



PIANO
DI SOSTENIBILITÀ
2021 - 2024

Obiettivi	KPI	Target	Anno
Valutazione dei fornitori rispetto a criteri ESG	Percentuale di fornitori core coinvolti nella valutazione (rispetto ai criteri ESG) sul totale dei fornitori core di ENAV	Data avvio valutazione	2021 ✓
		75%	2022 ✓
		100%	2023
ESG Rating (previsto nel Piano LTI 2023)	Identificazione del rating e assessment (Gap analysis + Action Plan)	Assessment	2021 ✓
	Miglioramento del Rating ESG	Rating S&P +30% vs 2021	2023
Incremento della formazione erogata su temi che contemplano aspetti connessi al D.Lgs. 231/01 e Codice Etico, Anti-Bribery and Anti-Corruption, Fraud e Whistleblowing	Percentuale di ore di formazione erogata ai dipendenti rispetto al 2020 (baseline 2020 pari a 4h e 50 minuti)	+5%	2021 ✓
		+6,5%	2022 ✓
		+7,5%	2023
Definizione di un modello di misurazione degli impatti economici, sociali e ambientali generati dalle iniziative strategiche di sostenibilità	NEW • Elaborazione modello di misurazione	Data presentazione	2023

Obiettivo	KPI	Target	Anno
Monitoraggio degli standard in materia di salute e sicurezza sul lavoro anche attraverso il mantenimento della certificazione ISO 45001:2018	Mantenimento della certificazione ISO 45001	Rinnovo certificato	2023
Sistemi di gestione per la prevenzione della corruzione	Ottenimento della certificazione ISO 37001	Acquisizione certificato	2021 ✓
	NEW • Mantenimento della certificazione ISO 37001	Rinnovo certificato	2023
Pubblicazione della «media» policy	Pubblicazione su intranet aziendale della policy	Data di pubblicazione	2021 ✓
Elaborazione del regolamento su molestie e abusi sul luogo di lavoro	Pubblicazione su intranet aziendale del regolamento	Data di pubblicazione	2021 ✓
Ottenimento della certificazione EASI (Ecosistema Aziendale di Sostenibilità Integrato)	NEW • Otttenimento della certificazione	Data certificazione	2023
Valutazione di fattibilità per l'adozione dello standard ISO 56002 per la gestione dei processi di innovazione in azienda	NEW • Elaborazione dello studio di fattibilità e valutazione costi / opportunità	Data valutazione	2023
Valutazione di fattibilità per la certificazione secondo la Prassi di riferimento UNI/PdR 125:2022 (Politiche di parità di genere)	NEW • Elaborazione dello studio di fattibilità e valutazione costi / opportunità	Data valutazione	2023
Valutazione di fattibilità per la certificazione ISO 30415:2021 (Diversity & Inclusion)	NEW • Elaborazione dello studio di fattibilità e valutazione costi / opportunità	Data valutazione	2023

Obiettivo	KPI	Target	Anno
Automazione avanzata delle maggiori torri di controllo attraverso una nuova piattaforma ATM di aeroporto (Electronic Strip / Radar presentation)	Collaudo del sistema su ciascun aeroporto coinvolto secondo le annualità previste	Data collaudo Linate	2021 ✓
		Data collaudo Treviso	2021 ✓
		Data collaudo Ciampino	2022 ✓
		Data collaudo Fiumicino	2023
		Data collaudo Olbia	2024
Sistema di ottimizzazione delle sequenze di avvicinamento (Arrival Manager – AMAN)	Collaudo dei sistemi applicati presso gli aeroporti di Fiumicino e Malpensa	Data collaudo Fiumicino	2022 ✓
		Data collaudo Malpensa	2023
TOC-HAL (Progetto di remotizzazione della diagnostica sugli apparati dei siti remoti che consente la centralizzazione del controllo e l'ottimizzazione dell'intervento dei manutentori)	Collaudo dei sistemi di tutte le 10 isole previste	Date collaudi	2023
Progetto di automazione meteo "METAR AUTO" (sistema di osservazione meteo con possibilità di emissione messaggistica automatica in caso di contingency)	Collaudo dei sistemi meteo automatizzati "METAR AUTO" dei 23 aeroporti previsti	Date collaudi	2021 ✓

Obiettivo	KPI	Target	Anno
Integrazione avvicinamenti (Trasferimento degli avvicinamenti radar da alcuni aeroporti ai rispettivi centri di controllo di riferimento)	Collaudo ed entrata in esercizio dei seguenti trasferimenti: <ul style="list-style-type: none"> Verona su Milano ACC Trieste su Padova ACC Bari su Brindisi ACC Lamezia Terme su Roma ACC 	Date collaudi	2021 ✓
	Collaudo ed entrata in esercizio del seguente trasferimento: <ul style="list-style-type: none"> Napoli su Roma ACC 		2022 ✓
	Collaudo ed entrata in esercizio dei seguenti trasferimenti: <ul style="list-style-type: none"> Torino su Milano ACC Venezia su Padova ACC Firenze su Roma ACC 		2023
	Collaudo ed entrata in esercizio dei seguenti trasferimenti: <ul style="list-style-type: none"> Genova su Milano ACC Bologna su Padova ACC Palermo su Roma ACC 		2024
	NEW Completamento di 3 progetti di ricerca e innovazione del Gruppo ENAV abilitanti l'uso di droni per il monitoraggio ambientale e il monitoraggio delle infrastrutture civili		Data verbale chiusura progetto
Ricerca e sviluppo di algoritmi di intelligenza artificiale e machine learning da eseguire in ambienti cloud di High Performance Computing, funzionali alle attività core e no-core del Gruppo ENAV e ai temi di sostenibilità	NEW Numero di algoritmi sviluppati su tematiche di business aziendale	Sviluppo di 4 algoritmi	2024

Obiettivo	KPI	Target	Anno
Piano di Comunicazione interna sullo sviluppo della cultura di sostenibilità	Numero di progetti di comunicazione interna da avviare nell'anno	3	2021 ✓
	Crescita % di ingressi suFollow me (1.051.578 visite adicembre 2020)	+20%	2021 ✓
Veicolare l'immagine di ENAV come player di riferimento di settore nella lotta al climate change e nell'innovazione digitale sostenibile	Numero di follower sul social network LinkedIn (20.300 follower su LinkedIn ENAV a marzo 2021)	+10%	2021 ✓
Ulteriore impulso alla comunicazione esterna sui temi di sostenibilità	NEW • Realizzazione del film breve sui temi di sostenibilità	Data pubblicazione	2023
Sviluppo dell'analisi di materialità secondo il concetto di «double materiality»	NEW • Identificazione della nuova lista dei temi rilevanti	Data approvazione	2024
Elaborazione GHG Report	NEW • Pubblicazione GHG Report	Data pubblicazione	2024
Divulgazione dei temi di sostenibilità alle nuove generazioni attraverso un «Report Generazionale»	NEW • Realizzazione del Report Generazionale	Data presentazione	2024
Rendicontazione integrata delle performance aziendali	NEW • Presentazione del modello di Relazione Annuale Integrata al Vertice aziendale	Data presentazione	2024

Obiettivo	KPI	Target	Anno
Definizione del "Purpose" di ENAV	Pubblicazione del "Purpose"	Data presentazione	2021 ✓
Sviluppare iniziative finalizzate a favorire l'inclusione di tutti i dipendenti, a prescindere da età, sesso, etnia, religione, orientamento sessuale e persone con disabilità	Numero di persone coinvolte nel progetto pilota di valorizzazione delle persone con disabilità	20	2021 ✓
Sviluppare ulteriormente la cultura della Sostenibilità attraverso un maggior coinvolgimento delle strutture del Gruppo presenti sul territorio	Coinvolgimento nei focus di personale presente sul territorio	Almeno 3 focus group	2021 ✓
	Numero di nuovi ambassador sul territorio individuati	10	2021 ✓
Miglioramento della qualità della vita dei dipendenti attraverso iniziative mirate in ambito welfare	Sviluppo della piattaforma per la conversione del premio di risultato in strumenti di welfare	Data presentazione	2021 ✓
	Misurazione dell'indice di soddisfazione del work life balance anche a seguito di nuove modalità di lavoro (es. smart working)	Data presentazione analisi	2022 ✓
Assessment sul diversity management, relativa gap analysis e action plan	Predisposizione assessment e relativa gap analysis e action Plan	Data presentazione analisi	2021 ✓
Formazione operativa (Obiettivi che rientrano nei due ESG Sustainability Linked Term Loans, sottoscritti ad ottobre 2020)	Ore di formazione operativa (73.000 ore nel 2019)	78.000	2021 ✓
		82.000	2022 ✓

Obiettivo	KPI	Target	Anno
Acquisizione di nuovi talenti con sensibilità sulle tematiche ESG	NEW Costruzione e validazione di un nuovo strumento di selezione che supporti la valutazione dell'assetto valoriale sulle tematiche ESG durante il processo di talent acquisition.	Svolgimento della prima selezione con l'utilizzo del nuovo tool	2023
Avvicinare le donne alle professioni del core business con particolare riferimento alle attività di controllo del traffico aereo e di manutenzione attraverso una sensibilizzazione delle donne ai ruoli tecnico-operativi	Avvio del progetto di sensibilizzazione	Data avvio	2022 ✓
Nelle selezioni dall'esterno la % di donne destinate a ruoli operativi deve essere pari almeno al 25% (comply or explain)	Partecipazione minima della popolazione femminile	25%	2021 ✓
Negli assessment interni finalizzati alla copertura di nuove posizioni in ambito operativo deve essere coinvolta una % di donne pari almeno al 20% (comply or explain)	Partecipazione minima della popolazione femminile	20%	2021 ✓
Negli assessment interni finalizzati alla copertura di nuove posizioni in ambito corporate deve essere coinvolta una % di donne pari almeno al 50% (comply or explain)	Partecipazione minima della popolazione femminile	50%	2021 ✓

Obiettivo	KPI	Target	Anno
Raggiungimento della Carbon Neutrality del Gruppo ENAV (Scope 1 e Scope 2) attraverso la riduzione delle emissioni e l'acquisto di carbon credits per la parte non riducibile	Percentuale di riduzione delle emissioni di CO ₂ e all'anno rispetto al totale delle emissioni prodotte nel 2019 (38.816t – market based) e acquisto carbon credits	-23% CO ₂ e	2021 ✓
		-70% CO ₂ e (Scope 1 e 2) + Carbon Neutrality	2022 ✓
Abbattimento dell'energia elettromagnetica trasmessa attraverso una ottimizzazione degli strumenti di navigazione	Percentuale di dismissione degli NDB	50%	2022 ✓
		NEW 90%	2024
Ulteriore sviluppo del progetto "Plastic Free" finalizzato alla progressiva riduzione delle plastiche monouso da tutte le sedi aziendali	Tonnellate di plastiche monouso ridotte nelle sedi (consumo totale ENAV 2019: 14,2t)	1,5 t	2021 ✓
Ulteriore sviluppo del progetto di sostituzione della flotta auto aziendale con macchine elettriche / ibride / plug-in	Percentuale del parco auto aziendale sostituito con auto elettriche / ibride / plug-in	31%	2021 ✓
		45%	2022 ✓
		NEW 73%	2023
		NEW 80%	2024
Assessment emissioni CO ₂ : ampliamento allo Scope 3	Presentazione dell'assessment al top management	Data presentazione	2021 ✓

Obiettivo	KPI	Target	Anno
Predisposizione del Science Based Target	Ottenimento della certificazione da parte di SBTi	Data certificazione	2021 ✓
Realizzazione di progetti finalizzati all'efficienza energetica	Autorizzazione, collaudo e messa in esercizio: <ul style="list-style-type: none"> Impianto di Trigenerazione ACCROMA Impianto illuminazione interni LED ACC Padova, ACC Roma e Sede centrale Impianto di condizionamento ACC Roma Impianto Fotovoltaico Radar MASSERIA (33 kW), Impianti Fotovoltaici a LAMPEDUSA (37 kW), GENOVA (17kW), CATANIA (20kW), NAPOLI (75 kW) 	100%	2022 ✓
	Autorizzazione, collaudo e messa in esercizio: <ul style="list-style-type: none"> Prototipo di utilizzo di ecomobustibili per GE di emergenza Impianto Fotovoltaico ACADEMY Forlì, Brancasi, APT Brindisi Eliminazione caldaia Ciampino ACC 	100%	2023
	NEW Autorizzazione, collaudo e messa in esercizio: <ul style="list-style-type: none"> Impianto condizionamento BT di Napoli Impianto di condizionamento BT Bari Impianto di condizionamento BT Malpensa Trasformazione ad ecomobustibili di 40 GE di emergenza Impianto Fotovoltaico Ustica Eliminazione caldaie Bari e Malpensa 	100%	2024

Obiettivo	KPI	Target	Anno
Miglioramento del processo di reporting delle emissioni di Scope 3 – Capital Goods	NEW Implementazione della nuova metodologia di calcolo per le emissioni di Scope 3 – Capital Goods	Data implementazione	2023
Definizione di un nuovo approccio alla Circular Economy	NEW Valutazione del livello di circolarità as-is ed elaborazione di un Action Plan	Data presentazione	2023
Definizione degli impatti del climate change sul business di ENAV	NEW Quantificazione e misurazione dei principali impatti sul business	Data prima misurazione	2023
Raggiungimento degli obiettivi SBTi Scope 1 e Scope 2 al 2030	NEW Definizione di una strategia climatica al 2030 finalizzata al raggiungimento degli obiettivi SBTi Scope 1 e Scope 2 al 2030	Approvazione strategia	2023
Abbattimento delle emissioni di Scope 3 del 13,5% al 2030	NEW Definizione di una strategia di Sustainable Supply Chain finalizzata all'abbattimento delle emissioni Scope 3 del 13,5% al 2030	Approvazione strategia	2023