMPETENCES

During more than 20 years of experience as Director or Chairman of various Boards of Directors of high-tech companies in the aerospace sector, and at the same time during a very long career in the institutional, academic and scientific spheres, the following personal and professional skills and competences have been acquired or strengthened:

- Excellent ability to make important decisions, even quickly, through careful analysis of available information, in dynamic and competitive contexts;
- Excellent synthesis skills and great attention to effective decision-making and focus on goals
- Proven ability to positively manage conflicts constructively
- Excellent critical and independent thinking skills, capable of analysing phenomena without preconceptions and with methodological rigour
- Excellent interpersonal and adaptive skills at all levels, from the operational and up to the highest industrial and institutional levels
- Deep awareness of the consequent responsibilities, and the necessary standing, to hold certain positions
- Natural predisposition to work in a team, respecting each other's competences and oriented towards achieving common goals
- Excellent communication, interpersonal and public speaking skills
- Good risk assessment and management skills

Finally, on a personal level, an innate focus on issues of sustainability and diversity, and a deep multicultural and international intellectual openness stand out.

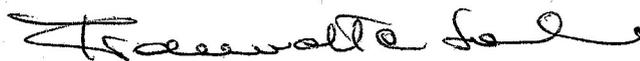
---

I authorise the processing of my personal data for the purposes indicated in the information notice published pursuant to Legislative Decree no. 196 of 30 June 2003 as amended and the EU Regulation no. 679 of 27 April 2016 (*General Data Protection Regulation - GDPR*).

Rome, 25 March 2023

In witness whereof

Prof. Fiammetta Salmoni



SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN  
OTHER COMPANIES

The undersigned Fiammetta SALMONI, born in Napoli, on November 10<sup>th</sup>, 1966, tax code SLMFMT66S50F8390, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company ENAV S.p.A.,

**HEREBY DECLARES**

that she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Fiammetta Salmoni", written over a horizontal line.

Signature

Roma, March 25<sup>th</sup>, 2023